

WIPO/INV/MTY/02/9

ORIGINAL:Español

FECHA:abrilde2002



INSTITUTO MEXICANO DE LA
PROPIEDAD INDUSTRIAL



ORGANIZACIÓN MUNDIAL
DE LA PROPIEDAD INTELECTUAL



INSTITUTO TECNOLÓGICO Y DE
ESTUDIOS SUPERIORES DE MONTERREY

TALLER INTERNACIONAL SOBRE ADMINISTRACIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE INVENCIÓNES Y TECNOLOGÍA

organizado por
la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI)
en cooperación con
el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI)
y
el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)
Monterrey (México), 17 a 19 de abril de 2002

EXPERIENCIAS Y LECCIONES APRENDIDAS EN LA GESTIÓN DE TECNOLOGÍA

LA GESTIÓN TECNOLÓGICA EN UNIVERSIDADES:
CONFRONTACIÓN Y DILEMAS

*Documento preparado por la Sra. Elizabeth Ritter dos Santos, Directora, Escritório de
Interação e Transferência de Tecnologia, Universidad Federal de
Río Grande del Sur, Porto Alegre, Brasil*

•
•
•

INTRODUCCIÓN

- Cambios en el escenario a través de la introducción de nuevas funciones universitarias
- Misión tradicional → incorporación de nuevos paradigmas
- En general, investigadores no aceptan interferencia en su relación con el socio externo
- Necesidad de mecanismos institucionales más efectivos de gestión para dar respuestas más ágiles
- Conciliar estas dos fuerzas es un reto para la gestión tecnológica en universidades
- El caso de la UFRGS

•

•
•
•

ADMINISTRAR EL TRADICIONAL Y EL NUEVO EN LA GESTIÓN UNIVERSITARIA

- Modelo lineal - único flujo desde la investigación básica a la innovación industrial
- Formas más complejas - incorporación de nuevos elementos en la rutina universitaria
 - patentamiento
 - sigilo
 - licenciamiento de tecnología y patentes
- Falta de consenso
- Conflicto de culturas
- Falta de recursos humanos especializados

•



DILEMAS

• ¿PUBLICAR O PATENTAR?

- Primacía de la publicación sobre el patentamiento
 - reflejos en la capacidad tecnológica de país:
 - 1,2 % de las publicaciones científicas
 - 27º lugar en número de patentes depositadas en EUA
- Falta de conocimiento acerca de la importancia y del valor económico de una patente para la Universidad
- Falta de reconocimiento de la patente como producto académico
- Altos costos involucrados en los procesos de patentamiento



DILEMAS

• DOMINIO PÚBLICO O SIGILO

- Sigilo entendido como privatización del conocimiento
- En universidades públicas - el sigilo en contratos de P&D con empresas - puerta abierta para la privatización
- Necesidad de encontrar formas de conciliar las ambigüedades



CAMBIO EN LA GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

- Fase de apoyo gubernamental para proyectos individuales de investigación
- Competencia por los recursos - formación de grupos de investigación - Fondos Sectoriales
- Desplazamiento de la toma de decisión para dentro de la Universidad
- Necesidad de una organización para la investigación - gerencia institucional de proyectos
- Cambio en las formas de transferir el conocimiento - incubadoras de empresas y empresas *spinoff*
- Profesionalización de las actividades de gestión tecnológica

LA ACTUACIÓN DE LEITT / UFRGS

- Vinculación a la Secretaría de Desarrollo Tecnológico de la Rectoría de la Universidad
- Tiene la misión de promover y facilitar la interacción de la Universidad con el sector productivo
 - **FOCO**: gestión de la transferencia de tecnología - negociación de contratos con empresas, gestión de consultoría tecnológica, gestión de la propiedad intelectual
- Estrategia para poner en marcha las actividades : ejecutar las tareas gradualmente, dentro de los límites factibles
- Principios básicos: flexibilidad y articulación
- Comprensión acerca de las diferencias para mejor cumplir su papel

LA ACTUACIÓN DE LEIIT /UFRGS

- Principal mecanismo institucional para la negociación de proyectos y de los derechos de propiedad intelectual
- En esta condición, es fundamental reconocer las potencialidades e idiosincrasias de la institución en nombre de la cual negocia y, al mismo tiempo, entender la lógica empresarial.
- El establecimiento de normativas institucionales es un requisito importante para apoyar las negociaciones - revela el grado de profesionalismo con que la institución trata el tema.

ESCENARIO DE OPORTUNIDADES Y AMENAZAS PARA LAS ESTRUCTURAS DE GESTIÓN TECNOLÓGICA

- **OPORTUNIDADES**
- **Gestión profesional de tecnología** - única instancia dentro de la universidad con atribuciones específicas en este tema - ventana de oportunidad;
- **Gestión de la propiedad intelectual** - adquiere importancia creciente en el contexto nacional;
- **Ambiente externo favorable** - Los Fondos Sectoriales y la Ley de Innovación Tecnológica.

ESCENARIO DE OPORTUNIDADES Y AMENAZAS PARA LAS ESTRUCTURAS DE GESTIÓN TECNOLÓGICA

- **AMENAZAS**
- **Ambigüedad acerca del papel de las estructuras de gestión tecnológica** - falta de consenso acerca de la vinculación universidad-empresa;
- **Falta de legitimidad institucional** - dificultades para intensificar las actividades de vinculación con empresas;
- **Autonomía docente** - aunque indispensable, puede dificultar la gestión, en la medida que el investigador, en general, no acepta interferencia en su relación con el socio externo;
- **Atención limitada de demandas** - prioridad en las actividades de enseñanza e investigación limita el tiempo disponible para atención a las demandas externas .

CONSIDERACIONES FINALES

- **Gestión tecnológica en universidades** - gravita en área de confrontación entre el tradicional y el nuevo
- **El gran desafío** - buscar el equilibrio para que los resultados obtenidos por el nuevo puedan reforzarse y realimentar las funciones tradicionales de la Universidad
- **Apesar de los avances hay un largo camino por recorrer - la legitimidad institucional hay que ser conquistada**
- **Cumplimiento de tres fases** de desarrollo que tienen que implantarse simultáneamente
- **Cambio** de la cultura organizacional
- **En la medida que crezcan las hoy incipientes actividades de licenciamiento y que las universidades obtengan mayores ingresos por regalías, la gestión tecnológica será mejor valorada en el contexto institucional.**