

Комитет по Программе и бюджету

Пятнадцатая сессия
Женева, 1-3 сентября 2010 г.

СРЕДНЕСРОЧНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ВОИС НА 2010-2015 ГГ.

подготовлен Секретариатом

1. Предлагаемый Среднесрочный стратегический план (СССП) ВОИС происходит из предложения, принятого государствами-членами в 2006 г., «нового механизма для дальнейшего вовлечения государств-членов в подготовку программы и бюджета и последующие мероприятия». Он обеспечивает стратегические рамки высокого уровня, которыми будет руководствоваться работа по подготовке программно-бюджетных документов на двухлетние периоды 2012-2013 гг. и 2014-2015 гг.
2. Содержащийся в прилагаемом документе СССП рассматривает изменения во внешней среде на протяжении среднесрочного периода, возникающие в связи с этой проблемой и возможности для интеллектуальной собственности и работы ВОИС; результаты стратегического уровня, которые Организация намерена достичь в шестилетний период; и широкие стратегии, которые будут приняты для достижения этих результатов.
3. Предлагаемый СССП был разработан в ходе интенсивного и интерактивного процесса консультаций между Секретариатом и государствами-членами. Сводный документ пытается по возможности полностью отразить мнения и общие приоритеты, озвученные в ходе этого процесса.

4. *Комитету по Программе и бюджету предлагается принять к сведению содержание настоящего документа и рекомендовать его принятие Генеральной Ассамблее.*

[Среднесрочный стратегический план
ВОИС на 2010-2015 гг. следует]

ПРЕДНАЗНАЧЕНИЕ

Содействие инновациям и творчеству в целях экономического, социального и культурного развития всех стран посредством сбалансированной и эффективной международной системы интеллектуальной собственности

**СРЕДНЕСРОЧНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ВОИС НА 2010-2015 ГГ.
(20 августа 2010 г.)**

СОДЕРЖАНИЕ

I.	ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	4
	Новые стратегические рамки	9
II.	ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ	11
	Стратегическая цель I: Сбалансированное развитие международной нормативной базы интеллектуальной собственности	12
	Стратегическая цель II: Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС	18
	Стратегическая цель III: Содействие использованию ИС в интересах развития	27
	Стратегическая цель IV: Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС	34
	Стратегическая цель V: Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС	37
	Стратегическая цель VI: Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважение ИС	43
	Стратегическая цель VII: Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач	46
III.	ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ ЦЕЛИ	50
	Стратегическая цель VIII: Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами	51
	Стратегическая цель IX: Эффективная структура административно–финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы	55
IV.	ПРИЛОЖЕНИЯ	
	Приложение I: Обзор финансовых параметров на 2010-2015 гг.	
	Приложение II: Структура руководства ВОИС на основе результатов	

I. ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА¹

Среднесрочный стратегический план (СССП) дает возможность Организации отойти от своих повседневных забот и определить стратегические задачи на следующие шесть лет. Направленность этих задач в значительной степени будет зависеть от изменений, которые, как ожидается, повлияют на условия и контекст функционирования как системы интеллектуальной собственности, так и самой Организации. Таких изменений множество, и они динамичны, глубоки и сложны по своему характеру. Хотел бы остановиться на пяти из них, поскольку, как мне представляется, они оказывают особое влияние на мировую систему интеллектуальной собственности.

Меняющийся ландшафт

Во-первых, это комплекс изменений, которые описываются термином «экономика, основанная на знаниях», означающий увеличение стоимости доли знаний в производстве. По оценкам, в 2007 г. на долю наукоемких и высокотехнологичных отраслей приходилось 30% мирового объема производства, или порядка 15,7 трлн. долл. США. Такое увеличение доли знаний стимулировало постепенный рост инвестиций в создание новых знаний. В 2007 г. во всем мире в научные исследования и опытно-конструкторские работы (НИОКР) было инвестировано около 1,1 трлн. долл. США по сравнению с примерно 525 млрд. долл. США десятилетием ранее, а именно в 1996 г. В свою очередь рост инвестиций в создание новых знаний подхлестнул спрос на права на знания. В 2007 г. во всем мире было подано 1,85 млн. патентных заявок, 3,3 млн. заявок на регистрацию товарных знаков и 621 тыс. заявок на промышленные образцы.

В связи с таким увеличением ведомства интеллектуальной собственности работают на пределе своих возможностей, о чем свидетельствует большой объем необработанных патентных заявок. При этом нет никаких признаков снижения темпов роста спроса в этой сфере. Напротив, все показатели говорят о дальнейшем увеличении инвестиций в создание новых знаний. Эта тенденция свидетельствует о важности глобальных систем ВОИС – Договора о патентной кооперации (РСТ), Мадридской системы по товарным знакам и Гаагской системы по промышленным образцам – в качестве признанных механизмов, укрепляющих глобальный потенциал по удовлетворению растущего спроса (Стратегическая цель II (Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС)).

Во-вторых, это изменения географического характера. Центры создания технологий перемещаются в другие места. Это подтверждается множеством признаков. В сфере патентов это вполне очевидно. В 1994 г. на долю Китая, Японии и Республики Корея приходилось 7,6% всех международных патентных заявок, поданных по процедуре РСТ. В 2009 г. доля этих стран в таких заявках составила 29,2%. Пятью крупнейшими источниками международных патентных заявок в настоящий день являются (в порядке их перечисления) Соединенные Штаты Америки, Япония, Германия, Республика Корея и Китай. Пятью же крупнейшими патентными ведомствами с точки зрения числа полученных заявок являются (в порядке их перечисления) патентные ведомства Соединенных Штатов Америки, Японии, Китая, Республики Корея и Европейское патентное ведомство.

Изменение географии центров науки и техники, несомненно, имеет множество последствий. С точки зрения ВОИС к ним относится увеличение числа языков, которые патентные ведомства используют в качестве основы для определения патентоспособности изобретения и которые предприятия и научно-исследовательские институты используют для определения пределов свободы действий или того, какие права, если таковые имеются, могут воспрепятствовать осуществлению ими планируемых операций. Такое разнообразие языков побуждает патентные ведомства сотрудничать в сфере поиска по уровню техники, поскольку ни одно ведомство не способно охватить все языки сразу (Стратегические цели II

¹ Предисловие Генерального директора к СССП имеет целью представить перспективу с точки зрения Генерального директора и в качестве такового не является согласованным заявлением государств-членов.

(Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС) и IV (Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС)). В связи с этим возникает также необходимость в привитии новых навыков персоналу ВОИС, работающему, в частности, в Системе РСТ, Мадридской системе и Гаагской системе (Стратегическая цель IX (Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы)). Описание должностных функций должно отражать языковые навыки, требуемые для обработки заявок на тех языках, на которых они подаются.

Третье направление изменений – это интернационализация научно-технического производства. На это также указывает множество признаков. Что касается сферы науки, то в 2007 г. на долю результатов научной деятельности, полученных на основе международного соавторства, приходилось 21,9% всех таких результатов, а именно в три раза больше, чем в 1985 г. В сфере технологии на долю изобретений, сделанных за пределами страны подачи, приходилось 15% международных заявок, поданных по процедуре РСТ в странах – членах ОЭСР (показатель делокализации и интернационализации НИОКР).

Эта тенденция также имеет множество последствий. Они касаются способности стран – с точки зрения как технической инфраструктуры (Стратегическая цель IV (Развитие глобальной инфраструктуры ИС)), так и людских ресурсов (Стратегическая цель III (Содействие использованию ИС в интересах развития)) – участвовать в растущем сотрудничестве в сфере производства знаний, а также выработать стратегический подход и нормативную базу для привлечения инвестиций в НИОКР (Стратегическая цель III (Содействие использованию ИС в интересах развития)).

Глобализация в смысле активизации перемещения людей, товаров и капитала, интернационализация науки и техники и развитие информационно-коммуникационных технологий – все это оказывает влияние на модели осуществления инновационной деятельности. В целом, они стимулируют изменения четвертой категории, а именно «открытые инновации», или тенденцию фирм пытаться удовлетворять свои потребности в инновациях «вовне», будь то с помощью традиционных средств, таких, как лицензирование, субподряд, контракты на осуществление НИОКР или совместные предприятия, или с помощью новых средств, таких, как решение проблем через Интернет или сотрудничество в области использования программных средств с открытым исходным кодом.

Открытые инновации или – в более общем плане – изменение систем осуществления инновационной деятельности, влияют на способность использования преимуществ новых моделей инновационной деятельности (Стратегическая цель III (Содействие использованию ИС в интересах развития)) и степень понимания их воздействия на ИС (Стратегическая цель V (Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС)).

В-пятых, это те изменения, которые касаются влияния цифровых технологий и Интернета на создание, распространение и потребление произведений культуры. Оно огромно, и оно создает серьезные проблемы для института авторского права. Цель такого института ясна – обеспечение рыночного механизма, позволяющего извлекать определенную материальную выгоду из произведений культуры, с тем чтобы дать возможность их создателям вести достойное существование, и при этом гарантировать максимально широкий и дешевый доступ к творческому контенту. Проблема касается не столько задачи системы, сколько средств ее выполнения в условиях цифровой среды. В различных странах мира проводится множество экспериментов по обеспечению эффективного выполнения этой задачи с применением как законодательных решений, так и новых бизнес-моделей. Поскольку новости, литература и фильмы вместе с произведениями в другой форме постепенно перетекают в Интернет, время, отпущенное для выработки приемлемого решения, не превышает срока действия Среднесрочного стратегического плана ВОИС.

Кризис в области авторского права связан главным образом с проблемой финансирования культуры в XXI веке. Это имеет решающее значение для нескольких стратегических целей (I (Сбалансированное развитие международной нормативной базы ИС), III (Содействие использованию ИС в интересах развития), V (Всемирный источник справочной информации

и аналитических данных в области ИС) и VI (Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважения ИС)).

Многие из вопросов, к которым было приковано внимание Организации в прошлом столетии, касались условий предоставления прав ИС. Они не утратили своей актуальности, однако еще одним изменением является тот акцент, который также делается на использовании прав ИС после их предоставления. Именно ему уделяется повышенное внимание в таких областях, как передача технологии, антимонопольное законодательство, здравоохранение, охрана окружающей среды, коллективное управление авторским правом, взаимодействие между финансовой системой и системой ИС (стоимостная оценка неосязаемых активов, секуритизация, страхование и т.д.) и роль ИС в процессе развития. Изменение акцента отражает признание того факта, что ИС является одним из рыночных механизмов. Поэтому предоставление прав ИС это только одна сторона проблемы. Другая же касается возможности использования прав ИС после их получения.

Новый акцент на использовании прав ИС имеет последствия для многих Стратегических целей Организации (I (Сбалансированное развитие международной нормативной базы ИС), III (Содействие использованию ИС в интересах развития), IV (Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС), V (Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС), VI (Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважения ИС) и VII (Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач)).

Последнее направление изменений, о котором следует упомянуть, касается пробела в знаниях, цифрового разрыва и сокращения масштабов нищеты. Изменение положения дел во всех этих областях предусматривается Целями развития тысячелетия (ЦРТ). Как следует из Повестки Организации в области развития, акцент на развитии превалирует во всех основных Стратегических целях, а не только в Стратегической цели III (Содействие использованию ИС в интересах развития). Во всех областях деятельности Организации необходимо добиться прогресса в расширении участия развивающихся стран, наименее развитых стран и стран с переходной экономикой в международной системе ИС и их доступа к социально-экономическим выгодам от инноваций и творчества. Это в свою очередь найдет отражение в позитивном вкладе в достижение ЦРТ.

Помимо того, что на развитие ориентирована деятельность в рамках всех основных Стратегических целей, спрос на услуги Организации, связанные с развитием, в значительной степени затрагивает вспомогательные стратегические цели VIII (Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами) и IX (Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы). В частности, не вызывает сомнений ограниченность возможностей роста глобальных систем ИС ВОИС, которые обеспечивают 93% доходов Организации. Несомненно, темпы роста этих систем являются намного скромнее, чем темпы роста спроса на услуги Организации в области развития. В среднесрочной перспективе и с учетом наших существующих соглашений о доверительных фондах, а также Конференции, посвященной мобилизации ресурсов для целей развития, которая была организована в прошлом году в контексте Повестки дня в области развития, необходимо будет позаботиться об изыскании внебюджетных источников финансирования оказания услуг для удовлетворения растущего спроса, превышающего увеличение поступлений. Это ни в коей мере не заменит центральной роли финансирования этих видов деятельности из средств регулярного бюджета ВОИС, скорее это повысит общий потенциал ВОИС в плане удовлетворения потребностей государств-членов.

Вышеприведенное описание ряда основных категорий изменений, затрагивающих ИС и Организацию, отнюдь не является исчерпывающим. Оно касается лишь главных элементов, определяющих, как представляется, будущий мир, которому должна будет служить Организация.

Процесс СССП

В пересмотренных Программе и бюджете на 2008-2009 гг. государства-члены приняли для ВОИС новые девять целей стратегического уровня. Эти Стратегические цели обеспечивают отправную точку и утвержденные стратегические рамки для подготовки СССП.

Настоящий проект СССП, который подготовлен в ходе процесса интенсивных консультаций, представляет собой результат совместных усилий Секретариата и государств-членов. Совместное владение СССП государствами-членами и Секретариатами, построенное на совместном понимании и объединенных обязательствах в плане того, что мы пытаемся достичь, будут играть значимую роль в его успешной реализации.

Для целей предлагаемого плана мы исходим из того, что Среднесрочный план охватывает шестилетний период – с 2010 по 2015 гг., тем самым включая три программно-бюджетных двухлетних периода, в том числе и текущий период. Утвержденный СССП будет служить руководством для подготовки программ и бюджетов на двухлетние периоды 2012-2013 гг. и 2014-2015 гг., тем самым обеспечивая, что они с самого начала будут четко следовать стратегическим направлениям, согласованным государствами-членами. Таким образом, СССП выполнит цель, для которой он был первоначально предложен в 2006 г. – «новый механизм» по вовлечению государств-членов в подготовку программы и бюджета и последующие мероприятия.

СССП знаменует собой важную веху в развитии структуры руководства ВОИС, основанной на результатах. (График, иллюстрирующий, как СССП вписывается в общую структуру планирования и результатов ВОИС, а также его связь с программно-бюджетным процессом, приводится в Приложении II). Результаты под каждой Стратегической целью будут являться совместно согласованной контрольной точкой, посредством которой Секретариат будет отвечать перед государствами-членами за выполнение согласованных целей. Показатели результативности высокого уровня включены как средство измерения прогресса, достигнутого в достижении этих целей.

СССП является неотъемлемым элементом Программы стратегической перестройки ВОИС (ПСП), являясь частью которой, он внесет существенный вклад в ключевой параметр ответственности за результаты. Кроме того, основополагающими стратегиями в каждой области СССП является четыре ключевых параметра, которые определяют цели ПСП:

- **Ориентация на оказание услуг:** мы усиливаем нашу ответную реакцию на пожелания наших государств-членов и прочих глобальных партнеров, и наши клиенты удовлетворены нашими услугами.
- **Работая как единое целое:** мы работаем как комплексная, быстро реагирующая и эффективная единица, которая отвечает своей цели и предоставляет адекватные услуги.
- **Ответственность за результаты:** мы отвечаем за нашу производительность и достигаем результаты.
- **Ответственность в плане среды, социальной атмосферы и руководства:** мы работаем в соответствии с этическими правилами и заботимся о нашем персонале, сообществе и окружении.

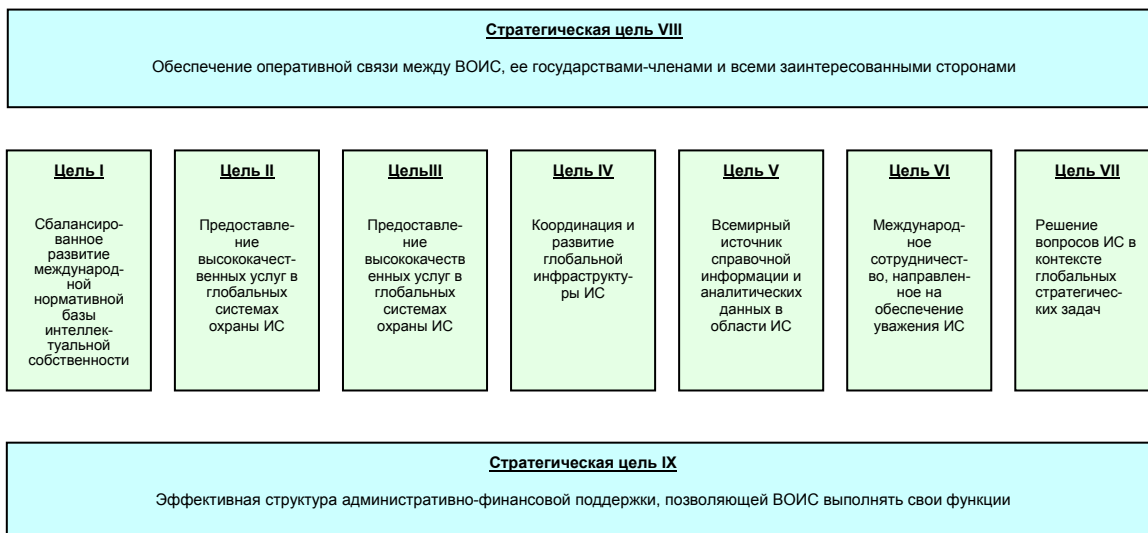
Работа по подготовке этого первого СССП затрудняется тем фактом, что он разрабатывается в то время, когда выздоровление глобальной экономики пока еще остается ненадежным. Хотя в долгосрочном плане есть все основания полагать, что инвестиции в создание знаний продолжат повышать спрос на услуги глобальных систем

охраны ИС ВОИС, последствия экономического спада в среднесрочном плане менее очевидны. Обзор финансовых параметров, охватывающий прогнозы на шестилетний период СССП, приводится в Приложении I. Он показывает, что в течение этих трех двухлетних периодов мы ожидаем возврат к постепенному скромному росту уровней доходов ВОИС, при этом прогнозируемый общий доход к двухлетнему периоду 2014-2015 гг. составит в пределах от 620 млн. шв. франков (пессимистический прогноз) до 695 млн. шв. франков (оптимистический прогноз).

Хотя СССП должен обеспечить общие стабильные стратегические рамки на период 2010-2015 гг., он не задуман как сковывающий инициативу. Государства-члены могут решить провести среднесрочный пересмотр в целях обеспечения актуальности СССП и его функций по надлежащему стратегическому руководству. Такой пересмотр, который может быть проведен в 2012 г. или во время, которое государства-члены сочтут надлежащим, будет сфокусирован на оценке изменений внешних условий, влияющих на установление приоритетов Организации, для обеспечения постоянной актуальности намеченных стратегических результатов и стратегий. Государства-члены могут также запросить Секретариат представлять периодические отчеты о ходе достижения поставленных результатов.

Наша способность как Организации решить проблемы и использовать возможности, предоставляемые тенденциями и развитием событий во внешнем мире, определяют актуальность и само будущее ВОИС. Поэтому самую большую важность я придаю этой возможности укрепить диалог с государствами-членами на стратегическом уровне и работать совместно – как мы это уже делаем – для разработки общих стратегий и целей во исполнение наших Стратегических целей.

НОВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РАМКИ



Новые стратегические рамки были приняты государствами-членами в пересмотренных Программе и бюджете на 2009 г. Они остаются неизменными в утвержденных Программе и бюджете на двухлетний период 2010-2011 гг. Таким образом, девять Стратегических целей обеспечивают утвержденные стратегические рамки для ССП.

Стратегические цели I-VII посвящены основной деятельности Организации.

Стратегические цели VIII и IX являются вспомогательными целями, направленными на обеспечение разумного руководства и управления и эффективной обратной связи в поддержку достижения основных целей и обеспечение отчетности перед государствами-членами.

45 рекомендаций Повестки дня в области развития включены в деятельность ВОИС, осуществляемую в контексте всех девяти Стратегических целей. Это отражено в изложении фактов по всему тексту Среднесрочного стратегического плана, а также в приводимой ниже таблице.

Стратегические цели ВОИС и связи с Повесткой дня в области развития²:

<p>Цель VIII</p> <p>Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>2, 3, 5, 14, 30, 40, 42, 43</p>						
<p>Цель I</p> <p>Сбалансированное развитие международной нормативной базы ИС</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 4, 6, 7, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 32, 36, 40, 42, 44, 45</p>	<p>Цель II</p> <p>Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 6, 10, 31</p>	<p>Цель III</p> <p>Содействие использованию ИС в интересах развития</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45</p>	<p>Цель IV</p> <p>Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 6, 8, 10, 11, 12, 19, 20, 24, 25, 27, 28, 30, 31, 40</p>	<p>Цель V</p> <p>Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 6, 34, 35, 36, 37, 38, 39</p>	<p>Цель VI</p> <p>Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважения ИС</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 6, 13, 42, 45</p>	<p>Цель VII</p> <p>Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>2, 5, 6, 7, 19, 23, 24, 26, 27, 29, 36, 39, 41</p>
<p>Цель IX</p> <p>Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы</p> <p>Рекомендации ПДР</p> <p>1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 36, 37, 38, 39, 40, 41, 42, 43, 44, 45</p>						

² Это показательный график основан на утвержденном программно-бюджетном документе на 2010-2011 гг., и особенно на разделе «Связи с Повесткой дня в области развития» под каждой программой в рамках девяти Стратегических целей.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ I

Сбалансированное развитие международной нормативной базы ИС

Стратегические результаты	Показатели результативности
Полномасштабное участие государств-членов с целью достижения соглашений о законодательных и практических мерах в областях, представляющих общий интерес для корректировки существующей международной структуры в области ИС	1. Соглашения, достигнутые с государствами-членами в каждой из основных областей международной нормативной структуры ИС.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ I Сбалансированное развитие международной нормативной базы ИС

Эта Стратегическая цель направлена на то, чтобы развитие международного права шло в ногу с быстрыми изменениями технической, геоэкономической, социальной и культурной среды с учетом реализации рекомендаций Повестки дня в области развития в отношении нормотворчества. Сбалансированное развитие играет решающую роль в обеспечении, чтобы международная система интеллектуальной собственности продолжала служить своей основной цели содействия развитию инноваций и творчества; чтобы она учитывала потребности и интересы стран с различными уровнями развития, в том числе посредством гибкостей в международных соглашениях в области ИС; и чтобы она устанавливала справедливое равновесие между (i) правами авторов и владельцев ИС и правами пользователей и широкой публики, и (ii) содействовала инновациям и творчеству и распространению социальных преимуществ инноваций и творческих произведений.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Интеллектуальная собственность (ИС) охватывается сложной сетью национальных, двухсторонних, совместных, региональных и многосторонних соглашений. Однако в сегодняшнем мире, которым движут цифровые технологии и глобализация, объекты ИС – новые технологии, новые образцы, бренды и творческие произведения - более не связаны территориальными границами. Часто любое внимание, которое необходимо уделить определенному предмету, требует международного подхода для того, чтобы быть эффективным (это, например, является наиболее характерным случаем для вопросов, связанных с поведением в Интернете). Перед ВОИС, которая является хранителем 24 многосторонних договоров и четырех крупнейших глобальных систем услуг, стоит постоянная задача содействия поиску сбалансированных многосторонних решений в целях обеспечения актуальности международной нормотворческой архитектуры, которая служит своей цели содействия развитию инноваций и творчеству во всем мире, и облегчает участие всех стран в выгодах технического и культурного прогресса.

Последнее десятилетие отмечено отсутствием прогресса в нормотворческой работе Организации, поскольку государства-члены не могут прийти к соглашению в нескольких областях. Отсутствие прогресса в нормотворчестве резко контрастирует с быстрыми темпами технических изменений, которые во многих случаях оказывают непосредственное влияние на среду, в которой функционирует ИС. Необходимо достичь сбалансированных результатов при проведении многосторонних переговоров в ВОИС, в противном случае существует риск срыва этих многосторонних процессов. Несостоятельность Организации предоставить форум для уделения внимания необходимым корректировкам и изменениям влечет за собой ряд рисков. Роль Организации в формулировании экономических правил будет снижена. Многосторонние подходы могут быть заменены двусторонними или совместными подходами в других форумах, и решения могут быть разработаны не в контексте государственной политики под прямым влиянием правительства, а по умолчанию рынком или технологией.

Решение этой проблемы требует от Секретариата обеспечения беспристрастной и профессиональной среды, обеспечивающей по возможности комплексное и беспристрастное рассмотрение повестки дня комитетов, облегчающей государствам-членам принятие решений в целях поиска многосторонних решений и установления сбалансированных правил по всему спектру технического развития, начиная от последних достижений в области цифровых технологий до систем традиционных знаний. В настоящее время представляется возможность установить доверие между государствами-членами путем совершенствования взаимного понимания нормотворческих вопросов, тем

самым подготовив почву для дальнейшего продвижения обсуждений по нормотворческим вопросам.

Динамичная глобальная социально-экономическая среда требует, чтобы развивающаяся международная система ИС во всех областях проводила четкое равновесие между интересами всех заинтересованных лиц, включая страны, находящиеся на различных уровнях развития, правообладателей и широкую публику.

На этом фоне **некоторые из конкретных возможностей и проблем**, стоящих перед Организацией в среднесрочном плане в основных областях нормотворческой деятельности (патенты, авторское право, товарные знаки, географические указания, промышленные образцы и традиционные знания), могут быть кратко сформулированы следующим образом:

- **Патенты.** Новые технологии в науках о жизни, синтетической биологии, нанотехнологии, материальных науках, науках об окружающей среде и энергии, развиваются и применяются все более быстрыми темпами. Существует насущная потребность идти в ногу с этим развитием для того, чтобы понять, какие действия, при наличии таковых, могут понадобиться на международной арене для решения проблем, связанных с этим развитием. Необходимо также добиваться, чтобы страны с различными уровнями технологического развития, уважая при этом свои международные обязательства, принимали патентные законы и политику, отвечающие целям их национального развития, и могли делать информированные политический выбор в связи с использованием гибкостей, заложенных в международных соглашениях.
- **Авторское право.** Цифровые технологии и Интернет означают, что творческий контент – и новые формы выражения культуры – доступны в глобальном плане на беспрецедентном уровне, в то время как авторское право остается территориально ограниченным. Глобальная доступность творческого контента не только раскрывает перед институтом авторского права новые возможности, но и ставит перед ним новые проблемы. Технологические изменения и изменения, обусловленные рынком, привели к сильнейшему давлению на существующую авторско-правовую систему и поставили новые вопросы, связанные с тем, как стимулировать, охранять и вознаграждать творчество, обеспечивая при этом доступ к охраняемым произведениям и произведениям, перешедшим в область общественного достояния.
- **Отличительные знаки.** Традиционный подход к созданию, использованию и правовой охране товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний (включая недобросовестную конкуренцию), претерпевает фундаментальные изменения. Инвестиции в разработку и поддержание брендов – в качестве векторов, которые привязывают нематериальную репутацию и гудвилл к материальным продуктам и услугам – становится ключевым аспектом политики в области интеллектуальной собственности.
- **Образцы.** Разнообразие правовых и административных подходов к охране промышленных образцов, которые существуют в государствах-членах, является одной из основных проблем когерентности в мире, в котором экономическое поведение все в большей степени становится глобальным.
- **Традиционные знания, традиционные выражения культуры и генетические ресурсы.** Принятие консенсусом мандата Межправительственного комитета (МКГР) на 2010-2011 гг. предоставляет мировому сообществу историческую возможность достичь ясного международного признания и уважения традиционных знаний (ТЗ) и традиционных выражений культуры (ТВК) в качестве интеллектуальной собственности и разработать надлежащие средства для рассмотрения вопроса о взаимосвязи между ИС и генетическими ресурсами (ГР). Сбалансированная охрана ТЗ, ТВК и ИС в связи с ГР представляла бы собой значительный нормативный сдвиг в ИС и признание универсальности системы

ИС. Первый знаковой проблемой в рамках нового мандата МКГР будет согласование и передача текстов международного юридического инструмента (или инструментов) на рассмотрение Генеральной Ассамблеи ВОИС для принятия решения о созыве дипломатической конференции.

СТРАТЕГИИ

В среднесрочном плане будут осуществляться следующие стратегии

- (i) Создание возможностей для совершенствования коммуникации и понимания вопросов, а также создания среды, способствующей сотрудничеству и переговорам между государствами-членами.
- (ii) Идентификация областей общего интереса среди всех государств-членов, которые потенциально являются достаточно зрелыми и готовыми для проведения многосторонних переговоров.

Патенты

Стратегии будут включать:

- (iii) В рамках Постоянного комитета по патентному праву (ПКПП):
 - дальнейшая поддержка государств-членов путем проведения сбалансированных исследований по актуальным и новым вопросам в связи с патентами, предоставляющих информированный анализ о политическом выборе и доверительный форум для обсуждений;
 - активизация усилий по углублению понимания роли и основополагающих принципов патентной системы, включая использование гибкостей, предоставляемых этой системой, а также стоящих перед ней проблем.

Авторское право и смежные права

Стратегии будут включать:

- (iv) В рамках *Постоянного комитета по авторскому праву и смежным правам* (КПАП):
 - дальнейшая поддержка работы государств-членов по ограничениям и исключениям из авторского права с особым акцентом на совершенствовании доступа для лиц с дефектами зрения и других лиц с трудностями чтения, активизируя при этом работу в связи с доступом лиц с другими дефектами, учебных заведений, библиотек и архивов;
 - дальнейшая поддержка работы государств-членов в работе по охране аудиовизуальных исполнений и охране прав организаций эфирного вещания;
 - исследование спектра обсуждений по новым вопросам, имеющим важные глобальные последствия, в частности, произведения, авторы которых не известны, или необходимость углубления сотрудничества между владельцами авторских прав и посредниками в области Интернета в предоставлении широкой публике законного творческого контента и поощрение рассмотрения вопроса о саморегулировании, а также официальных решений.

- (v) *Партнерские платформы.* ВОИС продолжает оказывать поддержку в деле разработки партнерской платформы для лиц с дефектами зрения с тем, чтобы включить эту параллельную работу в контекст обсуждений в рамках ПКАП. Будет изучаться возможность дополнительных целевых партнерских платформ на основе добровольного участия заинтересованных партнеров из частного и государственного секторов во всех странах в качестве средства разработки практического решения конкретных проблем, включая создание и доступ, а также использование цифрового содержания
- (vi) *Глобальный процесс размышления.* Инициирование глобального процесса размышлений на высшем уровне в отношении дальнейшей судьбы авторского права и финансирования культуры в цифровой среде, спектр и влияние которой не может рассматриваться своевременно и адекватно путем переговоров в обычном формате постоянных комитетов. Этот процесс будет включать вклад многих партнеров и сбор фактов для рассмотрения проблем и возможностей, которые ставят правовые, рыночные и технические условия, превалирующие в развитых и развивающихся странах.

Бренды и образцы

Стратегии будут включать:

- (vii) В рамках *Постоянного комитета по законодательству в области товарных знаков, промышленных образцов и географических указаний (ПКТЗ)*:
 - оказание широкой поддержки участию государств-членов в деятельности ПКТЗ как основного двигателя развития прав в области ИС, связанных с брендами. Сохранение гибкого подхода к формату потенциальных результатов работы ПКТЗ в различных областях, начиная от использования инструментов мягкого права до международных договоров;
 - использование возможности продвижения работы по конвергенции процедур регистрации промышленных образцов в форме международного договора по законам о промышленных образцах, сопоставимого с Сингапурским договором (товарные знаки);
 - изучение объема работы по охране товарных знаков в Интернете;
 - создание потенциала в области географических указаний и поощрение многостороннего сотрудничества, в том числе путем обмена опытом и информацией о географических указаниях;
 - использование существующей институциональной структуры для достижения результатов, где это целесообразно и возможно, в частности в рамках Ассамблеи Сингапурского договора для внесения изменений в Инструкцию к Сингапурскому договору, а также в рамках Ассамблеи Парижского союза для внесения конкретных рекомендаций;
 - дополнение работы в рамках установленной институциональной структуры регулярными тематическими заседаниями, предоставляющими государствам-членам и заинтересованным сторонам неофициальный форум для изучения вопросов, где целесообразна разработка новых многосторонних нормативных инструментов, включая недобросовестную конкуренцию. Такие тематические вопросы будут рассматриваться в открытом и неофициальном формате, в частности путем проведения форумов и других видов конференций, что позволит представителям правительств и групп интересов участвовать в неофициальном и непредвзятом обмене мнениями, некоторые из которых, при необходимости,

могут привести к началу более официальной работы по разработке норм в конкретных областях;

- сохранение устойчивой области общественного достояния и предотвращение незаконного присвоения обозначений.

Традиционные знания, выражения культуры/фольклора и генетические ресурсы

Стратегии будут включать:

(viii) В рамках МКГР:

- содействие подготовке и проведению международных переговоров, направленных на достижение консенсуса по тексту международного юридического инструмента или инструментов;;
- поддержка работы над практическими механизмами для внесения вклада в охрану ТЗ, ТВК и ИС в связи с ГР и/или их надлежащее использование;
- прояснение вклада ИС в консервацию, устойчивое использование и справедливое совместное участие в выгодах в связи с ГР в качестве компонентов биоразнообразия и роли ИС в справедливом и надлежащем использовании ГР для экономического и технического развития.

(ix) *Создание потенциала.* ВОИС по просьбе предоставит целевую специализированную поддержку в создании потенциала, обучении и технической поддержке и широкому спектру общинных, национальных и региональных инициатив и проектов, в том числе для эффективной реализации национальных и региональных системах международных инструментов, которые могут быть приняты.

(x) *Международное сотрудничество.* ВОИС также будет осуществлять сотрудничество с другими соответствующими многосторонними форумами и международными организациями в целях прояснения конкретного вклада из области компетенции ИС и деятельности ВОИС в целях расширения международных шагов в направлении активизации сохранения, содействия и охраны ТЗ, ТВК и ИС в связи с ГР.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ II

Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС

Стратегический результат	Показатели результативности
Комплексные продукты и услуги ВОИС, пользующиеся приоритетом при выборе пользователями	1. Расширенное и эффективное использование глобальных продуктов и услуг ВОИС государствами-членами, включая развивающиеся и наименее развитые страны
	2. Повышение спроса на глобальные продукты и услуги ВОИС, способствующие финансовой стабильности Организации
	3. Повышение удовлетворенности пользователей глобальных продуктов и услуг ВОИС в области ИС

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ II Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС

Эта Стратегическая цель связана с основными услугами, предоставляемыми ВОИС, которые также являются ключевыми областями деятельности Организации, генерирующими ее доходы. Основной задачей является превращение глобальных систем ВОИС и ее услуг по альтернативному урегулированию споров в высококачественные системы для пользователей путем оказания привлекательных, рациональных услуг, которые генерируют добавленную стоимость для пользователей.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Предоставляемые ВОИС услуги в глобальных системах охраны интеллектуальной собственности формируют основу финансовой стабильности и развития Организации. На долю этих услуг, оказываемых, в частности, в рамках Договора о патентной кооперации (РСТ), Мадридской системы международной регистрации знаков (Мадридская система), Гаагской системы международной регистрации промышленных образцов (Гаагская система) и Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству, приходится около 93% доходов Организации.

Преимуществом всех этих услуг является то, что воспользоваться ими можно на добровольной основе. Вместе с тем это преимущество определяет их место на конкурентном рынке, где пользователи могут выбрать различные возможности для достижения цели в рамках предоставляемой услуги. Для сохранения характера предоставляемых ВОИС услуг как систем выбора в их соответствующих областях, и укрепления таким образом доходной основы Организации, в среднесрочном плане необходимо будет обеспечить, чтобы эти услуги могли решать те задачи, которые возникают в рамках меняющихся обстоятельств. Среди таких задач - увеличение спроса на международную охрану; изменение географии и характера спроса, что обуславливает необходимость привлечения к работе в Секретариате сотрудников, обладающих навыками в разных языках, а также дальнейшую активизацию использования технологии в службах перевода; переход к процессу электронной обработки и передачи данных в рамках действующих систем; и необходимость оказания помощи развивающимся странам в их участии в этом процессе.

Дополнительная задача была поставлена финансовым кризисом 2008 г. и последующим снижением в 2009 г. числа поданных заявок в рамках Системы РСТ и Мадридской системы, причем такое снижение зафиксировано впервые в истории ВОИС. Это обстоятельство имело существенные финансовые последствия, особенно с учетом необходимости выделения значительных ресурсов для выполнения функций Международного бюро, большинство которых осуществляются на основе фиксированной стоимости.

Расширяющаяся техническая основа производства и более широкое использование технологии в повседневной жизни, которые обусловили увеличение спроса на предоставление охраняемых документов в области ИС, также повысили вероятность возникновения споров в сфере интеллектуальной собственности. Возросшая интернационализация торговли и коммерции все в большей мере придают этим спорам международный характер. Продолжается соответствующее увеличение спроса на услуги и способы альтернативного урегулирования споров, предоставляемые Центром ВОИС по арбитражу и посредничеству. Наблюдающийся в некоторых государствах-

членах рост трудностей в национальном регулировании деятельности организаций коллективного управления, а также споры в других сферах авторско-правовой системы в равной степени открывают возможности для ВОИС по оказанию помощи по запросам государств-членов.

Основные проблемы и возможности в среднесрочном плане применительно к различным услугам, предоставляемым ВОИС в рамках глобальных систем охраны ИС, включают следующее:

РСТ (патенты)

- (i) Неустойчивые качество и своевременность проведения международных поисков, несмотря на их значительную стоимость, угрожают «подорвать» репутацию среди пользователей РСТ. Неустойчивые качество и своевременность обусловлены, главным образом, растущим давлением, которое испытывают патентные ведомства в стремлении справиться с рабочей нагрузкой на фоне возросшего спроса на предоставление услуг.
- (ii) География спроса в рамках Системы РСТ продолжает меняться очень высокими темпами. Доля международных заявок из Японии, Республики Корея и Китая от общего числа заявок, поданных по Системе РСТ, значительно возросла и составила в 2009 г. свыше 29%.
- (iii) Вследствие меняющейся географии спроса известный уровень техники приобретает все большее лингвистическое разнообразие. Это разнообразие имеет множество последствий. Все меньше вероятность того, что какое-то одно ведомство мира способно провести поиск и экспертизу в целом массиве документов, составляющих известный уровень техники. Предприятиям и учреждениям также более трудно определить свободу действий и избежать непреднамеренного нарушения прав. Наконец, это разнообразие имеет серьезные последствия для кадрового состава Международного бюро, а также систем и средств, используемых Международным бюро.
- (iv) Информационные технологии предоставляют возможность оказывать качественные услуги пользователям, что повысит привлекательность Системы РСТ. Примерами таких качественных услуг являются защищенный доступ к файлам, который должен также оказать благоприятное воздействие на производительность обработки документов (за счет взаимодействия электронными средствами между Международным бюро и пользователем) и средств машинного перевода.
- (v) Около 93% всех заявок, поданных по процедуре РСТ, подаются только в пяти юрисдикциях, и участие развивающихся и наименее развитых стран в качестве пользователей Системы РСТ характеризуется низким уровнем. Необходимо предпринять усилия для расширения участия и увеличения права собственности развивающихся стран в системе РСТ путем содействия развитию местных инноваций и технического прогресса.
- (vi) Необходимо повысить потенциал национальных ведомств в развивающихся странах путем оказания технической помощи.
- (vii) Система РСТ должна вносить вклад в достаточное раскрытие знаний, что позволит передавать и распространять технологию всем государствам-членам.

Мадридская система (знаки)

- (viii) Географический охват Мадридской системы все еще ограничен (84 Договаривающиеся стороны), и крупные регионы мира остаются вне Системы. Кроме того, все еще есть потенциал для более широкого использования Системы в тех странах, которые уже участвуют в Системе. Таким образом, существуют большие возможности для развития. Международная система с широким охватом и высокими показателями использования способствовала бы в значительной мере развитию упорядоченных мировых рынков.
- (ix) Участие развивающихся стран, наименее развитых стран и стран с переходной экономикой в качестве пользователей Системы характеризуется относительно низким уровнем. Товарно-знаковая политика (брендинг) предлагает недостаточно используемое средство для расширения рынков сбыта продукции этих стран.
- (x) Структура Мадридской системы на основе двух договоров (Мадридское соглашение и Мадридский протокол) чрезмерно усложнена, затрудняет ее практическое использование и уменьшает ее привлекательность для пользователей. Существуют возможности для ее упрощения, что, по всей вероятности, позволит расширить использование Системы.
- (xi) Имеются значительные возможности для модернизации и реорганизации хозяйственной и оперативной деятельности Международного бюро в этой области, в целях повышения эффективности и производительности работы. Все еще предстоит автоматизировать ряд производственных процессов. Использование электронных средств связи с пользователями и ведомствами носит неустойчивый характер. Кроме того, информационные технологии предлагают ряд средств, которые необходимо ввести в действие в форме терминологических баз данных, системы накопления готовых переводов, систем управления потоками информации и систем машинного перевода.
- (xii) Больше внимание следует уделять обслуживанию потребителей, в частности, такому обслуживанию, которое отражает эти меняющиеся потребности и характер использования брендинга. Более оперативное обслуживание потребителей повысит привлекательность Системы для пользователей.

Гагская система (промышленные образцы)

- (xiii) Как и Мадридская система, только в значительной большей мере, Гагская система не отличается «глобальным» членством (она насчитывает 57 членов). Женевский акт 1999 г. был принят для устранения этого недостатка за счет введения ряда особенностей, которые гармонизировали бы национальные процедуры, применяемые в целом ряде Договаривающихся сторон. В настоящее время Женевский акт начинает набирать темпы, и необходимо приложить все усилия для сохранения этих темпов и превращения Системы в истинно глобальную систему.
- (xiv) По мере расширения географического охвата Гагской системы будут впервые введены в действие целый ряд особенностей Женевского акта, в целях гармонизации различных практических методов, осуществляемых на национальном уровне. Международная процедура впоследствии станет более сложной, и в этом заключается опасность уменьшения ее привлекательности для пользователей.
- (xv) В случае успешного решения задачи по расширению использования Системы людские ресурсы, занятые в сфере административного управления Системой,

необходимо будет распределить таким образом, чтобы Система оперативно реагировала на характерные особенности базы пользователей.

- (xvi) По мере развития Системы возникнет необходимость в обновлении существующих служб поддержки ИТ, с целью достижения соответствующего уровня их производительности. В частности, потребуются обновить пользовательский интерфейс системы и повысить коэффициент использования средств электронного бизнеса.

Лиссабонская система (наименования мест происхождения)

- (xvii) Лиссабонское соглашение было заключено свыше 50 лет назад, и ее членами являются менее 30 Договаривающихся сторон. Не следует недооценивать трудности в превращении Лиссабонской системы в систему, которая характеризовалась бы активным участием международного сообщества, как показывают переговоры в рамках ВТО по созданию многосторонней системы уведомления и регистрации ГУ. Тем не менее, мандат, предоставленный Ассамблеей Лиссабонского союза Рабочей группе по развитию Лиссабонской системы, дает возможность определить способы совершенствования Системы, чтобы сделать ее более привлекательной для государств и пользователей.
- (xviii) Необходимо сформулировать стратегию в области ИТ на среднесрочную перспективу для обеспечения, чтобы сегодняшние инвестиции направлялись на создание электронных процедур регистрации и уведомления.

Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству (альтернативное урегулирование споров)

- (xix) Споры могут лишить активы интеллектуальной собственности подвижности с вытекающим отсюда снижением производства и уровня коммерческого использования инноваций, создавая при этом неопределенность для бизнеса и возможности для ведения дорогостоящего процесса с нарушением порядка судебного заседания. В мире, в котором сделки с генерированием и использованием ИС все в большей мере приобретают международный характер, существует возможность расширить число сторон, пользующихся услугами, предоставляемыми Центром ВОИС по арбитражу и посредничеству в качестве нейтральных, оправдывающих затраты механизмов, являющихся альтернативой судебному разбирательству.
- (xx) Существенные изменения происходят в инновационных моделях с приходом открытых инноваций – причем все большую популярность приобретает тенденция, когда для удовлетворения своих инновационных потребностей предприятия больше не полагаются только на свои собственные ресурсы. Особенностью открытых инноваций является договорное обязательство множества участников в отношении разработки и реализации проектов по формированию общих знаний и обмену знаниями. Поскольку многие эти проекты приобретают международный характер, существует значительная возможность расширить сеть пользователей оказываемых Центром на международном уровне услуг по урегулированию споров с привлечением нейтральных экспертов.
- (xxi) Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству действует на рынке в окружении множества конкурентов, хотя и остается единственным международным центром, специализирующимся в области интеллектуальной собственности. Сохранение позиции на этом рынке будет зависеть от предоставления услуг в соответствии с критериями эффективности, высокого качества и компетентности.

- (xxii) Система доменных имен подвергается существенным изменениям, включая широкое распространение родových доменов верхнего уровня (рДВУ) и введение интернационализированных (нелатинский шрифт) рДВУ и доменных имен. Влияние этих изменений, как на интеллектуальную собственность, так и на Единую политику урегулирования споров (ЕПУС) остается неопределенным. Центру ВОИС по арбитражу и посредничеству необходимо продолжить играть ведущую роль в выработке процедур и решений для Корпорации Интернета по присвоению имен и номеров (ICANN), с целью уменьшить любое неблагоприятное влияние изменений на интеллектуальную собственность или на эффективность ЕПУС как средства борьбы с киберсквоттингом.

СТРАТЕГИИ

Хотя стратегии применительно к каждой из услуг отличаются, они характеризуются четырьмя общими основными задачами:

- распространение услуги с тем, чтобы ее охват отличался глобальным характером, и для этой цели – более глубокий анализ состояния рынка, повышение уровня информированности, упрощение процедур и повышение качества оказываемой услуги;
- обеспечение достаточных инвестиций в возобновление и расширение использования услуг;
- предоставление возможности развивающимся странам, наименее развитым странам и странам с переходной экономикой более активно воспользоваться услугами и получить все выгоды, которые эти услуги предоставляют; и
- формулирование ясных стратегий в области ИТ с учетом разных уровней развития инфраструктуры ИТ и услуг, оказываемых в каждой области

Конкретные стратегии в отношении каждой услуги подробно описаны ниже.

РСТ – стратегии

- (i) Изучение отдельных категорий лиц, которые являются пользователями Системы РСТ, не являются такими пользователями или являются потенциальными ее пользователями, в стремлении лучше понять их характер, а также факторы, которые влияют на использование Системы РСТ.
- (ii) Анализ действующих структур уплаты пошлин и моделей ценообразования в рамках Системы РСТ с целью расширения доступа к Системе РСТ для заявителей, в частности, представляющих МСП, университеты и исследовательские учреждения, а также развивающиеся и наименее развитые страны.
- (iii) Изучение механизмов обеспечения внутренней эффективности и рентабельности обработки международных заявок в Международном бюро с целью сокращения затрат на обработку и сопутствующих затрат.
- (iv) В контексте усилий по решению серьезных проблем, стоящих перед национальными патентными ведомствами в связи с накопившимся объемом нерассмотренных патентных заявок, всемерное содействие Международным поисковым органам и Органам международной предварительной экспертизы в повышении качества их рабочей продукции и своевременности ее отправки; оказание поддержки в проведении анализа результатов совместных исследований и экспертизы в рамках Системы РСТ.

- (v) Изучение инициатив по обучению, повышению осознания и установлению связей с широкой публикой в отношении Системы РСТ, в целях максимального повышения эффективности и обеспечения того, что эти инициативы отвечают потребностям и ожиданиям пользователей РСТ.
- (vi) Расширение возможностей национальных ведомств в развивающихся и наименее развитых странах путем оказания технической помощи в соответствии со статьей 51 РСТ и рекомендациями Повестки дня в области развития.
- (vii) Продолжение разработки и применения технологий, которые расширяют практическое применение и повышают эффективность и рентабельность Системы РСТ.
- (viii) Повышение качества и объема доступной для широкой публики информации о РСТ и информации, связанной с РСТ, включая адекватное раскрытие технических знаний в удобном для пользователей формате и в соответствии с национальными условиями.

Мадридская система – стратегии

- (ix) Выявление факторов, препятствующих присоединению к Мадридскому протоколу. Более активное сотрудничество с государствами-членами, не являющимися участниками Мадридского протокола, с целью выявления и решения их специфических проблем. Разработка целенаправленных стратегий с целью расширения географического охвата, а также программ по установлению связей с широкой публикой с целью обеспечения ее лучшей информированности о потенциальных последствиях присоединения к Мадридскому протоколу в конкретном национальном контексте.
- (x) Совместная работа с Договаривающимися сторонами по выявлению наличия необходимых политических документов и правовых норм, относящихся к ИС, которые способствуют в полной мере реализовать возможности Системы, а также предоставление помощи этим Сторонам в разработке и применении необходимых мер, направленных на достижение поставленной цели.
- (xi) Содействие Договаривающимся сторонам в ознакомлении с преимуществами упрощения Системы за счет перехода в правовое поле, основанное исключительно на Мадридском протоколе. Предоставление помощи трем государствам-членам, являющимся участниками Мадридского соглашения, но не Протокола, в присоединении к Протоколу.
- (xii) Постоянная оценка оперативной деятельности с целью предоставления более упорядоченных и эффективных услуг.
- (xiii) Содействие развитию организационной культуры, ориентированной на оказание качественных услуг, и наблюдение за степенью удовлетворенности пользователей.
- (xiv) Завершение Этапов I, II и III в рамках проекта модернизации системы MAPS, включая установление стратегических партнерских отношений с внешними организациями в целях реализации Этапа III, которые способны принять на себя ответственность по оказанию постоянной поддержки в эксплуатации системы.

Гагская система – стратегии

- (xv) Проведение регулярного анализа статистических данных, относящихся к использованию Гагской системы в сравнении с национальными/региональными

системами, с тем, чтобы информировать заинтересованные стороны о пропагандистской деятельности, основная цель которой заключается в том, чтобы вернуть прежних пользователей и привлечь новых правообладателей.

- (xvi) Сосредоточение внимания на потенциальных Договаривающихся сторонах, присоединение которых к Женевскому акту, по всей вероятности, будет способствовать более широкому использованию Системы или будущим присоединениям.
- (xvii) Упрощение Гаагской системы и придание ей более привлекательного характера для начинающих пользователей и потенциальных членов путем:
 - содействия остальным членам, являющимся участниками Гаагского акта (1960 г.), но не Женевского акта (1999 г.), их присоединению к Женевскому акту к 2015 г.;
 - содействия прекращению действия Лондонского акта (1934 г.);
 - дальнейшего развития нормативно-правовой базы с тем, чтобы обеспечить соответствие положений Общей инструкции и Административной инструкции потребностям пользователей.
- (xviii) Продолжение развития системы электронной подачи международных заявок и расширение сферы предоставления интерактивных услуг.

Лиссабонская система – стратегии

- (xix) Использование аналитических обзоров и исследований, проводимых Рабочей группой по развитию Лиссабонской системы, в целях выявления подлежащих решению задач и установления сроков осуществления дальнейших действий.
- (xx) Создание электронного Международного реестра. Ввод в эксплуатацию средств электронной связи с компетентными органами всех заинтересованных государств-членов Лиссабонского союза.

Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству – стратегии

- (xxi) Повышение информированности относительно целесообразности и преимуществ альтернативного урегулирования споров (АУС) в области ИС.
- (xxii) Углубление анализа состояния рынка в соответствии с потребностями пользователей услуг по урегулированию споров и понимания факторов, влияющих на принятие решения воспользоваться процедурами в рамках АУС.
- (xxiii) Придание более привлекательного характера услугам по урегулированию споров, оказываемым Центром ВОИС по арбитражу и посредничеству, путем:
 - адаптации процедур и механизмов консультирования Центра к быстро меняющимся потребностям пользователей, в том числе за счет принятия деловых решений на основе ИТ;
 - сотрудничества с владельцами и пользователями интеллектуальной собственности и их представительными организациями с целью выработки целенаправленных процедур, специально адаптированных к особенностям споров, постоянно возникающих в их соответствующих областях деятельности.

(xxiv) Взаимодействие с представителями тех областей политики в области ИС, в которых, по всей вероятности, имеется большое число международных сделок в области ИС и велика необходимость воспользоваться эффективными и оправдывающими затраты услугами по урегулированию споров с привлечением нейтральных экспертов, таких, как договоры о передаче технологии в отношении экологически чистых технологий. Наличие нейтральных и доступных процедур урегулирования споров между заинтересованными сторонами может внести вклад в успешное функционирование механизмов, предназначенных для содействия передаче экологически чистых технологий.

Исследование урегулирования споров в международных сделках на передачу технологии, проведенное Центром, окажет практическую помощь в лучшем понимании нужд пользователей с целью повышения эффективности услуг, предлагаемых Центром.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ III

Содействие использованию ИС в интересах развития

Стратегический результат	Показатели результативности
Расширение использования ИС для целей развития	1. Особое внимание на вопросах развития по всей Организации с эффективным включением принципов и рекомендаций Повестки дня в области развития в работу всех соответствующих программ
	2. Рост числа развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой, обладающих сбалансированной политической/законодательной структурой
	3. Рост числа развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой, имеющих прочные и быстро реагирующие учреждения ИС или связанные с ИС
	4. Достаточные людские ресурсы, обладающие соответствующими профессиональными навыками, в возрастающем числе развивающихся стран, НРС и стран с переходной экономикой

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ III Содействие использованию ИС в интересах развития

Цель, заключающаяся в содействии использованию ИС в интересах социального, культурного и экономического развития, обуславливает многие виды деятельности ВОИС в области технической помощи и создания необходимого потенциала, которые осуществляются в рамках программ в каждом секторе Организации. Охватывая все эти виды деятельности, эта многогранная Стратегическая цель в среднесрочной перспективе направлена на оказание помощи развивающимся странам, наименее развитым странам (НРС) и странам с переходной экономикой в эффективном использовании системы ИС в контексте их экономического положения и содействии осуществлению целей их национального развития.

Повестка дня ВОИС в области развития играет ключевую роль в обеспечении того, что все виды деятельности ВОИС содействуют достижению этой Стратегической цели.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Основная задача для ВОИС заключается в том, чтобы предоставить развивающимся странам, НРС и странам с переходной экономикой возможность использовать систему ИС информированным и эффективным образом, тем самым обеспечивая ее конструктивный вклад в экономическое, социальное и культурное развитие этих стран.

Для выполнения этой задачи необходимо решить ряд проблем, в частности:

Последовательность политики в сфере ИС. ИС касается вопросов, носящих межсекторальный характер, которые затрагивают такие разные сферы, как содействие инновациям, регулирование рыночных отношений, создание, исполнение и распространение произведений культуры, и оказывают влияние на торговлю, здравоохранение, окружающую среду, безопасность продуктов питания и доступ к знаниям. Поэтому политика в сфере ИС должна или быть связана с соответствующими политическими инициативами, или быть частью более значительных аспектов национальной политики, таких как промышленная и инновационная политика. Основная проблема заключается в выявлении наилучших средств оказания помощи развивающимся странам, НРС и странам с переходной экономикой в обеспечении логически последовательной связи между их ИС и политическим курсом, или формулировании политики в сфере ИС в контексте их более широких национальных приоритетов. Ключевая роль в этом процессе отводится разработке и реализации политики в сфере ИС, которая содействует инновациям и распространению технических достижений, и обеспечению доступного и справедливого доступа к охраняемым ИС знаниям и продуктам, процессам и услугам, в которых воплощены такие знания.

Соответствующая законодательная и нормативная база. Актуальная задача состоит в поддержке действий, предпринимаемых правительствами по созданию надежной и сбалансированной национальной правовой среды, которая защищает права владельцев ИС и стимулирует деятельность изобретателей и авторов, содействуя доступу к знаниям и обеспечивая другие приоритеты государственной политики. В дополнение к основным правам и обязанностям, эта среда предполагает разработку и включение в национальное законодательство гибкостей, которые учитывают актуальные проблемы государственной политики. Задача заключается в разработке ориентированных на развитие законов и норм в сфере ИС с учетом конкретных национальных потребностей.

Техническая инфраструктура. Несмотря на определенный прогресс, достигнутый в создании потенциала и повышении эффективности многих национальных и региональных учреждений в сфере ИС, ответственных за предоставление прав ИС и их административное управление, большой объем работы предстоит проделать в развитии технической инфраструктуры этих учреждений, способствующей повышению их производительности и

способности извлечь выгоду из глобальных общественных активов и сетей знаний. Такая инфраструктура также даст возможность ведомствам ИС предоставлять дополнительные услуги, которые оказывают поддержку национальной промышленности и высшим учебным заведениям.

Кадровые ресурсы. Потребности в разработке и осуществлении программ по подготовке и созданию потенциала в сфере ИС чрезвычайно высоки из-за наличия множества элементов, задействованных в процессе охраны и коммерциализации нематериальных активов. Для эффективного использования ИС требуется широкий круг специалистов, включая правоведов, подготовленных экспертов, администраторов служб ИС и советников по вопросам эффективного использования системы в целях активизации инновационной деятельности и повышения конкурентоспособности предприятий. Еще одной задачей в развитии людских ресурсов является необходимость овладения междисциплинарным опытом, способность решать проблемы, возникающие на границе раздела права, экономики, бизнеса и технологии. В этой связи цель заключается в оказании помощи в развитии критической массы подготовленных людских ресурсов, имеющих знания и навыки, необходимые для удовлетворения всей совокупности перечисленных выше потребностей.

Страны с переходной экономикой. Цель, заключающаяся в содействии использованию ИС в интересах развития, применима к целому ряду стран с разными уровнями развития и разным состоянием инфраструктуры ИС. Например, многие страны с переходной экономикой добились значительных успехов в повышении их потенциальных возможностей в связи с использованием ИС с целью ускорения их экономического, социального и культурного развития. Задача, стоящая перед ВОИС в отношении этих стран, заключается в предоставлении более специализированной помощи для удовлетворения их конкретных потребностей, а также содействии обмену опытом, приобретенными знаниями и передовой практикой между такими странами.

МСП в большинстве стран мира составляют более 90% предприятий и вносят значительный вклад в жизнеспособность экономики. Но большинство предпринимателей, микропредприятий и МСП используют незначительно или вообще не используют систему ИС. В результате МСП становятся все более уязвимыми в современной высоко конкурентной, прогрессивно интернационализирующейся, основанной на знаниях, ИС-емкой среде. Необходимо повысить внимание к МСП в целях лучшего осознания потенциала ИС как инструмента извлечения материальной выгоды из их творчества и изобретательности, а также потенциального вклада активного управления активами ИС в успех предприятия.

Повестка дня ВОИС в области развития представляет собой новый комплексный подход к включению компонента развития во всю деятельность ВОИС. Она предоставляет уникальную возможность выйти за пределы традиционных программ ВОИС в области технической помощи и гарантировать, что принципы и рекомендации, положенные в основу Повестки дня в области развития, интегрированы в деятельность всей Организации. Принципы и рекомендации Повестки дня в области развития применяются не только к деятельности в рамках Стратегической цели III, но и деятельности в рамках всех девяти Стратегических целей Организации. Это отражено в соответствующем изложении фактов по всему тексту Среднесрочного стратегического плана. Сводная страница на стр. xx иллюстрирует связь между Стратегическими целями и 45 рекомендациями Повестки дня в области развития.

В среднесрочном плане проблема ВОИС состоит в том, чтобы воплотить в реальность устремления, составляющие основу Повестки дня в области развития. При этом основная проблема будет заключаться в обеспечении того, чтобы людские и финансовые ресурсы, выделенные на реализацию Повестки дня в области развития, давали отдачу государствам-членам и чтобы результаты, оценивались и оказывали позитивное влияние.

Мобилизация ресурсов. Растет спрос на услуги ВОИС по оказанию помощи развивающимся странам в использовании системы ИС, пропорционально возрастает необходимость, чтобы партнеры и ресурсы могли обеспечить удовлетворение этого спроса таким образом, который бы максимально усиливал компонент развития. Деятельность ВОИС в области построения

внешних сношений и создания партнерств (Стратегическая цель VII) является ключевым элементом при оказании помощи развивающимся странам в использовании системы ИС, а также при мобилизации ресурсов и обеспечении доступа к ним в контексте реализации проектов ИС в развивающихся странах. Это не заменяет центральной роли средств регулярного бюджета ВОИС, ассигнованных на эти виды деятельности, цель здесь состоит в том, чтобы ускорить эту работу, расширить возможности ВОИС в плане удовлетворения спроса государств-членов, а также повысить эффективность технической помощи, оказываемой со стороны ВОИС, и работы по созданию потенциала. Ключевой проблемой в этой связи является использование импульса, который дала Конференция ВОИС по созданию партнерств для мобилизации ресурсов для целей развития (ноябрь 2009 г.), в том числе путем выхода на ведущие учреждения в области развития и благотворительные фонды в целях повышения их осведомленности и готовности поддерживать проекты ИС для развития в развивающихся странах.

СТРАТЕГИИ

При решении упомянутых выше проблем стратегический подход ВОИС на среднесрочную перспективу будет определяться следующими основными элементами:

- (i) *Повестка дня в области развития.* Стратегия реализации Повестки дня в области развития будет по-прежнему преследовать двойную цель:
 - принятие, где уместно, подхода, основанного на реализации проектов, и
 - включение принципов, составляющих основу рекомендаций в рамках Повестки дня в области развития, в деятельность всех секторов Организации в соответствии с Программой и бюджетом и процессами планирования работы.

Межсекторальный характер Повестки дня в области развития требует эффективной координации, как внутри Организации, так и вне ее. Среднесрочный стратегический план, Программа и бюджет, а также Отчеты о выполнении отдельных программ являются одним элементом в этой системе координации, который, однако, требует дополнительного совершенствования в целях подотчетности и лучшего принятия решений на основе эмпирической информации.

В качестве первоочередной стратегии на среднесрочную перспективу, ВОИС будет также разрабатывать средства, позволяющие Комитету по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС) исполнять его обязанность по обеспечению эффективной реализации Повестки дня в области развития. Этими средствами будут эффективная оценка и отчетность (как самооценка, так и независимая оценка), управленческий подход, ориентированный на результаты, который в полной мере охватывает перспективу развития, и возросшая способность проводить оценку влияния на уровне отдельных стран, которые позволят Секретариату и государствам-членам лучше понять влияние деятельности Организации на развитие. Это последнее условие тесно связано с экономическими исследованиями по вопросам ИС и развития, проводимыми в рамках Стратегической цели V (Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС).

- (ii) *Помощь в интеграции политики в сфере ИС в планы национального развития и национальные стратегии инновационной деятельности.* По запросу отдельных государств-членов ВОИС будет оказывать помощь в разработке национальных стратегий в области ИС и инновационной деятельности на основе потребностей отдельных государств-членов. Это включает пакет политических элементов и рекомендаций междисциплинарного характера, призванных активизировать инновационную и творческую деятельность, что позволит создать основу для укрепления связи между политикой в сфере ИС и другими составляющими инновационной политики, включая образовательную, инвестиционную и торговую политику, развитие культуры, а также политику в сфере научно-технической деятельности. В то же время план национального развития каждой страны будет

использоваться для создания базы, в рамках которой можно будет определить, как ИС может самым непосредственным образом содействовать процессу развития страны. ВОИС также разработает и предоставит по запросам методологии, позволяющие проводить систематическую оценку потребностей и анализ пробелов в отношении осуществляемых национальных стратегий инновационной деятельности.

- (iii) *Помощь в создании нормативной базы, ориентированной на развитие*, т.е. формулировании законодательства, которое предоставляет основное правовое поле, определяющее права и обязанности владельцев ИС, условия достижения баланса между побудительными мотивами к инновационной деятельности и вознаграждением за инновации, а также обеспечения пользователям доступа к знаниям, например, посредством полного использования гибкости и эффективных национально ориентированных механизмов защиты прав. Эта помощь будет определяться спросом, конкретными потребностями стран и предоставляться на высоком профессиональном уровне. По требованию стран будет расширена помощь в их присоединении к международным договорам, которое будет содействовать странам в более активном участии в глобальных процессах и вхождении на международные рынки, например, за счет использования Системы РСТ, Мадридской и Гаагской систем, а также авторско-правовых договоров в области Интернета. Такая помощь будет включать консультации по вопросам присоединения отдельных стран к определенной многосторонней системе с учетом национальных целей развития и приоритетов.
- (iv) *Развитие институциональной и технической инфраструктуры.* Ведомствам ИС будет оказана помощь в осуществлении их планов превращения в органы, в большей мере связанные с аспектами развития и ориентированные на предоставление услуг, способные оказать помощь в активизации национальной инновационной деятельности, развитию предпринимательства и экономическом прогрессе. Помощь также будет оказана в создании Центров поддержки технологии и инновации и академий ИС, функционирующих внутри ведомств ИС или вне их, укреплении служб передачи технологии в рамках НИИ и университетов, реализации программ обучения широкой публики вопросам использования системы ИС и содействию партнерскому взаимодействию между государственным и частным секторами, которое стимулирует передачу технологии и доступ к ней.
- (v) *Создание потенциала.* ВОИС продолжит оказывать помощь в укреплении потенциала учреждений по предоставлению услуг в сфере ИС, как за счет автоматизации и совершенствования деловых процессов, так и за счет развития дееспособности людских ресурсов посредством обучения подготовки правительственных чиновников, профессионалов и целевых групп пользователей на основе потребностей отдельных государств-членов.
- Академия ВОИС будет играть центральную роль в обеспечении обучения людских ресурсов и создании потенциала, в том числе путем конкретных программ и новых подходов и методик, которые будут оцениваться в целях обеспечения их адекватности. Регулярные программы для правительственных чиновников, партнеров, ученых и других профессионалов будут дополняться широким спектром программ по расширению выхода на новые аудитории и совершенствованию контента в контексте создания потенциала. Сюда относятся программа летних школ ВОИС, направленная на молодых профессионалов и выпускников высших учебных заведений; Всемирная сеть Академий ИС – совместная платформа академий в области ИС развитых и развивающихся стран, а также пересмотренная программа для руководящих работников, направленная на руководителей деловых предприятий и предпринимателей из малых и средних предприятий.
 - Открываемые академии ИС будут также использованы в качестве средств локализации инициатив в области подготовки и обучения на местном уровне.

- Будет продолжено оказание помощи МСП в создании потенциала. Помимо создания конкретных информационных продуктов по управлению активами ИС для предпринимателей, микропредприятий и МСП, ВОИС активизирует усилия в поддержку национально адаптированных версий этих продуктов на местном языке. Усилия будут сфокусированы на укреплении возможностей поддержки МСП и финансирования учреждений в рамках национальной политики в области ИС, предоставлении «первой» помощи в идентификации, охране, управлении и использовании активов ИС. Поддержка будет осуществляться через веб-сайт МСП, программы дистанционного обучения и целевое обучение руководителей программ. Будут создаваться партнерства, сети и объединения, повысится эффективность применения среды ИКТ в предоставлении поддержки и помощи в деятельности ВОИС по созданию потенциала для пользователей прав ИС.
- (vi) *Внешние бюро.* Будет проведен анализ роли и функций внешних бюро ВОИС, а также выработаны соответствующие рекомендации, в целях оптимизации вклада ныне действующих внешних бюро в достижение Стратегических целей Организации и разработки политических руководств, регламентирующих учреждение любых дополнительных внешних бюро.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IV

Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС

Стратегический результат	Показатели результативности
<p>Более эффективная система ИС, характеризующаяся облегченным доступом к информации и знаниям и их лучшим использованием</p>	<p>1. Повышение эффективности деятельности ведомств ИС</p>
	<p>2. Рост числа и расширение разнообразия пользователей информации и знаний, генерируемых системой ИС</p>
	<p>3. Создание дополнительных платформ между ведомствами ИС для активизации добровольного международного технического сотрудничества</p>

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IV Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС

Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) предоставили возможности для более эффективного функционирования международной системы ИС, более продуктивного доступа к результатам ее работы и более активного участия в ней наименее развитых стран, развивающихся стран и стран с переходной экономикой. Эта Стратегическая цель направлена на укрепление инфраструктуры наименее развитых стран, развивающихся стран и стран с переходной экономикой, международного сотрудничества в рамках инфраструктуры и информационных потоков, наполняющих систему, а также развитие глобальных баз данных в сфере ИС и платформ для более активного технического сотрудничества на добровольной основе.

Эта Стратегическая цель - Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС - также содействует достижению Стратегической цели III (Использование ИС в целях развития), Стратегической цели II (Предоставление высококачественных услуг в глобальных системах охраны ИС) и Стратегической цели V (Всемирный источник справочной информации в области ИС). Она включает в себя реализацию ряда рекомендаций Повестки дня в области развития.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Информационные и коммуникационные технологии (ИКТ) радикальным образом преобразовали среду, в которой функционирует система ИС. На базовом уровне ИКТ изменили процедуры, с помощью которых пользователи взаимодействуют с ведомствами ИС (электронная подача заявок, уведомления и сообщения электронными средствами), а также внутренние процедуры ведомств ИС (электронная обработка и досье). Введение ИКТ на базовом уровне в свою очередь создало возможности для более совершенного взаимодействия между ведомствами ИС всего мира, а также между этими ведомствами и ВОИС. Оно также способствовало разработке широкого спектра средств и активов, которые позволяют широкой публике пользоваться преимуществами системы ИС (в том числе ее массивом информации в технической и экономической областях). Одним словом, ИКТ создали техническую архитектуру системы ИС в виде дополнения к правовой архитектуре системы.

Преобразования, обусловленные ИКТ, предоставляют ряд очень значительных возможностей:

- ИКТ предлагают средства повышения эффективности и производительности ведомств ИС, тем самым способствуя высвобождению ресурсов для оказания дополнительных услуг (например, консультативных услуг или услуг по проведению поиска) местным предприятиям и поддержке передачи технологии;
- Автоматизация в ведомствах ИС способствует созданию платформ между ведомствами для тех, кто желает войти в соглашения на добровольной основе в таких сферах, как обмен информацией в области ИС, добровольная регистрация авторского права, Служба цифрового доступа ВОИС к приоритетным документам, или соглашения о совместном выполнении работ или повышении их качества, заключение которых планируется или осуществляется в Латинской Америке, АСЕАН и между членами Ванкуверской группы Австралии, Канады и Соединенного Королевства;

- Инфраструктура ИКТ в ведомствах ИС также дает возможность этим ведомствам более активно участвовать в использовании цифровых глобальных общественных активов и сети знаний.

Однако для того, чтобы воспользоваться этими преимуществами, необходимо преодолеть ряд препятствий. В наименее развитых странах и многих развивающихся странах зачастую отсутствуют основные элементы инфраструктуры ИС, и ведомствам ИС необходима помощь в создании этих элементов. Отсутствие модернизированных систем, в частности зависимость от документооборота на бумажной основе, ограничивает возможность ведомств ИС и организаций коллективного управления многих развивающихся стран принимать активное участие в международной системе ИС, пользоваться ее преимуществами или предоставлять услуги местным клиентам на уровне мировых стандартов. Это обстоятельство обостряет разрыв в знаниях.

Кроме того, платформы, отражающие международное сотрудничество на договорной основе, требуют более существенной технической стандартизации в отношении сбора, обмена и публикации данных (примером могут служить стандарты, разработанные ВОИС), а также общепотребительных средств доступа к данным, таких как системы классификации, поддерживаемые ВОИС в отношении патентов (Международная патентная классификация), товарных знаков (Ниццкая и Венская классификации) и промышленных образцов (Локарнская классификация).

Повестка дня в области развития предоставляет дополнительные возможности для ускорения работы, направленной на достижение этой цели, на основе разработки и осуществления конкретных, высокоэффективных проектов, например, в таких областях, как доступ к патентной информации, доступ к авторско-правовой информации, сокращение цифрового разрыва и поддержка устойчивого общественного достояния.

Стратегическая цель IV будет оказывать поддержку Стратегическим целям I, II и III, фокусируя внимание на создании устойчивой технической инфраструктуры и инфраструктуры знаний, которые необходимы государствам-членам (и в особенности ведомствам ИС) для полноправного участия в программах в рамках этих Стратегических целей.

СТРАТЕГИИ

В процессе реализации этой Стратегической цели будут приняты следующие стратегии:

- (i) Укрепление инфраструктуры на национальном уровне в наименее развитых странах, развивающихся странах и странах с переходной экономикой путем осуществления обусловленных потребностями программ оцифровки, автоматизации и модернизации. ВОИС предоставит модульную систему ИТ, которая по выбору ведомства-пользователя будет удовлетворять потребности ведомства в автоматизации процессов внутренней обработки, связанности с международными системами (главным образом Системой РСТ, Мадридской системой и Гаагской системой и потенциально – системой авторского права), и обязательном предоставлении отчетности (главным образом, статистических данных, законов и данных о вступлении в национальную фазу). Кроме того, ВОИС продолжит осуществление ее весьма популярных программ по созданию обусловленных потребностями центров поддержки технологии и инноваций (ЦПТИ), предоставляющих наименее развитым странам, развивающимся странам и странам с переходной экономикой более широкий доступ к общественным сборникам научно-технической информации.
- (ii) На основе программ оцифровки, автоматизации и модернизации в наименее развитых странах, развивающихся странах и странах с переходной экономикой и на основе соглашений с другими странами и заинтересованными лицами (такими, как издатели и другие поставщики коммерческих услуг) будет постепенно углубляться содержание и

расширяться предметный охват глобальных баз данных ВОИС (также в поддержку Стратегической цели V).

- (iii) Будут разработаны дополнительные общеупотребительные средства и стандарты в отношении сбора, обмена и публикации данных, и, в частности,
 - Будут предприняты действия, если целесообразно - в сотрудничестве с другими инстанциями, направленные на укрепление систем классификации ВОИС в отношении патентов, товарных знаков и образцов, и обеспечение их истинно международного охвата.
 - Будут предприняты действия, направленные на обеспечение более широкого принятия и использование на международном уровне Стандартов ВОИС.
 - Будут внедрены адаптированные к требованиям заказчика поисковые средства, облегчающие доступ к базам данных ВОИС, особенно для неспециалистов.
 - Будет расширен ассортимент и повышено качество услуг, ассоциируемых с глобальными базами данных (таких, как анализ патентного ландшафта и подтверждение правового статуса патентов), что позволит улучшить доступ к информации и поддержать устойчивое общественное достояние.
- (iv) С учетом имеющегося спроса будут созданы платформы (на основе добровольного участия), способствующие активизации сотрудничества между ведомствами ИС, а также повышению эффективности системы ИС и ее пользы для общества, взаимодействие которых будет обеспечено путем предлагаемой стандартизации форматов данных и общих подходов.
- (v) Обмен информацией и опытом в отношении стратегий ИКТ, а также решений, принятых ведомствами ИС и Секретариатом ВОИС, будет осуществляться в ходе семинаров для содействия процессу консультаций и развитию глобальной инфраструктуры.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ V

Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС

Стратегический результат	Показатели результативности
Признание ВОИС как источника связанных с ИС экономических и правовых знаний для директивных органов, пользователей системы ИС и других партнеров	1. Рост наличия точной и современной информации по ИС в таких областях, как технология, бренды, законы и договоры, а также экономическая статистика и анализ, отвечающей потребностям заинтересованных сторон
	2. Расширение использования информации по ИС в целях эффективного достижения основных политических целей интеллектуальной собственности в международном контексте

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ V Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС

ВОИС является генератором и хранителем больших массивов раскрытой технической информации, данных о брэндах, а также технической и правовой информации в области ИС. Эти массивы дают представление о том, что происходит в важных секторах экономики и в системе ИС. Они представляют огромную ценность для политиков; пользователей системы ИС из промышленного и коммерческого секторов; и заинтересованной широкой публики. Эта ценность признана также в Повестке дня в области развития, в которой отражен повышенный спрос на услуги Организации в области эмпирического экономического анализа и исследований. Вместе с тем ценность массивов справочных данных ВОИС зависит от точности, актуальности и гибкости данных с точки зрения удовлетворения потребностей заинтересованных сторон, а также от свободного и всеобщего доступа к ним. ВОИС обладает уникальным потенциалом для того, чтобы служить хост-узлом и порталом для самых полных и значимых массивов информации по ИС в мире. В рамках данной Стратегической цели ВОИС будет прилагать все усилия для реализации этого уникального потенциала.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

При выполнении своих функций ВОИС генерирует весьма значительные массивы данных. Как правило, эти данные генерируются тремя следующими способами:

- Значительный объем данных генерируется в качестве «побочного продукта» услуг, которые Организация предоставляет в рамках РСТ, Мадридской системы, Гаагской системы, Лиссабонской системы, статьи 6ter Парижской конвенции и Центра ВОИС по арбитражу и посредничеству. В каждом подобном случае одним из важнейших элементов оказания услуг является создание публичной записи о юридическом статусе прав или раскрытой технической информации;
- Данные также генерируются в результате выполнения государствами-членами определенных правовых обязательств по различным международным договорам, таких, как предоставление статистических данных по Парижской конвенции, данных о переходе на национальную фазу в рамках РСТ, информации о законодательстве в соответствии с Соглашением ТРИПС (в отношении которого ВОИС заключила Соглашение о сотрудничестве с ВТО), а также в результате осуществления международных правовых действий, таких, как сдача на хранение документов о присоединении к международным договорам, в отношении которых функции депозитария выполняет Генеральный директор ВОИС;
- Источником ценных данных также служат различные соглашения о сотрудничестве, заключенные между государствами-членами и с заинтересованными сторонами в предпринимательском секторе. Под эту категорию подпадают данные, связанные с международными классификациями патентов, товарных знаков и образцов; установление стандартов ВОИС; обеспечение доступа к данным национальных фондов по патентам и товарным знакам, которым ВОИС оказывает помощь в переводе данных в цифровой формат, к коммерческим патентным базам данным и к базам данных научно-технических периодических изданий, доступ к которым при определенных обстоятельствах предоставляется их издателями и распространителями информации.

Эти массивы данных представляют огромную ценность как источник экономической и правовой информации для политиков, пользователей системы ИС и заинтересованной широкой публики. Так, массивы данных имеют большое значение:

- *Для политиков* – в качестве эмпирической основы для принятия решений. Примерами этого служат знания о механизмах патентования и перемещения технологии в страну и из нее (эти знания можно получить через систему РСТ и службу «PATENTSCOPE®»); знания о том, является ли какая-либо конкретная технология, например тот или иной лекарственный препарат, объектом патентной охраны в какой-либо конкретной стране (эти знания также можно получить через службу «PATENTSCOPE®»); или знания о том, фигурирует ли какое-либо конкретное правовое положение, например то или иное исключение, в национальном законодательстве, и если да, то в каком именно (эти знания можно получить через глобальную базу данных ВОИС по законодательству и международным договорам «WIPO Lex»);
- *Для пользователей* – в качестве важных инструментов, облегчающих процесс получения охраны интеллектуальной собственности или недопущения непреднамеренного нарушения прав третьих лиц. Примерами этой функции массивов данных служат определение пределов свободы действий в какой-либо конкретной области техники; проведение поиска на предмет выявления того, не используется ли предлагаемый бренд в качестве товарного знака каким-либо другим лицом; классификация изобретения или образца для целей подачи заявки; или потенциально – выяснение правового статуса авторско-правовой охраны;
- *Для заинтересованной широкой публики* – в качестве важного средства оптимизации социальной пользы, приносимой системой интеллектуальной собственности. Примерами этой функции служат реализация доступа к службе «PATENTSCOPE®» как средства определения пределов свободы действий в какой-либо конкретной области техники или определения владельцев конкретных технологий или брендов.

Все вышеописанные функции и цели массивов данных ВОИС приобретают все большую важность по мере того, как повышается ценность и значимость самой интеллектуальной собственности в экономике, основанной на знаниях. Наряду с этим благодаря совершенствованию информационно-коммуникационных технологий повышается эффективность выполнения этих функций и целей. Данная стратегическая цель состоит в том, чтобы политики, пользователи и заинтересованная широкая публика могли в полной мере реализовать потенциал этих массивов данных. Каждый компонент массивов данных развивается в рамках отдельной стратегической цели (например, глобальные услуги в области ИС в рамках Стратегической цели II и глобальная инфраструктура в рамках Стратегической цели IV). В рамках Цели V они объединены в единое целое в интересах обеспечения совершенства и всеобъемлемости и, тем самым, укрепления репутации Организации как всемирного источника справочной информации в области ИС и повышения качества предлагаемых ею услуг.

При реализации данной стратегической цели ВОИС сталкивается с целым рядом серьезных **проблем**:

- (i) Поскольку массивы данных ВОИС являются международными, их качество зависит от степени сотрудничества с ее государствами-членами. Так, предоставление статистических данных или данных о переходе на национальную фазу в рамках РСТ уже давно является как уставным обязательством, так и видом деятельности Организации, однако данные до сих пор предоставляются не всеми государствами-членами по причине отсутствия надлежащей инфраструктуры и потенциала в отдельных странах. Поэтому реализации данной стратегической цели должна в значительной степени способствовать деятельность, осуществляемая по линии

стратегической цели III (Содействие использованию ИС в интересах развития) и стратегической цели IV (Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС).

- (ii) Новыми направлениями деятельности Организации являются как создание массивов первичных данных, так и оказание услуг и проведение анализа на основе таких массивов данных. Необходимо еще более укрепить человеческий капитал Организации. Этому способствовало недавнее назначение Главного экономиста и Главного сотрудника по вопросам информации, однако для реализации данной стратегической цели необходимо создать дополнительные профессиональные структуры и ресурсную базу.
- (iii) Создание и обслуживание больших массивов данных – это ресурсоемкий вид деятельности. С проблемами сопряжено обеспечение финансовой устойчивости массивов данных. В среднесрочном плане для обеспечения такой устойчивости необходимо рассмотреть возможность предоставления на базе массивов данных услуг, приносящих доход. Естественно, любые такие услуги не должны нарушать статус массивов данных как бесплатных глобальных активов, равно как они не должны подрывать сам характер настоящей стратегической цели. Вместе с тем существуют возможности, которые необходимо рассмотреть. Возможность рекламы, которая на протяжении десятилетий помещается в публикациях ВОИС, будет изучаться при том условии, что любая предложенная рекламой модель не будет вступать в конфликт с беспристрастностью ВОИС и не будет подрывать статус массивов как бесплатных глобальных активов.

СТРАТЕГИИ

Для полномасштабной реализации потенциала ВОИС в рамках данной стратегической цели будут использоваться следующие стратегии:

- (i) Создание единого ориентированного на пользователя портала на веб-сайте ВОИС, обеспечивающего доступ к различным массивам данных ВОИС. Такими массивами являются «PATENTSCOPE®», массив данных о раскрытой технической информации в рамках патентной системы, а также информация из научно-технических периодических изданий; база данных о международных регистрациях знаков в рамках Мадридской системы, база данных о международных регистрациях образцов в рамках Гаагской системы; база данных о международных регистрациях наименований мест происхождения в рамках Лиссабонской системы; стандарты ВОИС; Международная патентная классификация, Ниццкая классификация и Локарнская классификация; статистическая база данных ВОИС; массив данных о законодательстве и международных договорах в области ИС (WIPO Lex); решения по спорам, касающимся доменных имен; и ширящаяся терминологическая база данных ВОИС.
- (ii) Постепенное расширение массивов данных посредством добровольного участия государств-членов и обеспечения Секретариатом международной координации.
- (iii) Задействование потенциала осуществляемой Организацией программы модернизации и автоматизации в интересах развивающихся стран (по линии Стратегической цели IV (Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС)) для обеспечения того, чтобы информационно-коммуникационные системы национальных ведомств автоматически генерировали данные, необходимые для предоставления ВОИС, во исполнение либо уставных обязательств, либо положений добровольных соглашений.
- (iv) Сотрудничество с национальными ведомствами в интересах проведения, когда это возможно, одновременного поиска в разнообразных базах данных для обеспечения всеобъемлющего охвата массивов данных, доступных по всему миру.
- (v) Постепенное усовершенствование Обзора мировой патентной системы и дополнительных статистических приложений к нему для его преобразования в

ежегодный отчет, представляющий собой информационный справочник по мировой системе ИС.

- (vi) Расширение статистической базы данных ВОИС с целью включения в нее новых областей, касающихся инноваций, творчества и экономики, основанной на знаниях.
- (vii) Проведение и публикация исследований в целях лучшего понимания связи между охраной ИС и экономическим развитием.
- (viii) Объединение в единую сеть экономистов национальных ведомств и межправительственных организаций, занимающихся вопросами ИС, и налаживание между ними сотрудничества в рамках рабочих программ проведения экономического анализа. ВОИС будет выполнять роль координатора этой сети, действуя в качестве центра анализа и синтеза исследований, проведенных различными ведомствами, с использованием выделенного сетевого портала по экономике ИС, содействуя общим подходам к экономическому анализу и координируя организацию регулярных встреч участников сети. Особые усилия будут предприниматься в целях расширения участия развивающихся стран, в том числе в свете акцента, который делается на экономических исследованиях в контексте Повестки дня ВОИС в области развития.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VI

Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважения интеллектуальной собственности

Стратегический результат	Показатели результативности
Общее понимание и сотрудничество между государствами-членами, направленное на обеспечение уважения ИС	1. Расширение международного сотрудничества между государствами-членами, НПО, МПО и частным сектором
	2. Сбалансированный политический диалог под эгидой Консультативного комитета ВОИС по защите прав (ККЗП) с учетом озабоченностей, связанных с развитием
	3. Повышение способности государств-членов решать вопросы в связи с пиратством и контрафакцией

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VI Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважения интеллектуальной собственности

Уважение интеллектуальной собственности является основным принципом членства в ВОИС. Обеспечение уважения ИС воплощает в себе более широкий подход, чем исключительно защита прав ИС. Он призывает сфокусировать внимание на международном сотрудничестве, где ВОИС может играть свою особую роль. Это широкая и многоаспектная цель, которую поддерживают многие различные области деятельности ВОИС. Консультативный комитет ВОИС по защите прав (ККЗП) служит для государств-членов в качестве механизма для координации работы в направлении достижения этой цели. Работа в рамках этой Стратегической цели осуществляется в соответствии с Рекомендацией 45 Повестки дня в области развития.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

С проблемами контрафакцией и пиратством сталкиваются **все** страны мира, что находит отражение в постоянных просьбах со стороны государств-членов о практическом сотрудничестве и оказании помощи в их национальных усилиях, направленных на решение проблем, связанных с влиянием контрафакции и пиратства.

В то же время в контексте постоянно возрастающего числа многосторонних, совместных и двусторонних инициатив и торговых переговоров предпринимаются попытки решить вопрос контрафакции и пиратства с различных позиций. В этом политическом климате одной из важнейших проблем, стоящих перед ВОИС, будет вовлечение всех государств-членов и заинтересованных лиц в сбалансированный и конструктивный политический диалог на платформе Консультативного комитета по защите прав (ККЗП). Это потребует обеспечения доверительного форума для обсуждений, в рамках которого элементы, которые обеспечивают уважение ИС, тщательно анализируются и определяются во всей их сложности.

Сбалансированный, направленный на развитие подход, отвечающий Рекомендации 45 Повестки дня в области развития и выходящий за рамки чисто оперативного правоприменения, также должен явиться руководством для работы Секретариата в контексте оказания помощи государствам-членам.

Кроме того, Секретариат должен будет еще более широко использовать и еще глубже вовлекаться в тесное сотрудничество с многими другими международными инициативами в целях обеспечения баланса и транспарентности, повышения эффективности различных мероприятий и избежания дублирования работы.

СТРАТЕГИИ

На этом фоне среднесрочную стратегию можно кратко изложить следующим образом:

- (i) В рамках ККЗП ВОИС будет работать в направлении управления и обслуживания информированного и сбалансированного политического диалога с учетом Рекомендации 45 Повестки дня ВОИС в области развития.
- (ii) Будут проведены и проанализированы эмпирические исследования и обследования, направленные на оказание помощи ККЗП в оценке социально-экономического влияния контрафакции и пиратства; в достижении полного понимания социально-экономических причин, которые вызывают контрафакцию и пиратство; и в идентификации элементов, которые помогут обеспечить уважение прав ИС с учетом озабоченностей, ориентированных на развитие.

- (iii) ККЗП может потребоваться значительное время для изучения огромного массива вопросов до перехода ко второй стадии, а именно согласованию конструктивных стратегий для решения этих проблем.
- (iv) ВОИС продолжит создавать потенциал и развивать юридическую и техническую помощь, которую она оказывает государствам-членам по их индивидуальным запросам в свете социально-экономических и технологических сложностей, лежащих в основе контрафакции и пиратства, как на национальном, так и на международном уровнях, и будет руководствоваться выводами исследований, подготовленных в рамках ККЗП.
- (v) Дифференцированные и более специализированные услуги по оказанию технической помощи будут предоставляться для отражения широко варьирующихся потребностей и уровня знаний сотрудников правоприменительных органов во многих развивающихся и наименее развитых странах, а также странах с переходной экономикой. Эти услуги будут как прежде включать оказание помощи в выполнении сотрудниками правоприменительных органов обязательств по Части III Соглашения ТРИПС.
- (vi) Секретариат продолжит тесное взаимодействие с другими международными организациями и частным сектором, обеспечивая надлежащее сотрудничество и признание работы в других форумах, в атмосфере прозрачности и в соответствии с Повесткой дня в области развития и отчитываясь перед государствами-членами. Он примет на себя лидерство в выстраивании стратегического международного сотрудничества по вопросам ИС. Это будет включать работу по обеспечению дальнейшей интеграции озабоченностей, связанных с развитием, в совместные проекты.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VII

Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач

Стратегический результат	Показатели результативности
Международные обсуждения по глобальным проблемам государственной политики проходят на основе полной информации о роли ИС как инструмента политики для содействия развитию инноваций и передаче технологии	1. Признание ВОИС в качестве ведущего международного форума, занимающегося вопросами взаимодействия
	2. Вклад ВОИС получает все более широкое отражение в обсуждениях по глобальным проблемам государственной политики
	3. Созданы механизмы на основе ИС для решения глобальных проблем государственной политики

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VII Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач

Эта Стратегическая цель отражает потенциал ВОИС как ведущего межправительственного форума, который выявляет точки соприкосновения между вопросами интеллектуальной собственности и инноваций и глобальными стратегическими вопросам. Она предполагает активное и реальное взаимодействие с другими учреждениями системы ООН, межправительственными и неправительственными организациями в интересах совместного поиска путей решения важных задач, стоящих перед человечеством, включая задачи, связанные с изменением климата, продовольственной безопасностью, здравоохранением, сохранением биоразнообразия и достижением целей развития, сформулированных в Декларации тысячелетия. Многие из этих глобальных проблем в наибольшей степени затрагивают развивающиеся и наименее развитые страны (НРС), и программы, разработанные в рамках этой Стратегической цели, будут тесно связаны с выполнением целого ряда задач, сформулированных в рамках Повестки дня в области развития.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

В историческом плане технология предоставляет средства, при помощи которых человечество решает социальные проблемы и проблемы, связанные с окружающей средой. В широком смысле она предлагает пути совершенствования нашей реакции на изоляцию и расстояния, неадекватное сельскохозяйственное производство, угрозы здоровью общества, неподготовленность к ураганам и смерчам и т.д. Неудивительно, что права, которые ограничивает использование новых технологий, могут вызывать расхождения во мнениях. С другой стороны, отсутствие новых технологий может вызывать не только отсутствие расхождений во мнениях, но также невозможность совершенствовать наши возможности отвечать на эти проблемы. Баланс между стимулированием инвестиций в новые технологии, с одной стороны, и предоставлением доступа к социальным преимуществам новых технологий, с другой стороны, является ключевым принципом.

Ввиду нашей возрастающей зависимости от технологий обсуждения на тему взаимосвязи между ИС и глобальными стратегическими задачами могут быть спорными и сложными. Важная роль рассматриваемых вопросов и всеобщая заинтересованность в совершенствовании информационных инструментов, поддерживающих и направляющих политические дебаты, а также в более четкой взаимосвязи между политическими дебатами и техническим анализом является для ВОИС одновременно возможностью и проблемой.

Проблема состоит в обеспечении вклада ВОИС в виде ее особой компетентности в области ИС в эти важнейшие политические дебаты и совместной работе в этом процессе с рядом учреждений и процессов в рамках системы Организации Объединенных Наций и других межправительственных форумах. Успешное решение этой проблемы дает возможность ВОИС стать главным компетентным источником в отношении взаимосвязи между вопросами государственной политики и ИС. Для достижения этой цели ВОИС необходимо обеспечить, чтобы ее вклад был высшего качества, сбалансированным и убедительным, исключительно целенаправленным, и чтобы он адекватно учитывал озабоченности своих государств-членов и пользовался поддержкой в виде партнерства и продуктивного управления широкой сети сообщества межправительственных и неправительственных организаций и других заинтересованных внешних партнеров.

Это также требует ясного понимания приоритетов в плане партнерских связей ВОИС и вовлечения по принципу того, где это может принести наибольший позитивный эффект по ключевым проблемам государственной политики. Ключевыми партнерами в рамках системы Организации ООН могли бы, например, быть Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) по взаимодействию между ИС и здравоохранением; Рамочная конвенция ООН по

изменению климата (РКООНИК), Программа ООН по окружающей среде (ЮНЕП) и Всемирная метеорологическая организация (ВМО) по вопросам в связи с ИС, технологией и изменением климата; Конвенция о биологическом разнообразии (КБР) по аспектам биоразнообразия, которые являются актуальными, в частности для работы ВОИС в области традиционных знаний и генетических ресурсов; Организация ООН по промышленному развитию (ЮНИДО), Программа ООН по развитию (ПРООН) и Конференция ООН по торговле и развитию (ЮНКТАД) по вопросам в связи с ИС и развитием; Международный союз электросвязи (МСЭ) при решении вопросов ИС в контексте информационного сообщества; Организация ООН по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО) в отношении взаимосвязи между ИС и культурой; и Всемирная торговая организация (ВТО) по ряду межсекторальных вопросов. ВОИС также необходимо активизировать эти и более широкие сети и партнерства для поддержки своей работы путем совместной деятельности и мобилизации ресурсов (см. также Стратегическую цель III (Содействие использованию ИС в интересах развития) и VIII (Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами).

В последние годы основные обсуждения вопросов ИС протекают вне рамок ВОИС и без ее активного участия. Для того, чтобы ВОИС высвободила весь свой потенциал при обсуждении вопросов взаимосвязи между ИС и глобальными стратегическими вопросами, она должна обеспечить доверие потенциальных партнеров путем внесения значительных вкладов, которые не только могут продвинуть вперед дебаты в плане лучшего понимания вопросов, но также обрести доверие в плане их беспристрастности.

СТРАТЕГИИ

В своих подходах в этой области ВОИС будет руководствоваться следующими стратегиями:

- (i) Обеспечение участия ВОИС во всех актуальных процессах и переговорах по вопросам государственной политики (т.е. связанных с здравоохранением, изменением климата, продовольственной безопасностью, цифровым разрывом и Целями развития в новом тысячелетии) в целях оказания поддержки этим процессам и становления ВОИС как форума и справочного центра для государств-членов по вопросам взаимодействия между межправительственной системой ИС и глобальными проблемами государственной политики.
- (ii) Разработка устойчивых информационных инструментов на основе патентных данных в таких секторах технологии, которые представляют интерес для государственной политики, и в такой форме, которая имеет практическую пользу для директивных органов (совместно с работой, осуществляемой в рамках Стратегической цели IV (Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС) и Стратегической цели V (Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС)). Это будет включать патентные ландшафты и другую информацию о правовом статусе патентов на технологии в области охраны окружающей среды и информацию о практических путях обеспечения доступа к таким технологиям и их разработки в развивающихся странах.
- (iii) Развитие партнерства и сотрудничества для использования ИС в качестве политического инструмента для достижения результатов общественного благосостояния путем содействия инновациями и передачи ключевых технологий, в особенности для решения глобальных проблем, связанных с изменением климата, продовольственной безопасностью и общественным здравоохранением и пр.
- (iv) Развитие добровольных инновационных структур для этих целей путем таких механизмов, как:
 - совместные инновации,
 - более эффективные и ответственные лицензионные схемы,
 - партнерства по разработке продукции,

Среднесрочный стратегический план на 2010-2015 гг. (август 2010 г.)

- общие патенты и инициативы в отношении патентных пулов, и
- механизмы урегулирования споров, предназначенные для сведения к минимуму вмешательства в предполагаемое функционирование таких структур.

Они могут включать:

- изучение возможности разработки комплексной платформы (или платформ) патентной или другой проприетарной информации, включая облегчение передачи технологии и создание партнерств путем открытой инновационной модели доступа к правам ИС, что ускорит разработку продукции, в зависимости от конкретного случая, в области здравоохранения, продовольственной безопасности и изменения климата; и
 - изучение возможности создания партнерского центра со своим форумом, где заинтересованные стороны могут узнавать о наличии лицензионных возможностей, а также о возможностях финансирования.
- (v) Оказание других вспомогательных услуг по запросам государств-членов, в частности повышение потенциальных возможностей государств-получателей путем создания потенциала, помощи в области законодательства, практических лицензионных моделей на передачу технологии и услуг по арбитражу и посредничеству.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VIII

Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами

Стратегические результаты	Показатели результативности
<p>Признание ВОИС в качестве основного и надежного провайдера международных экспертных знаний в области ИС, а также информации и услуг в поддержку инноваций и творчества</p> <p>Становление во всей Организации культуры, ориентированной на оказание услуг</p>	<p>1. Повышение осведомленности и понимания роли ВОИС в стимулировании творчества и инноваций</p>
	<p>2. Все большее признание организационной идентичности ВОИС в соответствии с ее предназначением, мандатом и ценностями</p>
	<p>Повышение удовлетворенности государств-членов, других партнеров, пользователей и заинтересованной публики качеством услуг, предоставляемых ВОИС</p>

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VIII

Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами

Данная стратегическая цель свидетельствует о большом значении, которое Секретариат ВОИС придает эффективной связи как одному из средств обеспечения его успешной работы по каждому аспекту, а также обслуживанию как главной общеорганизационной ценности. ВОИС предоставляет разнообразные услуги широкому кругу заинтересованных лиц, и прежде всего – в качестве специализированного учреждения ООН – своим государствам-членам. Такие услуги включают оказание поддержки комитетам в их нормотворческой деятельности, укрепление потенциала развивающихся стран, информационно-техническое обслуживание и глобальные услуги по регистрации, подаче заявок и урегулированию споров в области ИС.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Интеллектуальная собственность, которая некогда считалась в основном технической областью, сегодня занимает верхние позиции в общественно-политических повестках дня во всем мире. Эта трансформация является естественным следствием формирования основанной на знаниях экономики, для которой характерно резкое повышение ценности компонента производства в виде знаний. Такое повышение ценности знаний обусловило рост интереса к имущественным правам на знания и споров вокруг таких прав. В рамках политических форумов в гражданском обществе, прессе и Интернете ведутся яростные и нередко полемические дебаты. Они охватывают самые разные вопросы, что свидетельствует о широте сферы, в которой действует ИС, например такие вопросы, как потребительский выбор и политика в области культуры, доступ к музыкальным и другим произведениям культуры, доступ к лекарственным препаратам и роль инноваций в переходе к экономике «углеродного нейтралитета» или «безуглеродной» экономики.

Однако несмотря на повышение информированности широкой публики об ИС, уровень знаний и понимания различных вопросов является неодинаковым. Многочисленные информационные пробелы часто заполняются отрывочными знаниями, что иногда ведет к поляризации взглядов на ИС и искаженному восприятию роли ВОИС. Публичные дебаты, с одной стороны, создают для ВОИС проблемы, а с другой, открывают большие возможности.

В рамках продолжающегося критического изучения системы ИС ВОИС должна продемонстрировать способность предвосхищать возникновение и решать противоречивые вопросы открытым и нейтральным образом. Наряду с этим широкое признание важности ИС и инноваций в экономике, основанной на знаниях, дает возможность ВОИС повысить свой глобальный авторитет в качестве организации, обладающей наилучшим потенциалом для содействия взвешенному многостороннему диалогу между всеми заинтересованными сторонами, а также в качестве основного заслуживающего доверия источника международных экспертных знаний, информации и услуг в области ИС. Для этого требуется такая стратегия коммуникации, которая была бы тесно увязана со Стратегическими целями ВОИС V («Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС»), VII («Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач») и IX («Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы» (особенно в отношении языковых услуг и политики Организации)). Важно также, чтобы ВОИС обладала глубокими знаниями о динамике дискуссий и переговоров в рамках других форумов, так как это необходимо для обеспечения эффективного распространения различных идей в области ИС среди целевых групп.

Глобальное распространение Интернета и постоянное расширение использования новых средств информации открывают широкие возможности для ВОИС в том, что касается охвата

новых аудиторий и благодаря этому расширение доступа к знаниям и улучшения понимания проблем ИС в различных сообществах.

Связь является также одним из важнейших элементов «доставки» услуг. Являясь поставщиком глобальных услуг в области ИС в условиях постоянно растущей конкуренции, ВОИС должна укрепить взаимоотношения со своими разнообразными клиентами и заинтересованными сторонами, а также повысить свои знания о них. Для этого требуется сформировать прочную культуру оказания услуг в рамках всей Организации, а также создать инфраструктуру, обеспечивающую эффективное обслуживание, отслеживание спроса и удовлетворение потребностей клиентов.

Иными словами, ВОИС должна решить несколько ключевых проблем в области связи в среднесрочном плане. Они включают следующее:

- Полемический характер дебатов по основным вопросам ИС и отсутствие сбалансированной, объективной общественной информации об использовании, роли и эволюции системы ИС.
- Отсутствие у широкой публики информированности и понимания роли ВОИС, ее деятельности и предоставляемых ею услуг, а также отсутствие эффективного узнаваемого бренда ВОИС и надежной корпоративной идентичности.
- Внутренняя культура, в которой оперативное оказание услуг не является постоянным приоритетом.
- Неэффективность внутренних механизмов и процедур координации связи, обуславливающая несбалансированность деятельности, связанной со связью, и низкое качество результатов деятельности всей Организации в целом.
- Необходимость организации внутренней профессиональной подготовки в целях восполнения нехватки персонала, обладающего важнейшими навыками поддержания связи, включая создание контента, редактирование, публикацию, ведение веб-страниц, маркетинг и создание бренда.

СТРАТЕГИИ

Стратегии, необходимые для решения этих проблем и реализации возможностей в среднесрочном плане, включают следующее:

- (i) *Внутренняя организация.* Включение усилий по повышению информированности в области связи и соответствующей практики на системной основе в деятельность и культуру Международного бюро на всех уровнях, в том числе посредством:
 - разработки четких целей, политики и механизмов координации в области поддержания связи и распространения информации о них для обеспечения согласованного и последовательного представления позиции Организации;
 - установления общеорганизационных процедур, руководящих принципов и стандартов в отношении публикации, опубликования через веб-сайт, поддержания связи с прессой и широкой публикой для обеспечения того, чтобы все информационные продукты ВОИС отвечали стандартам качества, оказывали необходимое воздействие и удовлетворяли существующие потребности;
 - обеспечения активного участия руководителей старшего и среднего звена в усилиях по достижению установленных целей в области поддержания связи и оказания соответствующей поддержки.

- (ii) *Честный посредник.* Постоянная приверженность Секретариата прозрачным методам работы, эффективным процессам консультаций и оперативному реагированию на озабоченности и информационные потребности государств-членов. Постоянные усилия по укреплению доверия к поддерживаемой ВОИС связи и поощрения взвешенного диалога посредством распространения содержательных, сбалансированных и понятных материалов для устранения выявленных пробелов в информированности или понимании проблем ИС и деятельности ВОИС.
- (iii) *Дифференциация аудитории и средств информации.* Дифференциация целевой аудитории и повешение качества связи с помощью Интернета, публикаций, фильмов и средств информации. Использование различных возможностей, предоставляемых новыми средствами информации, дальнейшее усовершенствование веб-сайта ВОИС с точки зрения его доступности и многообразия языков. Эффективное использование для коммуникационных целей семинаров и профессионального обучения под эгидой ВОИС, в том числе проводимых Академией ВОИС. Оптимизация роли связи в обеспечении крупных мероприятий и проектов ВОИС.
- (iv) *Информационно-просветительский инструментарий.* Расширение охвата и воздействия проводимых ВОИС мероприятий по повышению уровня информированности общественности (с эффектом мультипликатора) путем предоставления государствам-членам и группам заинтересованных сторон, в особенности в развивающихся странах, инструментария для укрепления потенциала и оказания им соответствующей помощи в организации национальных и региональных информационно-просветительских кампаний.
- (v) *Организационная идентичность.* Создание надежного имиджа ВОИС и организационной идентичности для обеспечения широкого признания ВОИС в качестве учреждения системы ООН, поощряющего творческую и инновационную деятельность, и в качестве основного поставщика международных услуг и информации в области ИС.
- (vi) *Культура, ориентированная на оказание услуг.* Поощрение культуры, ориентированной на оказание услуг на основе применения «восходяще-нисходящего» подхода, включая создание и подготовку кадров для координационных центров по вопросам обслуживания в рамках всего Секретариата для обеспечения быстрого и эффективного удовлетворения всех запросов.
- (vii) *Комплексное управление связями с заинтересованными сторонами.* Разработка и создание унифицированной инфраструктуры, включая систему отслеживания телефонных запросов и запросов по электронной почте, стандартизированную систему сбора данных и базу данных и комплексную систему управления связями с заинтересованными сторонами для обслуживания всех получателей услуг ВОИС и пользователей ее систем.
- (viii) *Укрепление внутреннего потенциала.* Обеспечение наличия – посредством профессиональной подготовки, перераспределения кадров и набора новых сотрудников – важнейших навыков и знаний, необходимых для реализации вышеописанных стратегий.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IX

Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы

Стратегические результаты	Показатели результативности
Целенаправленная, эффективная и комплексная администрация, позволяющая ВОИС осуществлять свой мандат и оперативно реагировать на изменяющиеся потребности Организации и ее партнеров	1. Грамотно управляемый, разнообразный по географическому представительству и обладающий надлежащими профессиональными навыками персонал
	2. Современное и стимулирующее управление и административная инфраструктура
	3. Сокращение доли административных и управленческих расходов в общих расходах
Уважающая окружающую среду и социально-ответственная Организация с сильным акцентом на результативности, исполнительности и обучении, транспарентности, этики и честности	1. Управление ВОИС с повышенной направленностью на достижение результатов
	2. Укрепление систем внутреннего контроля и этики
	3. Сокращение отрицательного влияния ВОИС на окружающую среду

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IX Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы

Стратегическая цель IX является второй из двух вспомогательных целей. Она отражает потребности всей Организации в целом в административной, финансовой и управленческой структуре, призванной способствовать выполнению программ и опирающейся на такие руководящие принципы, как эффективность и транспарентность, а также обеспечивает удовлетворение таких потребностей. Данная Стратегическая цель также охватывает широкую институциональную реформу (Программа стратегической перестройки), которая позволит ВОИС оказывать более качественную, более эффективную и более экономичную поддержку и повысить результативность ее деятельности.

ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Для достижения своих основных целей Организация должна:

- иметь в своем распоряжении управляемый и обладающий надлежащими навыками людские ресурсы, которые
- в своих действиях опираются на прочную и надлежащую нормативную базу,
- используют эффективные административные процедуры и системы и
- располагают надлежащим объемом финансовых средств.

Достижение каждого из этих желаемых показателей является среднесрочной задачей, решение которой предлагается в Программе стратегической перестройки (с ее четырьмя ключевыми элементами) и настоящем Среднесрочном стратегическом плане (СССП).

Грамотно управляемые и обладающие надлежащими навыками людские ресурсы. В процессе создания легко управляемых людских ресурсов, обладающих надлежащими навыками, необходимо будет решить множество проблем, в частности таких, как необходимость сбалансированной географической и гендерной представленности персонала; разрыв между нынешним уровнем профессиональной компетенции персонала и компетенцией, требуемой для удовлетворения будущих потребностей Организации; низкий показатель естественной убыли персонала, ограничивающий возможности омоложения и переквалификации трудовых ресурсов; необходимость в широкой программе профессиональной подготовки для целей развития людских ресурсов и обучения навыкам управления с учетом новой ориентации на эффективность служебной деятельности; и необходимость в политике обеспечения сбалансированности между работой и личной жизнью.

Благоприятная комплексная нормативная база. Задачи, которые потребуются решить для формирования благоприятной комплексной нормативной базы, включают создание системы внутреннего контроля; установление с учетом передовой практики административно-управленческой структуры в соответствии с принципами ответственности, авторитета и подотчетности; и приведение Правил и положений о персонале в соответствии с передовой практикой.

Эффективность административных процедур и систем. Для повышения эффективности административных процедур и систем должно быть решено множество вопросов. Это включает разработку всеобъемлющей стратегии Организации в области информационных технологий, которая отвечала бы новым рабочим потребностям и содержала надежный план обеспечения безопасности ИТ; автоматизацию многочисленных административных процессов, осуществляемых в настоящее время в ручном режиме и требующих больших затрат времени; введение в действие системы контроля и служебной аттестации, позволяющей руководителям отслеживать ход выполнения своих соответствующих

программ, управлять ими и представлять по ним отчетность и обеспечивающей использование всех имеющихся финансовых и людских ресурсов для достижения ожидаемых результатов; модернизацию существующих конференционных служб, включая более широкое применение цифровых технологий для записи заседаний и более совершенных методов электронной распространения документов в целях сокращения масштабов их оборота в бумажном формате.

Языковой барьер. Должна быть также решена проблема, связанная с преодолением языкового барьера. Многие государства-члены сталкиваются с трудностями понимания, коммуникации и интерактивного участия в обсуждениях, дискуссиях и переговорах в различных органах ВОИС, в том числе в важных дискуссиях, имеющих правовые последствия, ввиду отсутствия документов и публикаций на всех официальных языках ООН. Аналогичные вопросы возникают в связи с теми преимуществами, которые эти государства-члены могут извлекать из публикаций ВОИС в своих странах. Поэтому назрела необходимость выработки эффективной комплексной языковой политики, отвечающей потребностям членов Организации и охватывающей заседания, документы, публикации и веб-сайт ВОИС.

Финансовые ресурсы. В среднесрочном плане у ВОИС может возникнуть нехватка финансовых ресурсов. Возможности расширения существующих служб, приносящих доход, являются ограниченными. Вместе с тем повышение интереса к ИС вследствие формирования экономики, основанной на знаниях, стимулирует повышение спроса на услуги в области укрепления потенциала и другие услуги в области развития, который, по всей вероятности, превысит темпы роста доходов. Для удовлетворения такого растущего спроса Организации, возможно, необходимо будет активнее заняться поиском источников внебюджетного финансирования.

Управление реформами. Проведение широкомасштабной реформы в любой организации неизбежно сопряжено с трудностями и затратами времени. Одной из основных задач, требующих применения долгосрочных подходов и усилий, а также участия высшего руководства является обеспечение трансформации стратегической перестройки в культуру и повседневное поведение. Преодоление естественного сопротивления перестройке и стимулирование чувства сопричастности требует кропотливого налаживания двусторонней внутренней связи; управления и поощрения направленных на перестройку инициатив сверху; и использования знаний, профессиональной компетенции и опыта персонала, работающего в Организации, для целей планирования и реализации такой перестройки. Не менее важным фактором успеха является понимание со стороны государств-членов и других внешних заинтересованных сторон и поддержание связи с ними для обеспечения того, чтобы корпоративная культура отражала потребности заинтересованных сторон и была ориентирована на оказание услуг. Эти задачи в области поддержания связи рассматриваются также в рамках стратегической цели VIII.

СТРАТЕГИИ

Для решения вышеописанных проблем и удовлетворения потребностей необходимо применение общих взаимодополняющих подходов. В предшествующем году был инициирован масштабный процесс внутренних реформ, направленных на укрепление административного и управленческого потенциала Организации. Эти усилия будут продолжены и активизированы в предстоящие годы. Вместе с тем для дальнейшей успешной реализации этих стратегических подходов потребуются содействие сторон, заинтересованных в деятельности ВОИС, и их активная поддержка.

В период 2010-2015 гг. планируется применять следующие основные стратегии:

- (i) Упрочение управленческой культуры, ориентированной на обеспечение эффективности служебной деятельности, получение конкретного результата и управление рисками, на уровне всей Организации в целом, программ и отдельных сотрудников посредством предоставления руководителям инструментария и обучения

- использованию взвешенной информации о служебной деятельности для целей принятия управленческих решений.
- (ii) Создание с учетом передовых методов административно-управленческой структуры, основанной на принципах ответственности, авторитета и подотчетности и обеспечивающей комплексное управление ресурсами и осуществление политики и процедур последовательным и согласованным образом.
 - (iii) Обеспечение того, чтобы нужные люди выполняли нужную работу и чтобы они стремились к достижению конкретного результата, посредством перестройки структур и людских ресурсов, дополняемой улучшением описания должностей и процесса управления служебной деятельностью и развития людских ресурсов.
 - (iv) Дальнейшее реформирование политики и процессов управления людскими ресурсами для обеспечения основанного на передовой практике набора персонала (включая гендерную сбалансированность в соответствии с передовой практикой общей системы ООН и улучшенную географическую представленность в категории специалистов и выше), классификации, культуры обучения и таких условий, которые способствовали бы этичному поведению.
 - (v) Укрепление и поддержание доверия к новой системе управления служебной деятельностью и развития персонала (PMSDS) путем обеспечения того, чтобы она применялась справедливо, объективно и последовательно во всей Организации.
 - (vi) Повышение эффективности оказания услуг и снижение операционных расходов, связанных с выполнением административных и управленческих функций, посредством оптимизации и реорганизации управленческо-административного процесса и оказания им поддержки с помощью надежной комплексной и современной Системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) и четко составленных соглашений о гарантированном уровне обслуживания.
 - (vii) Пересмотр и укрепление политики, процессов и смежных процедур в области закупочной деятельности и организации служебных поездок, включая использование системы прогнозирования спроса, повышение эффективности планирования, разработку стратегий задействования альтернативных источников и заключение рамочных соглашений по используемым совместно товарам и услугам.
 - (viii) Разработка и реализация комплексной стратегии ИКТ, позволяющей выявлять и использовать преимущества информационных технологий и удовлетворять рабочие потребности.
 - (ix) Развитие и активное использование экологически чистых методов, включая «экологически чистые» закупки, позволяющие Организации сократить свои «выбросы» углерода и достичь углеродного нейтралитета.
 - (x) Определение и реализация мер, позволяющих ВОИС постепенно создать условия, гарантирующие доступ для инвалидов, лиц с умственными нарушениями и дефектами зрения.
 - (xi) Выработка комплексной языковой политики, разработанной при консультативном участии государств-членов, которая отвечала бы потребностям государств-членов, являлась финансово устойчивой и охватывала документы совещаний, устный перевод, публикации и веб-сайт ВОИС.
 - (xii) Пересмотр и оптимизация политики и процедур подготовки и распространения документов заседаний; оптимизация процесса аккредитации делегатов и участников конференций, совещаний и специальных мероприятий в целях обеспечения большей безопасности и удобства для делегатов и участников.

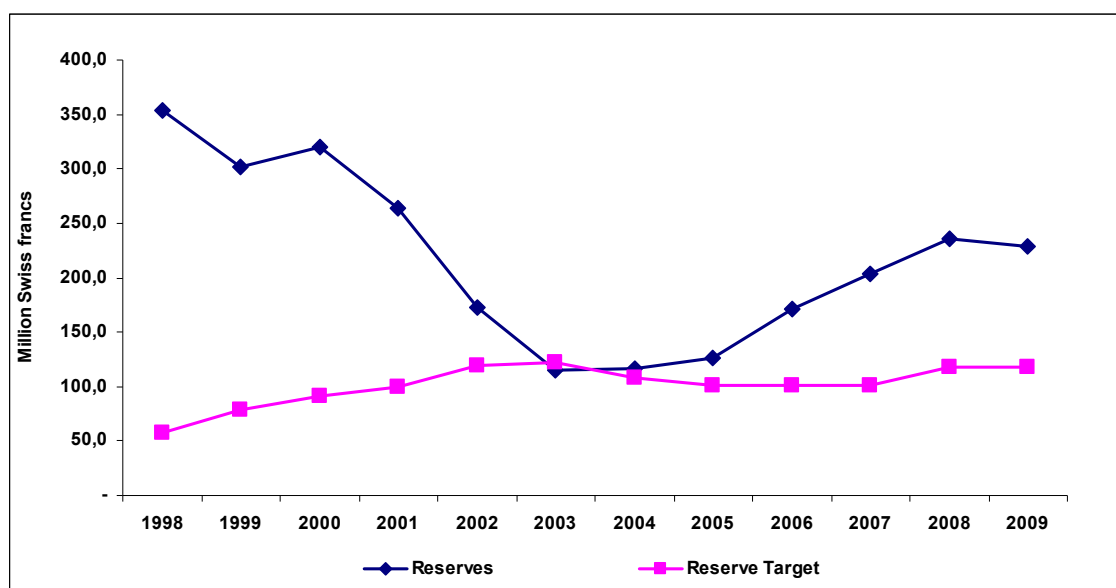
- (xiii) Пересмотр и оптимизация политики и процедур ведения записей и архивирования, включая применение электронной технологии архивирования и поиска, в целях облегчения доступа к институциональной памяти Организации.
- (xiv) Разработка и реализация стратегии использования рабочего пространства, обеспечивающей более экономичное управление помещениями ВОИС, включая залы для конференций и заседаний, и учитывающей потребности Организации, а также ее государств-членов в проведении самых разных межправительственных совещаний и совещаний заинтересованных сторон.
- (xv) Поддержка усилий по дальнейшему укреплению и диверсификации потенциала Организации по осуществлению видов деятельности, приносящей доход, посредством создания условий и поощрения развития предпринимательской деятельности и расширения партнерских отношений, планирования, диверсификации и роста.

ПРИЛОЖЕНИЕ I

ОБЗОР ФИНАНСОВЫХ ПАРАМЕТРОВ НА 2010-2015 ГГ.

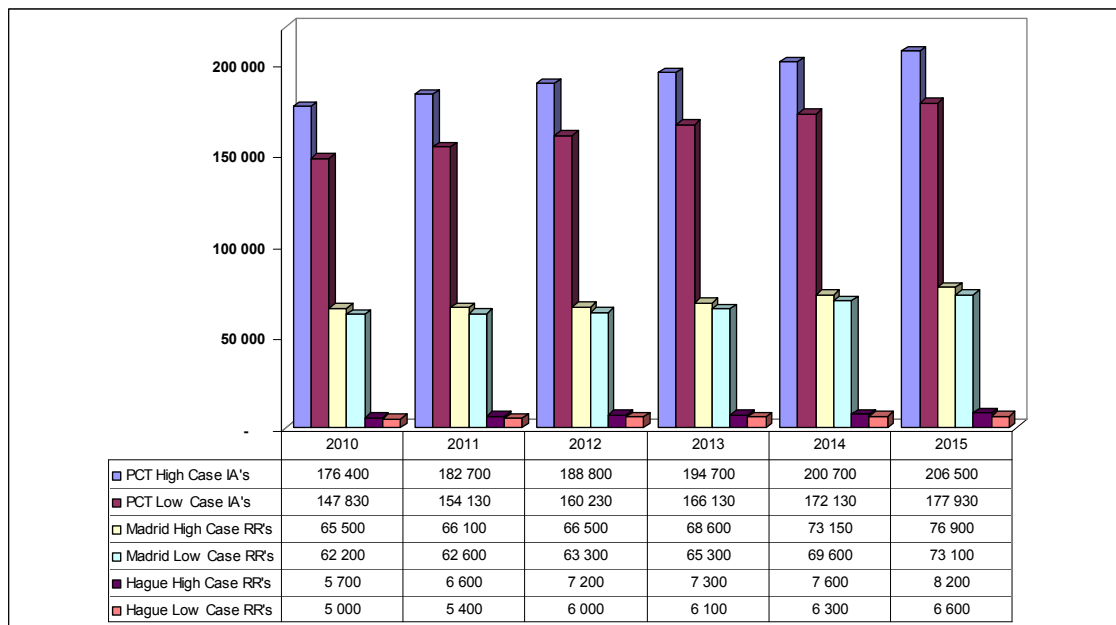
В результате разумного финансового управления финансы Организации являются устойчивыми. После нескольких лет дефицитных бюджетов Организация восстановила резервы до уровней, которые превышают необходимые целевые уровни. Однако обеспечение продолжения этой практики в течение среднесрочного периода потребует продолжения разумного и тщательного финансового планирования и управления ресурсами. В течение среднесрочного периода произойдет переход к Международным стандартам учета в государственном секторе (МСУГС), и завершится реализация осуществляющихся строительных проектов, в том числе нового административного здания и нового конференц-зала, которые будут в достаточной мере удовлетворять растущие потребности Организации.

График 1. Динамика резервов и целевых резервов в 1998-2009 г.



Рабочая нагрузка, прогнозируемая для системы РСТ, Мадридской и Гаагской систем (оптимистический и пессимистический сценарии) проиллюстрированы ниже, на графике 2. В отношении более подробной информации о рабочей нагрузке и оценке спроса на услуги в рамках системы РСТ, Мадридской и Гаагской систем в среднесрочном плане см. также Программу и бюджет на двухлетний период 2010-2011 гг. (публикация №360E/PB1011), Приложение IV.

График 2. Прогнозируемые уровни регистрационной деятельности в 2010-2015 гг. в рамках системы РСТ, Мадридской и Гаагской систем



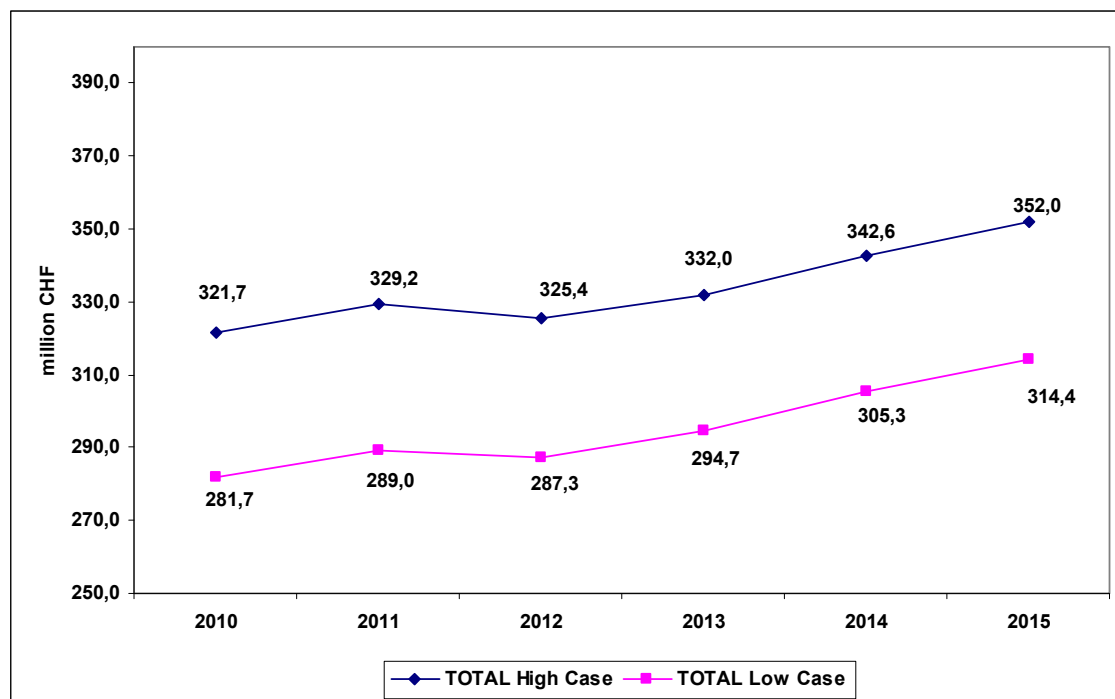
Однако следует отметить, что темпы роста доходов за счет пошлин в рамках системы РСТ, которая одна обеспечивает 70% доходов Организации, в последние годы начали снижаться и, по мере повышения зрелости системы в плане географического охвата и осведомленности пользователей, маловероятен возврат к темпам роста, наблюдавшимся в предшествующие годы. Как указано ниже, в таблице 1, ожидается, что в среднесрочном периоде Мадридская система будет расширяться более быстрыми темпами, чем система РСТ, но доходы, потенциально генерируемые в рамках Мадридской системы, составляют менее 20% от общих доходов ВОИС, что ограничивает влияние этого роста на общие доходы Организации.

Таблица 1. Ежегодные темпы роста регистрационной деятельности в 2010-2015 гг. в рамках системы РСТ, Мадридской и Гаагской систем.

	2010 Прогноз	2011 Прогноз	2012 Прогноз	2013 Прогноз	2014 Прогноз	2015 Прогноз
Международные заявки по процедуре РСТ						
Оптим. сценарий	3,8%	3,6%	3,3%	3,1%	3,1%	2,9%
Пессимист. сценарий	-5,0%	4,3%	4,0%	3,7%	3,6%	3,4%
Регистрации и продления в рамках Мадрида						
Оптим. сценарий	7,0%	0,9%	0,6%	3,2%	6,6%	5,1%
Пессимист. сценарий	5,1%	0,6%	1,1%	3,2%	6,6%	5,0%
Регистрации и продления в рамках Гааги						
Оптим. сценарий	14,0%	15,8%	9,1%	1,4%	4,1%	7,9%
Пессимист. сценарий	6,4%	8,0%	11,1%	1,7%	3,3%	4,8%

В течение периода 2010-2015 гг. ВОИС ожидает возврат к продолжению умеренного роста уровней ее доходов после спада, вызванного влиянием глобального финансового и экономического кризиса в 2008-2009 гг. и 2010-2011 гг. Поэтому деловая структура ВОИС содержит определенные унаследованные ограничения в плане дальнейшего значительного роста уровней доходов. Общий доход в двухлетний период 2014-2015 гг., по прогнозам, достигнет суммы в пределах между 620 млн. шв. франков (пессимистический сценарий) и 695 млн. шв. фр. (оптимистический сценарий).

График 3. Прогнозы общих уровней доходов на 2010-2015 гг.



В то же время тенденция к повышению общих уровней расходов будет продолжать расти в результате роста расходов в связи с обеспечением выполнения договорных обязательств (расходы, связанные и не связанные с персоналом), ростом спроса на услуги из развивающихся стран и стран с переходной экономикой, а также общими расходами на административную поддержку в целях продолжения оказания этих услуг. Эта тенденция к повышению расходов, как ожидается, продолжится даже за пределами реструктурированных базовых ресурсов и перестройки организационной и деловой структуры, что продолжит требовать, чтобы ВОИС:

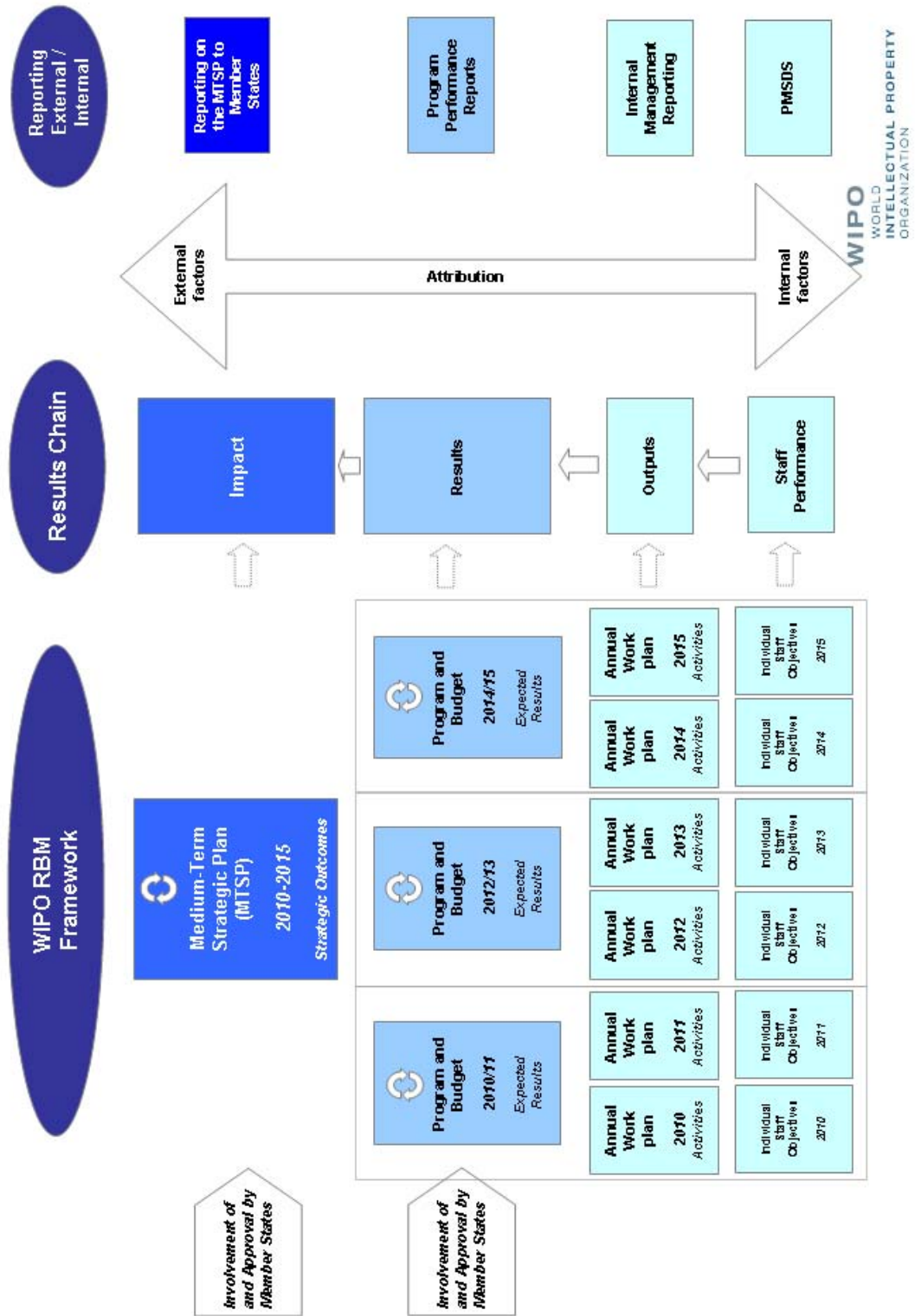
- (i) поддерживала и укрепляла культуру ответственного расходования средств во всех видах своей деятельности;
- (ii) продолжала обеспечивать планирование, которое бы поддерживало устойчивые резервы, финансово устойчивые операции и сбалансированные резервы; и
- (iii) изучала возможности генерирования дополнительных доходов за оказываемые услуги в рамках основной оперативной деятельности.

Учитывая общую финансовую среду и более скромные прогнозы в отношении роста доходов в среднесрочном периоде по сравнению с предшествующими двухлетними периодами, зависимость ВОИС от ее традиционных потоков доходов (т.е. от регистрационных систем) ограничивает способность Организации реагировать на повышающийся дополнительный спрос на ее услуги. С ростом признания важной роли ИС для развития растет и спрос на поддержку ВОИС развивающимся странам. Относительная доля бюджетных средств ВОИС, выделяемых на деятельность по развитию, в течение последних двухлетних периодов демонстрирует постоянный рост (14% в 2006-2007 гг.; 18,7% в 2008-2009 гг.; 19,2% в 2010-2011 гг.). Это означает, что в реальном исчислении ассигнуемые бюджетные ресурсы зависят от наличия ресурсов в общем бюджете; если бюджет увеличивается, то соответственно растут и ресурсы, выделяемые на цели развития. На этой основе, а также учитывая ограниченный рост доходов в среднесрочном периоде, ресурсы на деятельность в целях развития вероятнее всего будут также увеличиваться скромными темпами.

Основными вариантами увеличения ресурсов для оказания помощи Организации в удовлетворении различных потребностей являются следующие: высвобождение ресурсов за счет повышения эффективности; увеличение доходов за счет производства продуктов и оказания услуг в надлежащих обстоятельствах; и диверсификация портфеля доходов путем предложения новых продуктов и услуг и мобилизации внебюджетных ресурсов. Последний вариант уже является ключевой целью ВОИС, как отражено в Программе и бюджете на 2010-2011 гг. Конференция ВОИС по созданию партнерств для мобилизации ресурсов для целей развития (2009 г.), которая была организована в контексте рекомендации 2 Повестки дня ВОИС в области развития, и последующие мероприятия являются еще одним свидетельством намерения Организации делать еще больше в целях мобилизации внебюджетных ресурсов. Амбициозная цель увеличения на 20% взносов в доверительные фонды ВОИС была согласована государствами-членами на конец двухлетнего периода 2010-2011 гг. Дальнейшие цели будут предлагаться на будущие двухлетние периоды в зависимости от достигнутых результатов. Важно отметить, что внебюджетное финансирование не направлено на замену средств регулярного бюджета, направляемых на деятельность в связи с развитием, оно скорее направлено на ускорение и предоставление дополнительной и добавочной поддержки государствам-членам, которые являются развивающимися странами, а также на повышение эффективности и действенности работы Организации по оказанию технической помощи и созданию потенциала.

ПРИЛОЖЕНИЕ II

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ВОИС, ОСНОВАННОГО НА РЕЗУЛЬТАТАХ



[Конец документа]