

CDIP/22/4 REV.

الأصل: بالإنكليزية

التاريخ: 1 أكتوبر 2018

## اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية

### الدورة الثانية والعشرون

جنيف، من 19 إلى 23 نوفمبر 2018

### مساهمات الدول الأعضاء في الخطوات المستقبلية بشأن الإجراءات واستراتيجيات التنفيذ الخاصة بالتوصيات المعتمدة المنبثقة عن توصيات الاستعراض المستقل

من إعداد الأمانة

1. قررت اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية في دورتها الحادية والعشرين، خلال مناقشة مجموعة مساهمات الدول الأعضاء بشأن الإجراءات واستراتيجيات التنفيذ الخاصة بالتوصيات المعتمدة المنبثقة عن الاستعراض المستقل الواردة في الوثيقة CDIP/21/11، "أنه يجوز للوفود المهتمة تقديم مساهمات إضافية إلى الأمانة قبل 10 سبتمبر 2018. وشجعت الدول الأعضاء التي قدمت المساهمات الواردة في الوثيقة المذكورة على مناقشة المسألة فيما بينها بغرض التوفيق بين اقتراحاتها."
2. ويحتوي مرفقا هذه الوثيقة على مساهمتين بشأن الموضوع المشار إليه أعلاه مقدمة من طرف وفد سويسرا باسم المجموعة باء ووفد جنوب أفريقيا.

3. إن اللجنة مطالبة بالنظر في المعلومات الواردة في مرفق هذه الوثيقة.

[يلي ذلك المرفقان]

المساهمة التي استلمتها الأمانة من طرف وفد سويسرا باسم المجموعة باء

المضي قدماً بفضل مساهمات الدول الأعضاء بشأن الإجراءات واستراتيجيات التنفيذ الخاصة بالتوصيات المعتمدة  
المنبثقة عن الاستعراض المستقل الواردة في الوثيقة CDIP/21/11

### مساهمة المجموعة باء

1. قررت اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية في دورتها الحادية والعشرين، خلال مناقشة مجموعة مساهمات الدول الأعضاء بشأن الإجراءات واستراتيجيات التنفيذ الخاصة بالتوصيات المعتمدة المنبثقة عن الاستعراض المستقل الواردة في الوثيقة CDIP/21/11، "أنه يجوز للوفود المهتمة تقديم مساهمات إضافية إلى الأمانة وشجعت الدول الأعضاء التي قدمت المساهمات الواردة في الوثيقة المذكورة على مناقشة المسألة فيما بينها بغرض التوفيق بين اقتراحاتها."
2. وبناء عليه، يحتوي مرفق هذه الوثيقة السبيل المحتمل للمضي قدماً بالاستناد إلى ثلاث مساهمات من: "1" المجموعة باء؛ "2" وفد المكسيك؛ "3" وفد البيرو.
3. واللجنة مطالبة بالنظر في المعلومات الواردة في مرفق هذه الوثيقة.

## المضي قدماً بفضل مساهمات الدول الأعضاء بشأن الإجراءات واستراتيجيات التنفيذ الخاصة بالتوصيات المعتمدة المنبثقة عن الاستعراض المستقل الواردة في الوثيقة CDIP/21/11

1. ستخضع توصيات الاستعراض المستقل، بحكم طبيعتها، لإجراءات واستراتيجيات تنفيذ مختلفة. وستوجه التوصيات إلى ثلاث مجموعات مختلفة هي: "1" الدول الأعضاء؛ "2" لجنة التنمية والملكية الفكرية؛ "3" أمانة الويبو.
2. وبخصوص التوصيات التي سبق اعتمادها نقدم، حسب الاقتضاء، الاقتراحات المحددة التالية كي تنظر فيها لجنة التنمية والملكية الفكرية.

التوصيات	التوفيق بين الاقتراحات
<b>التوصية 1:</b> يجب تعزيز التقدم الجيد المحرز في لجنة التنمية عن طريق استحداث نقاش على مستوى أعلى للتصدي إلى الاحتياجات الناشئة وللمناقشة عمل المنظمة بشأن القضايا الجديدة الناشئة فيما يخص حقوق الملكية الفكرية. وينبغي أن تيسر اللجنة كذلك تبادل الاستراتيجيات وأفضل الممارسات بين الدول الأعضاء بشأن تجاربها فيما يخص الملكية الفكرية وقضايا التنمية.	يتيح بند جدول الأعمال "الملكية الفكرية والتنمية" المستحدث مؤخراً منصة جيدة للنقاش على مستوى عالٍ بشأن القضايا الناشئة والفرص المتاحة للدول الأعضاء لتبادل الاستراتيجيات وأفضل الممارسات والتجارب فيما يخص الملكية الفكرية وقضايا التنمية.
<b>التوصية 2:</b> ينبغي للدول الأعضاء أن تتخذ تدابير لإيجاد حلول للمسائل العالقة فيما يخص ولاية اللجنة وتنفيذ آلية التنسيق.	تم حل هذه المسألة؛ انظر ملحق ملخص رئيس الدورة التاسعة عشرة للجنة التنمية.
<b>التوصية 3:</b> ينبغي للويبو أن تستمر في ضمان التنسيق والرصد وإعداد التقارير والتقييم والتعميم بشكل فعال فيما يخص تنفيذ توصيات أجندة التنمية. وينبغي تعزيز دور شعبة تنسيق أجندة التنمية فيما يتعلق بتنسيق تنفيذ أجندة التنمية.	نوافق على أنه من المهم أن تستمر الويبو في ضمان التنسيق والرصد وإعداد التقارير والتقييم بشكل فعال فيما يخص تنفيذ توصيات أجندة التنمية. وينبغي أن تستمر شعبة تنسيق أجندة التنمية في الاستناد إلى العمل القيم الذي حققته واعتماد نهج يشمل على مزيد من التنسيق في تنفيذ المشروعات لتحقيق أهداف محددة؛ وتنفيذ رصد النتائج والمساءلة عليها وتقييمها؛ والتأثير المضاعف للمشروعات.
<b>التوصية 4:</b> ينبغي للجنة التنمية أن تراعي في تنفيذ توصيات أجندة التنمية كيفية الاستجابة على النحو الأفضل للظروف المتغيرة وتحديات التنمية الناشئة التي تواجه نظام الملكية الفكرية. وينبغي أن يصاحب ذلك انخراط فعال مع وكالات الأمم المتحدة الإنمائية الأخرى للاستفادة من خبراتها في تنفيذ	ينبغي أن تواصل لجنة التنمية العمل الجاري لتنفيذ توصيات أجندة التنمية والدفع إلى الأمام بأهداف التنمية المستدامة، وإشراك وكالات الأمم المتحدة الإنمائية الأخرى، عند الاقتضاء.

	توصيات أجنده التنمية وفي المضي قدماً في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.
<p>تتوجه التوصية 6 مباشرة إلى الدول الأعضاء وتشير إلى ضرورة تحسين التنسيق بين البعثات الدائمة في جنيف ومكاتب الملكية الفكرية والسلطات في العواصم. وينبغي للدول الأعضاء أن تنظر في فرص تقديم تقارير، على أساس طوعي، عما قامت به من عمل على الصعيد الوطني بغرض تنفيذ أجنده التنمية. وتشجع الدول الأعضاء على النظر في المشاركة النشطة للخبراء العاملين في العواصم. الأمر الذي سيضيف منظوراً وطابعاً عمليين إلى المناقشة، لا سيما فيما يتعلق بالمواضيع المدرجة تحت بند جدول الأعمال الجديد المعنون "الملكية الفكرية والتنمية".</p>	<p><b>التوصية 6:</b> تشجع الدول الأعضاء على تعزيز التنسيق بين البعثات القائمة في جنيف ومكاتبها للملكية الفكرية وغيرها من السلطات في العاصمة من أجل إيجاد نهج موحد للتعامل مع لجنة التنمية وزيادة مستوى الوعي بشأن مزايا أجنده التنمية. وينبغي تعزيز مشاركة الخبراء القائمين في أوطانهم على مستوى أعلى في عمل اللجنة. وينبغي للجنة التنمية أن تنظر في الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير فيما يخص ما أنجز على الصعيد الوطني بشأن تنفيذ توصيات أجنده التنمية.</p>
<p>تنفيذ المشروعات بأفضل طريقة من أجل تحقيق نتائج ملموسة في استخدام الملكية الفكرية لأغراض التنمية. وسيكون من المفيد تحديد مجالات موضوعية تجمع بين مصالح الدول الأعضاء ومعارف الويبو وتجربتها. وينبغي تعزيز الممارسة الحالية الممثّلة في تقاسم المعلومات حول الدروس المستفادة وأفضل الممارسات من مشروعات أجنده التنمية المنفذة بنجاح. ويشمل ذلك، عند الاقتضاء، توخي المزيد من المنهجية في معالجة المعلومات الخاصة بالمشروعات المنفذة و/أو المعممة في عمل اللجنة. ومع الإشارة إلى أن نسق قاعدة البيانات أظهر في الماضي بعض نقاط الضعف وتكاليف باهظة، ينبغي أن تقدم الأمانة في المقام الأول مزيداً من التفاصيل حول الكيفية التي يتناول بها المكتب المعني المسائل المحددة خلال عمليات التقييم ويكيف بها تدخلات الويبو القادمة لمعالجة تلك المسائل في سياق الاحتياجات المحددة في البلد.</p>	<p><b>التوصية 7:</b> ينبغي للدول الأعضاء، في ضوء احتياجاتها الوطنية، أن تصوغ اقتراحات جديدة لإقامة مشاريع لكي تنظر فيها لجنة التنمية. وينبغي أن تنظر في إنشاء آلية إعداد تقارير مستندة إلى الدروس المستفادة وأفضل الممارسات من مشروعات أجنده التنمية وأنشطتها المنفذة بنجاح. وينبغي أن تشمل آلية إعداد التقارير هذه استعراضاً دورياً لاستدامة المشروعات المنفذة أو المعممة أو كليهما، فضلاً عن تأثير هذه المشروعات على المستفيدين. وينبغي للويبو أن تنشئ قاعدة بيانات للدروس المستفادة وأفضل الممارسات المحددة في سياق تنفيذ مشروعات أجنده التنمية.</p>
<p>ينبغي تعزيز النهج القائمة فعلاً إزاء تنسيق وإقامة شراكات مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى وغيرها من الهيئات من أجل تدعيم فعالية مشروعات أجنده التنمية وشموليتها واستدامتها. وبالإضافة إلى ذلك، من المهم للغاية أيضاً أن يتمكن المستفيدون من تكرار نتائج المشروعات ليس على الصعيد</p>	<p><b>التوصية 8:</b> ينبغي أن يكون العمل المقبل فيما يخص تنفيذ المشروعات الجديدة قائماً على نظام الوحدات وقابلاً للتخصيص وينبغي مراعاة سعة الاستيعاب ومستوى الخبرة لدى المستفيدين. وينبغي للويبو، في تنفيذها للمشروعات على المستوى الوطني، أن تستكشف عقد شراكات وثيقة</p>

<p>الوطني فحسب، بل كذلك من خلال أنشطة التعاون الثلاثي.</p>	<p>مع وكالات الأمم المتحدة وغيرها من الهيئات لتعزيز الفعالية والشمولية والاستدامة.</p>
<p>ينبغي تعزيز نهج الويبو المتمثل في استخدام خبراء على دراية ومعرفة كبيرتين بالظروف الاجتماعية والاقتصادية للبلدان المتلقية. وبناء عليه، ينبغي لمديري المشروعات الحرص، حسب الاقتضاء وعند الإمكان، عقد شراكات مع الخبراء المحليين والدوليين. وينبغي، كلما أمكن ذلك، تكرار التدريب المقدم من الخبراء عبر من استفادوا منه. [وينبغي للأمانة، لدى القيام بعملها، أن تراعي لزوم تحديث قاعدة بيانات الخبراء ومحتويات التدريب ذات التأثير المضاعف.</p>	<p><b>التوصية 9:</b> ينبغي للويبو أن تولي المزيد من الاهتمام لاستخدام خبراء على دراية ومعرفة كبيرتين بالظروف الاجتماعية والاقتصادية للبلدان المتلقية. ينبغي للبلدان المستفيدة أن تضمن وجود درجة عالية من التنسيق الداخلي بين هيئاتها المتنوعة من أجل تيسير تنفيذ المشروعات واستدامتها على الأجل الطويل.</p>
<p>فيما يخص الجزء الأول، ينبغي أن توكل للأمانة مهمة تقييم أي المعلومات المالية المتاحة يمكن توفيرها من أجل تعزيز شفافية الموارد المتعلقة بمشروعات أجندة التنمية. وفيما يخص الجزء الثاني، ينبغي الاسترشاد في إسناد المشروعات بعناصر تتعلق بالكفاءة ومدى تحقيق الأهداف المحددة. ويقتضي تقييم عبء العمل الكافي الذي سيتكفل به مدير المشروع أن يتعامل معه موظفون أكفاء داخل أمانة الويبو على أساس كل حالة على حدة. ويجب بذل ما يلزم من الجهود لتلافي إسناد قضايا متعددة لمدير المشروع نفسه (كما اقترحه القائمون على الاستعراض) كلما كان ذلك ممكناً من الناحية العملية.</p>	<p><b>التوصية 10:</b> ينبغي أن تشمل التقارير المرحلية التي تعدها الأمانة وتقدمها للجنة التنمية معلومات مفصلة عن الانتفاع بالموارد المالية والبشرية فيما يخص مشروعات أجندة التنمية. وينبغي تجنب تكليف نفس مدير المشروع بإدارة مشروعات متعددة في آن واحد.</p>
<p>ينبغي تعزيز النهج المتبعة فعلاً من قبل الأمانة لأغراض نشر المعلومات عن أجندة التنمية، مثل استخدام وسائل التواصل الاجتماعي، وموقع الويبو الإلكتروني، ونقل التظاهرات المتعلقة بأجندة التنمية عبر البث الشبكي، والإبقاء على جوانب الملكية الفكرية المرتبطة بالتنمية في محتويات التدريب التي توفرها أكاديمية الويبو، ودعم المنشورات المتصلة بأجندة التنمية. وينبغي أن توكل للأمانة العامة للويبو مهمة تحسين الأدوات من قبيل - الفهارس والمنصات - المتاحة فعلاً في سبيل تعزيز التعاون ومشاركة أصحاب المصلحة.</p>	<p><b>التوصية 11:</b> ينبغي للدول الأعضاء والأمانة أن تنظر في إيجاد سبل ووسائل لنشر المعلومات المتعلقة بأجندة التنمية وتنفيذها على نحو أفضل.</p>

3. وينبغي إدراج الإبلاغ واستعراض التقدم المحرز فيما يتعلق بالاستعراض المستقل في التقرير السنوي " تقرير المدير العام عن تنفيذ أجندة التنمية". وسيتيح ذلك للدول الأعضاء إمكانية الاطلاع، في تقرير واحد، على استعراض كلي وشامل لتنفيذ أجندة التنمية.

[يلي ذلك المرفق الثاني]

المساهمة التي استلمتها الأمانة من طرف وفد جنوب أفريقيا نظرت جنوب أفريقيا في التوصيات التي لم تعتمد بعد، وتقدّم أدناه التماسا لسبيل بناءة في المضي قدما وإحراز تقدم في هذا الصدد. وعلاوة على ذلك، أولى الاعتبار الواجب للتوصيات والاقتراحات المعتمدة المقدمة بشأن كيفية تنفيذ هذه التوصيات المعتمدة على أفضل وجه.

### 1. التوصيات التي لم تعتمد بعد:

الإجراء المطلوب		التوصيات
لقد وصلت الدول الأعضاء إلى طريق مسدود بشأن ضرورة اعتماد هذه التوصية، ويعزى ذلك أساسا إلى أن بعض المجموعات ترى أن الأمانة هذا طبقت هذا النهج من قبل، ولذا ينبغي أن تستمر هذه الممارسة. ولكن هذه التوصية لا تتصل بممارسة قائمة من جانب الأمانة، بل بالدمج الجوهري لتوصيات أجندة التنمية في طريقة توزيع النفقات؛ وتتطلب هذه العملية أن تتوافق قيمة توصيات أجندة التنمية المعنية مع النتيجة المرتقبة. وفي حالة عدم ارتباط توصية واحدة أو أكثر من توصيات أجندة التنمية بنتيجة مرتقبة، تكون التوصية هي تعديل النتيجة المرتقبة أو إدراج نتائج مرتقبة جديدة.		<b>التوصية 5:</b> ينبغي للويبو أن تنظر في ربط توصيات أجندة التنمية بالنتائج المرتقبة الواردة في وثيقة البرنامج والميزانية حيثما أمكن.
وينص اقتباس من الهدف الاستراتيجي الثالث: تسهيل الانتفاع بالملكية الفكرية لأغراض التنمية، على النحو التالي:		
البرنامج المسؤول	مؤشر الأداء	النتيجة المرتقبة
البرنامج 3	عدد البلدان التي بصدد صياغة استراتيجيات وطنية بشأن حق المؤلف كجزء من استراتيجياتها الوطنية للملكية الفكرية	هـ 1.3 استراتيجيات وخطط وطنية في مجال الملكية الفكرية تتماشى مع الأهداف الإنمائية الوطنية
البرنامج 3	عدد البلدان التي اعتمدت استراتيجيات وطنية بشأن حق المؤلف كجزء من استراتيجياتها الوطنية للملكية الفكرية	
البرنامج 9	عدد البلدان في طور صياغة	

	استراتيجيات وطنية للملكية الفكرية	
البرنامج 9	عدد البلدان في طور تنفيذ استراتيجيات وطنية والملكية الفكرية وخطط وطنية لتنمية الملكية الفكرية عدد البلدان التي اعتمدت استراتيجيات وطنية للملكية الفكرية*	
البرنامج 10	عدد البلدان التي وضعت استراتيجيات أو خطط وطنية للملكية الفكرية متوافقة مع الأهداف الإنمائية الوطنية	
البرنامج 9	عدد البلدان في طور مراجعة استراتيجياتها الوطنية للملكية الفكرية	
<p>وبالتالي، تلمس جنوب أفريقيا ما يلي:</p> <p>(أ) نظرا للطريقة التي يبين فيها النص في وثيقة البرنامج والميزانية، يلزم إجراء مسح لتحديد ما إن كانت جميع توصيات أجنحة التنمية البالغ عددها 45 توصية مرتبطة بنتيجة مرتقبة حالية. وتلمس جنوب أفريقيا من الأمانة إجراء عملية مسح في هذا الصدد.</p> <p>(ب) وفي حالة غياب ارتباط ثابت بين توصيات أجنحة التنمية البالغ عددها 45 توصية ونتيجة مرتقبة، وكذلك في غياب المؤشرات التي تتعقب تنفيذ أجنحة التنمية، فمن المستحيل تقييم ما إن كانت المؤشرات الواردة في البرنامج والميزانية وحيية ومدى قدرتها على تتبع تنفيذ توصيات أجنحة التنمية.</p> <p>وبعد 21 عاما من بدء تنفيذ أجنحة التنمية، لم توضع أية مؤشرات. ولذا تقدم جنوب أفريقيا طلباً لوضع مؤشرات لتقييم أثر توصيات أجنحة التنمية في الدورة 23 للجنة التنمية.</p>		
انظر الاجراء المقترح الوارد بشأن التوصية 5 أعلاه.		التوصية 11: ينبغي وضع آلية لإعداد التقارير بشأن التوصيات المتفق عليها والواردة في



	تقارير التقييم وبشأن النتائج المعممة لمشروعات أجندة التنمية. وينبغي أن تكون عملية التعميم متسقة مع النتائج المتوقعة المعتمدة.
--	---

استراتيجية التنفيذ المطلوبة	التوصيات
يشير اقتراح المجموعة الأفريقية بشأن "عقد مؤتمر دولي مرة كل سنتين بشأن الملكية الفكرية والتنمية" [الوثيقة CDIP19/7] إلى أن نقاشا عالي المستوى سيجري مع خبراء من رؤوس الأموال يستخدمون نظام الملكية الفكرية ويفهمون التعقيدات في نشر الملكية الفكرية من أجل التنمية والتطبيق. وستساعد مدخلات هؤلاء الخبراء في إبلاغ اللجنة عن كيفية تقدم الملكية الفكرية وأثرها على أرض الواقع، لا سيما فيما يتعلق بالعقبات التي يتعين التغلب عليها والتي تكون محددة السياق غالبا.	<b>التوصية 1:</b> يجب تعزيز التقدم الجيد المحرز في لجنة التنمية عن طريق استحداث نقاش على مستوى أعلى للتصدي إلى الاحتياجات الناشئة ولناقشة عمل المنظمة بشأن القضايا الجديدة الناشئة فيما يخص حقوق الملكية الفكرية. وينبغي للجنة أيضاً أن تيسر تبادل الاستراتيجيات وأفضل الممارسات بين الدول الأعضاء بشأن تجاربها فيما يخص الملكية الفكرية وقضايا التنمية.
انظر النقطة (ب) تحت التوصية 5 أعلاه.	<b>التوصية 3:</b> ينبغي للويبو أن تستمر في ضمان التنسيق والرصد وإعداد التقارير والتقييم والتعميم بشكل فعال فيما يخص تنفيذ توصيات أجندة التنمية. وينبغي تعزيز دور شعبة تنسيق أجندة التنمية فيما يتعلق بتنسيق تنفيذ أجندة التنمية.
انظر النقطة (ب) تحت التوصية 5 أعلاه، واستراتيجية التنفيذ المطلوبة تحت التوصية 1 أعلاه.	<b>التوصية 4:</b> ينبغي للجنة التنمية أن تراعي في تنفيذ توصيات أجندة التنمية كيفية الاستجابة على النحو الأفضل لظروف المتغيرة ولتحديات التنمية الناشئة التي تواجه نظام الملكية الفكرية. وينبغي أن يصاحب ذلك انخراط فعال مع وكالات الأمم المتحدة

	<p>الإيمائية الأخرى للاستفادة من خبراتها في تنفيذ توصيات أجندة التنمية وفي المضي قدماً في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة.</p>
<p>انظر استراتيجية التنفيذ المطلوبة تحت التوصية 1 أعلاه.</p>	<p><b>التوصية 6:</b></p> <p>ينبغي للدول الأعضاء أن تعزز التنسيق بين البعثات القائمة في جنيف ومكاتبها للملكية الفكرية وغيرها من السلطات في العاصمة من أجل إيجاد نهج موحد للتعامل مع لجنة التنمية وزيادة مستوى الوعي بشأن مزايا أجندة التنمية. وينبغي تعزيز مشاركة الخبراء القائمين في أوطانهم على مستوى أعلى في عمل اللجنة. وينبغي للجنة التنمية أن تنظر في الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير فيما يخص ما أنجز على الصعيد الوطني بشأن تنفيذ توصيات أجندة التنمية.</p>
<p>كي تستجيب المشاريع بشكل شامل لتوصيات أجندة التنمية وتحرز تقدماً في تحقيق هذه التوصيات وتقيم أثرها، فلا بدّ من وضع مؤشرات لتوصيات أجندة التنمية. انظر النقطة (ب) تحت التوصية 5 أعلاه.</p>	<p><b>التوصية 7:</b></p> <p>ينبغي للدول الأعضاء، في ضوء احتياجاتها الوطنية، أن تصوغ اقتراحات جديدة لإقامة مشاريع لكي تنظر فيها لجنة التنمية. وينبغي أن تنظر في إنشاء آلية إعداد تقارير مستندة إلى الدروس المستفادة وأفضل الممارسات من مشروعات أجندة التنمية وأنشطتها المنفذة بنجاح. وينبغي أن تشمل آلية إعداد التقارير هذه استعراضاً دورياً لاستدامة المشروعات المنفذة أو المعمة أو كليهما، فضلاً عن تأثير هذه المشروعات على المستفيدين. وينبغي للويبو أن تنشئ قاعدة بيانات للدروس</p>

	<p>المستفادة وأفضل الممارسات المحددة في سياق تنفيذ مشروعات أجندة التنمية.</p>
<p>انظر النقطة (ب) تحت التوصية 5 أعلاه. وسيتم تطوير مؤشرات قياس الأثر من تتبع المشروعات الخاصة بكل بلد، بحسب الاحتياجات على أرض الواقع.</p>	<p><b>التوصية 8:</b> ينبغي أن يكون العمل المقبل فيما يخص تنفيذ المشروعات الجديدة قائماً على نظام الوحدات وقابلاً للتخصيص وينبغي مراعاة سعة الاستيعاب ومستوى الخبرة لدى المستفيدين. وينبغي للويبو، في تنفيذها للمشروعات على المستوى الوطني، أن تستكشف عقد شراكات وثيقة مع وكالات الأمم المتحدة وغيرها من الهيئات لتعزيز الفعالية والشمولية والاستدامة.</p>
<p>ينبغي دائماً وفي أي مشروع أن يعين خبير محلي/مالك مشروع محلي.</p>	<p><b>التوصية 9:</b> ينبغي للويبو أن تولي المزيد من الاهتمام لاستقدام خبراء على دراية ومعرفة كبيرتين بالظروف الاجتماعية والاقتصادية للبلدان المتلقية. وينبغي للبلدان المستفيدة أن تضمن وجود درجة عالية من التنسيق الداخلي بين هيئاتها المتنوعة من أجل تيسير تنفيذ المشروعات واستدامتها على الأجل الطويل.</p>

[نهاية المرفقين والوثيقة]