

## Ассамблеи государств-членов ВОИС

Пятьдесят шестая серия заседаний  
Женева, 3 – 11 октября 2016 г.

СРЕДНЕСРОЧНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ВСЕМИРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ (ВОИС) НА 2016-2021 ГГ.

*Документ подготовлен Секретариатом*

1. В настоящем документе содержится Среднесрочный стратегический план ВОИС на 2016-2021 гг. (документ WO/PBC/25/18), представленный Комитету по программе и бюджету ВОИС (КПБ) на его двадцать пятой сессии (29 августа – 2 сентября 2016 г.).
2. Все решения КПБ в отношении этого документа отражены в «Решениях, принятых Комитетом по программе и бюджету» (документ A/56/12).

[Документ WO/PBC/25/18 следует]

## Комитет по программе и бюджету

Двадцать пятая сессия  
Женева, 29 августа - 2 сентября 2016 г.

### СРЕДНЕСРОЧНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН ВСЕМИРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ (ВОИС) НА 2016-2021 ГГ.

*Документ подготовлен Секретариатом*

1. Среднесрочный стратегический план ВОИС (СССП) на 2016-2021 гг., содержащийся в настоящем документе, представляет собой общие руководящие принципы подготовки трех последующих программ и бюджетов, охватываемых СССП.
2. В СССП дается общий обзор контекста, в котором реализуются девять стратегических целей ВОИС, описываются задачи и возможности для развития системы интеллектуальной собственности и для деятельности ВОИС, а также определяется общая стратегия решения этих задач в шестилетний период 2016-2021 гг.
3. Предлагается следующий постановляющий пункт:
  4. *Рассмотрев документ WO/PBC/25/18, Комитет по программе и бюджету (КПБ) рекомендовал, чтобы Ассамблеи государств-членов ВОИС приняли к сведению Среднесрочный стратегический план (СССП) на 2016-2021 гг.*

[Среднесрочный стратегический план ВОИС на 2016-2021 гг. следует]



**СРЕДНЕСРОЧНЫЙ СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПЛАН НА 2016-2021 ГГ.****СОДЕРЖАНИЕ**

ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА .....	5
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ I: Сбалансированное развитие международной нормативной базы интеллектуальной собственности .....	7
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ II: Предоставление высококачественных глобальных услуг в области ИС .....	11
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ III: Содействие использованию ИС для целей развития .....	15
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IV: Координация и развитие глобальной инфраструктуры ИС .....	17
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ V: Всемирный источник справочной информации и аналитических данных в области ИС .....	19
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VI: Международное сотрудничество, направленное на обеспечение уважения ИС .....	21
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VII: Решение вопросов ИС в контексте глобальных стратегических задач .....	23
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VIII: Обеспечение оперативной связи между ВОИС, ее государствами-членами и всеми заинтересованными сторонами ..	25
СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IX: Эффективная структура административно-финансовой поддержки, позволяющая ВОИС выполнять свои программы .....	26

### **ОБЩАЯ ЗАДАЧА**

*Поощрение инноваций и творчества в интересах экономического, социального и культурного развития всех стран с помощью сбалансированной и эффективной международной системы интеллектуальной собственности*

## ПРЕДИСЛОВИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Завершение реализации текущего Среднесрочного стратегического плана (СССП) на 2010–2015 гг. знаменует окончание успешного для Организации периода, в ходе которого было многое достигнуто. Осуществление следующего СССП начинается в очень непростое для международного сообщества время. Мировые экономические показатели по-прежнему недостаточно высоки, а долгожданное восстановление после глобального экономического кризиса идет медленно. Возможности по достижению договоренностей в нормативной области на многостороннем уровне ограничены по причине целого ряда негативных событий и обстоятельств. В то же время внешние условия меняются с космической скоростью, бросая вызов способности многосторонних институтов достаточно оперативно реагировать на такие изменения.

Поэтому при реализации СССП на следующий период 2016–2021 гг. необходимо помнить о финансовой целесообразности, проявлять гибкость при реагировании на изменения условий и реалистично подходить к тому, что в состоянии сделать Организация для совершенствования многосторонней структуры регулирования интеллектуальной собственности.

СССП определит общее стратегическое направление подготовки трех последовательных программ и бюджетов (на 2016–2017 гг., 2018–2019 гг. и 2020–2021 гг.), которые охватывает СССП. Результаты в рамках СССП будут измеряться с помощью структуры результатов на двухлетний период, которая будет соответствовать той или иной программе и бюджету, утвержденным государствами-членами.

Далее в настоящем документе описаны основные направления и стратегии, предлагаемые для реализации следующего СССП, в контексте результатов, достигнутых в текущий период. Также охарактеризованы основные трудности, возникающие в процессе достижения каждой стратегической цели Организации. Среди основных направлений этих стратегий можно выделить следующие:

- продолжение географического расширения участия в глобальных системах ИС, в частности в Договоре о патентной кооперации (РСТ), в Мадридской системе международной регистрации знаков и в Гаагской системе международной регистрации образцов, а также продолжение внесения улучшений в управление этими системами и повышение эффективности их функционирования;
- консолидация накопленной международной нормативно-правовой базы, созданной государствами-членами; успешное завершение работы по текущей повестке дня нормативных проектов и поиск возможностей для достижения консенсуса между государствами-членами в области развития нормативной повестки дня в новых областях, где многосторонние действия могут принести пользу системе интеллектуальной собственности;
- консолидация работы по включению целей развития в деятельность Организации и повышение качества услуг, оказываемых Организацией в области сотрудничества в сфере развития, с учетом особых потребностей наименее развитых стран и необходимости продвижения Повестки дня в области развития;
- развитие успехов, достигнутых в области баз данных, платформ и систем, которые были разработаны в Секторе глобальной инфраструктуры;

- повышение надежности и достоверности экономических и статистических отчетов и исследований, которые готовит Секретариат;
- расширение обмена информацией между государствами-членами, правовой помощи и деятельности по созданию потенциала в области обеспечения уважения к интеллектуальной собственности;
- расширение географической доступности и проникновения коммуникационных услуг и продуктов Организации;
- обеспечение оказания надежных, качественных, результативных и экономически эффективных услуг административной и управленческой поддержки в целях реализации и обеспечения результативности программ Организации.

В период нового СССП будет проходить первый этап работы по достижению Целей Организации Объединенных Наций в области устойчивого развития (ЦУР) и выполнению Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 г. Осуществление СССП будет проходить с учетом необходимости обеспечения эффективного вклада Организации в рамках ее мандата в достижение ЦУР, и особое внимание будет уделяться поощрению инноваций в рамках ЦУР 9.

Успешная реализация этих и других стратегий, подробно описанных в СССП, потребует дальнейшей поддержки и участия государств-членов, а сотрудникам Организации необходимо будет и далее проявлять присущую им целеустремленность и профессионализм.



Фрэнсис Гарри

Генеральный директор

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ I: СБАЛАНСИРОВАННОЕ РАЗВИТИЕ МЕЖДУНАРОДНОЙ НОРМАТИВНОЙ БАЗЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

### КОНТЕКСТ

I.1 За более 130 лет своего существования Организация создала значительную нормативно-правовую базу или наработанную совокупность международных договоров и других нормативных документов. Организация выполняет административные функции в отношении 27 договоров, которые составляют основу международной системы интеллектуальной собственности.

Структура договоров, находящихся в ведении ВОИС, основана на:

- административном договоре, учреждающем Организацию (Конвенция, учреждающая Всемирную организацию интеллектуальной собственности (Конвенция ВОИС));
- двух основообразующих или общих договорах в области промышленной собственности (Парижская конвенция по охране промышленной собственности (Парижская конвенция)) и авторского права (Бернская конвенция об охране литературных и художественных произведений (Бернская конвенция)); и
- серии специализированных соглашений в сферах либо промышленной собственности, либо авторского права и смежных прав, заключение которых разрешается или предусматривается как Парижской конвенцией (статья 19), так и Бернской конвенцией (статья 20).

I.2 Эта структура связана с определенной сложностью. Такая сложность дает тому или иному государству-члену право выбора при определении диапазона договоров, участником которых оно хочет быть, но может также приводить к трудностям в управлении Организацией и всей совокупностью законодательных актов и в их функционировании. В частности, есть области, в которых трудности являются очевидными:

- два основообразующих договора – Парижская конвенция и Бернская конвенция – неоднократно пересматривались. Пересмотр, проведенный в Стокгольме в 1967 г., был частью общего пересмотра договоров с целью создать возможности для учреждения ВОИС взамен Объединенных международных бюро по охране интеллектуальной собственности (БИРПИ). Для завершения перехода от БИРПИ к ВОИС все государства, которые были участниками Парижской и Бернской конвенций в 1967 г., должны были присоединиться к Стокгольмским актам Парижской и Бернской конвенций. До сих пор три страны не присоединились к Стокгольмскому акту Парижской конвенции<sup>1</sup> и три страны, не присоединившиеся к Стокгольмскому акту Бернской конвенции<sup>2</sup>; и
- практика и политика, принимаемые государствами-членами, порой развиваются более быстрыми темпами, чем осуществление связанных с ними организационно-правовых реформ. Так обстоит дело с унитарной системой взносов, упразднением Конференции ВОИС и ограничениями в отношении срока пребывания в должности Генерального директора. Каждая из этих

<sup>1</sup> Доминиканская Республика, Нигерия и Сирийская Арабская Республика.

<sup>2</sup> Ливан, Мадагаскар и Новая Зеландия.

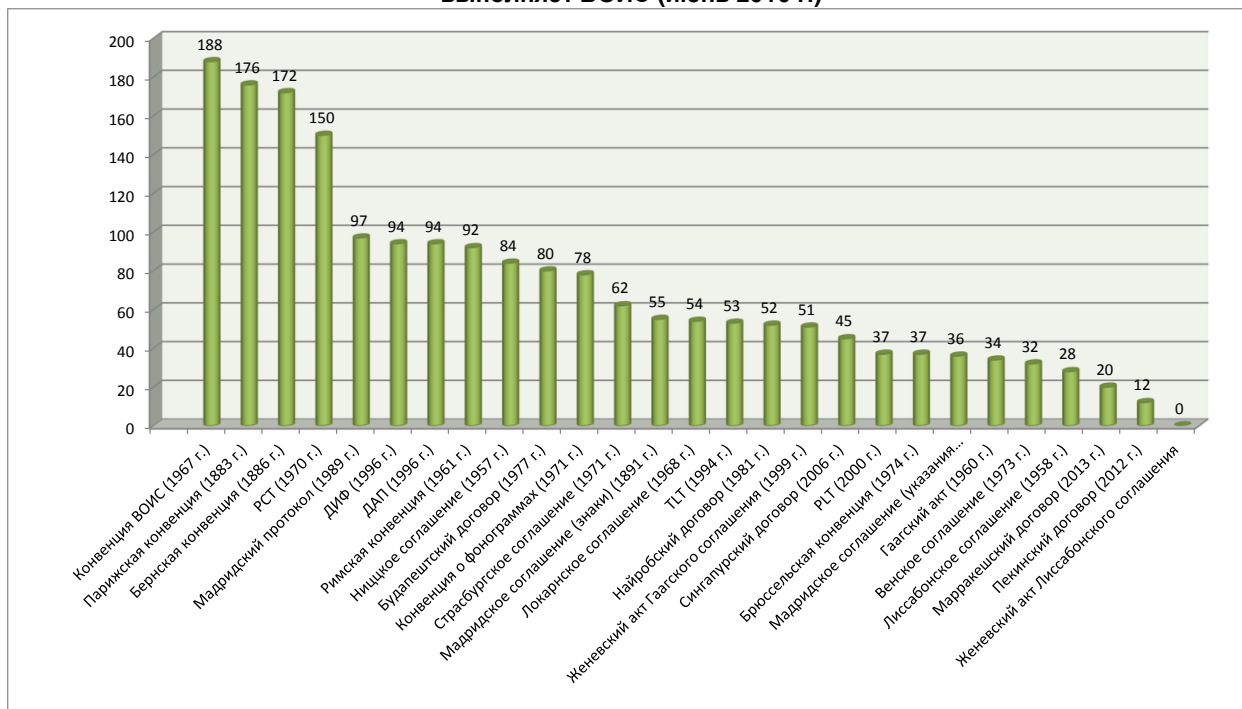


реформ вошла в практику Организации, однако от требуемого количества государств-членов не было получено соответствующих одобрений или уведомлений о принятии. В случае унитарной системы взносов и Конференции ВОИС было получено только 15 из требуемых 135 уведомлений о принятии. В случае ограничения в отношении срока пребывания в должности Генерального директора было получено только 52 из 129 требуемых уведомлений о принятии;

I.3 договоры, учреждающие три принадлежащие Организации глобальные системы ИС (Мадридскую систему, Гаагскую систему и Лиссабонскую систему), пересматривались несколько раз. Преимуществом таких пересмотров является модернизация систем, а недостатком – наличие двух различных наборов процедур, прав и обязательств, применимых в рамках одной и той же системы до тех пор, пока все государства-участники непересмотренного договора не присоединятся к пересмотренному договору. В случае Мадридской системы, в рамках которой Мадридский протокол был принят в 1989 г., только в 2016 г. все государства-участники Мадридского соглашения присоединились к Мадридскому протоколу, создав единую Мадридскую систему. В случае Гаагской системы успешно осуществляется процесс организационно-правовой очистки различных действующих Актов. Лондонский акт 1934 г. и Монакский Дополнительный акт 1961 г. прекратят действовать в октябре 2016 г. Недавний пересмотр Лиссабонского соглашения приведет к трудности в виде двух версий Договора, применяемых в течение периода с даты, в которую Женевский акт вступит в силу, до даты, когда все государства-участники первоначального Лиссабонского соглашения станут участниками пересмотренного Женевского акта.

I.4 Кроме того, вся совокупность договоров, находящихся в ведении Организации, пользуется различными уровнями присоединения, о чем можно судить по графику ниже.

**График 1: Число Договаривающихся сторон договоров, административные функции которых выполняет ВОИС (июнь 2016 г.)**



I.5 Поскольку договоры, принятые Организацией, представляют собой коллективное выражение политики государствами-членами, государствам-членам следует рекомендовать рассмотреть возможность присоединения к ним. Преимуществом этого

будет создание более гармоничной и ровной правовой международной основы интеллектуальной собственности.

I.6 Если обратиться к нынешней повестке дня, то можно отметить, что в текущий период было принято три новых международных соглашения, а именно Пекинский договор по аудиовизуальным исполнениям (Пекинский договор), Марракешский договор об облегчении доступа слепых и лиц с нарушениями зрения или иными ограниченными способностями воспринимать печатную информацию к опубликованным произведениям (Марракешский договор) и Женевский акт Лиссабонского соглашения о наименованиях мест происхождения и географических указаниях (Женевский акт Лиссабонского соглашения). В течение текущего периода в силу вступил Марракешский договор.

I.7 Государствами-членами обсуждается ряд проектов, по которым не удается достичь договоренности. К ним относятся предлагаемый договор о законах по образцам; вещание; традиционные знания, традиционные выражения культуры и вопросы интеллектуальной собственности, относящиеся к генетическим ресурсам; и исключения и ограничения в области авторского права. Ясно, что, поскольку интеллектуальная собственность занимает более важное место в экономике и в обществе по мере развития экономики, основанной на знаниях, поскольку технология пронизывает производственный сектор и поскольку изменяется модель производства, распространения и потребления творческих произведений, добиться многостороннего соглашения будет по-прежнему трудно. Вместе с тем образцу Организации не способствует то, что вопросы, стоящие в ее повестке дня, остаются неурегулированными в течение длительных периодов времени. Например, обсуждения по вопросам вещания начались в 1990-х годах, а обсуждения по международному документу или документам в области генетических ресурсов, традиционных знаний и традиционных выражений культуры начались на рубеже нынешнего столетия. Отчасти в связи с трудностью достижения многостороннего консенсуса, все в большем числе случаев международное нормотворчество в области интеллектуальной собственности происходит в виде двусторонних, плюрилатеральных и региональных договоренностей. Таким образом, проблемы в области многостороннего нормотворчества являются значительными, и, чтобы они решались успешно, они будут требовать активного участия и готовности к компромиссу со стороны государств-членов.

I.8 Поскольку нынешняя повестка дня является назревшей или давней и исходя из той предпосылки, что стоящие на ней вопросы могут быть доведены до успешного или согласованного завершения, для Организации будет важно рассмотреть в предстоящий период характер будущей нормативной работы, которой она хочет заниматься. Одной областью, в которой мнения государств-членов являются наименее разделенными, является процедурное функционирование системы интеллектуальной собственности. Эта область может дать возможность для действий со стороны государств-членов.

I.9 Будущая повестка дня потребует тщательного определения областей, в которых многосторонние действия либо являются необходимыми, либо могут принести больше пользы на фоне все более сложного ландшафта международного нормотворчества. Она может также потребовать от Организации дальнейших размышлений о том, какими методами выявлять и продвигать нормативные вопросы. Нынешняя система комитетов, по мнению некоторых, связана с неэффективностью, и государствам-членам предстоит решить, должна ли она стать предметом оценки, обсуждения или пересмотра, дабы повысить эффективность ее функционирования.

## СТРАТЕГИИ

I.10 В отношении стратегической цели I в предстоящий период будут осуществляться шесть стратегий:

- (1) Будет осуществляться процесс стимулирования государств-членов к ратификации одобренных организационно-правовых реформ, таких как унитарная система взносов и ограничения в отношении срока пребывания в должности Генерального директора, с целью привести официальное проведение политики, принятой государствами-членами, в соответствие с практикой Организации.
- (2) Государства-члены будут стимулироваться к ратификации трех новых международных документов, заключенных в течение текущего периода, или присоединению к ним с целью расширить состав участников Марракешского договора и ввести в силу Пекинский договор и Женевский акт Лиссабонского соглашения (при этом нужно указать, в случае последнего из упомянутых договоров, на вариант обеспечения охраны географических указаний посредством системы товарных знаков). Государствам-членам будет оказываться техническая и правовая помощь для содействия процессу ратификации.
- (3) Организация будет стремиться к тому, чтобы стимулировать присоединения к договорам, находящимся в ведении ВОИС, и в этой связи государствам-членам будет оказываться техническая и правовая помощь. Цель будет заключаться в том, чтобы довести состав участников 12 договоров, административные функции которых выполняет ВОИС, до свыше 100 Договаривающихся сторон к концу следующего периода.
- (4) Организация будет стремиться довести до успешного или согласованного завершения в течение следующего периода незаконченные нормативные процессы в таких областях, как предлагаемый договор о законах по образцам; вещание; интеллектуальная собственность, относящаяся к генетическим ресурсам, традиционным знаниям и традиционным выражениям культуры; и исключения и ограничения в области библиотек и архивов, других видов инвалидности помимо нарушений зрения и образовательных учреждений.
- (5) Секретариат будет стремиться облегчить обсуждения между государствами-членами относительно установления новых вопросов, не входящих в существующую повестку дня, по которым, по мнению государств-членов, многосторонние действия либо являются необходимыми, либо принесут пользу.
- (6) Секретариат будет стимулировать и стремиться облегчить обсуждения между государствами-членами относительно процедур и органов, посредством которых можно выявлять и рассматривать новые нормативные вопросы, по которым многосторонние действия считаются желательными.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ II: ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННЫХ ГЛОБАЛЬНЫХ УСЛУГ В ОБЛАСТИ ИС**

### **КОНТЕКСТ**

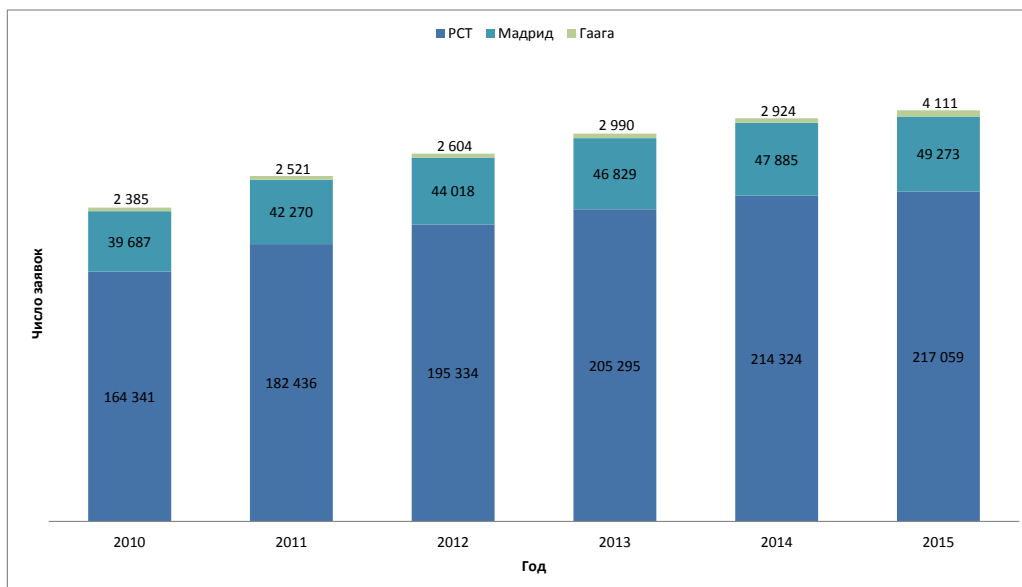
II.1 В ведении Организации находятся пять глобальных систем интеллектуальной собственности, которые предоставляют услуги пользователям системы ИС по всему миру:

- Договор о патентной кооперации (РСТ)
- Мадридская система международной регистрации знаков (Мадридская система)
- Гаагская система международной регистрации образцов (Гаагская система)
- Лиссабонская система международной регистрации наименований мест происхождения и географических указаний (Лиссабонская система)
- Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству

II.2 Находящиеся в ведении Организации глобальные системы ИС являются очень хорошими примерами успешного международного сотрудничества. Они опираются на сотрудничество между государствами-членами, между государствами-членами и Международным бюро и между государствами-членами, Международным бюро и пользователями интеллектуальной собственности. В целом, эти системы с момента их создания столкнулись с последовательным ростом количества участвующих государств-членов и последовательным ростом масштабов использования физическими лицами, учреждениями и предприятиями. На протяжении своих соответствующих периодов существования они постоянно модернизировались посредством либо пересмотра договора, либо пересмотра инструкций и других вспомогательных законодательных документов или же посредством разработки и внедрения информационно-технологических систем и условий.

II.3 Глобальные системы ИС составляют финансовую основу Организации, поскольку на них приходится 94 процента доходов Организации, что обеспечивает функционирование Организации и ее различных программ. Прочное финансовое положение Организации является результатом расширения систем и увеличения спроса на них. В целом, эти системы опережают глобальную экономику по темпам роста, что является мерилем растущей роли знаний в экономическом производстве и распределении и мерилем глобализации, и предприятия добиваются охраны ИС на более широком диапазоне рынков.

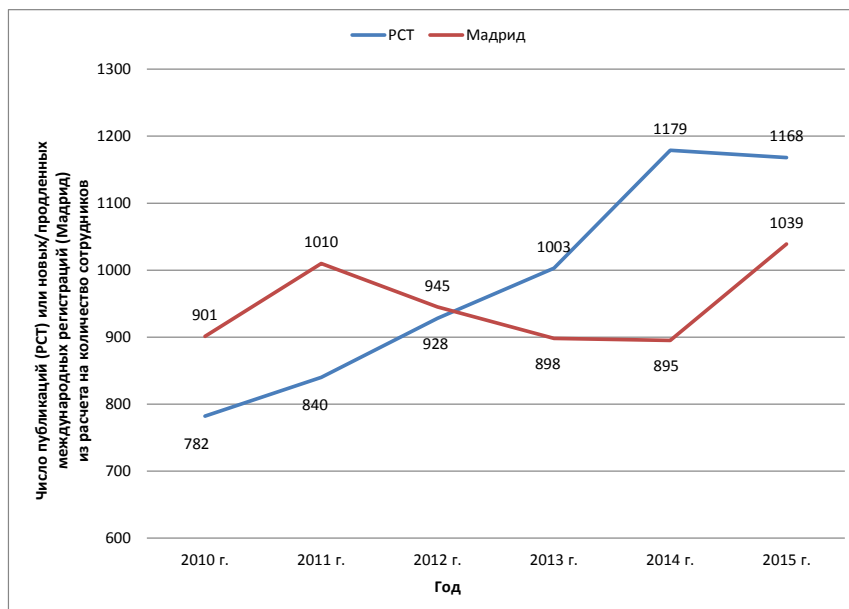
График 2: Рост спроса на услуги в рамках РСТ, Мадридской и Гаагской систем



II.4 Причины, которыми объясняется роста масштабов использования глобальных систем ИС, должны оставаться в силе в период нового среднесрочного стратегического плана (СССП). Однако ожидания на этот счет должны сдерживаться двумя соображениями. Во-первых, состояние мировой экономики остается нестабильным и непредсказуемым. Во-вторых, различные системы имеют различные уровни взносов в доходы Организации и различные уровни зрелости. РСТ дает 76 процентов доходов Организации, однако, учитывая 150 государств-членов, эта система достигла значительного уровня зрелости. Рост в рамках РСТ будет происходить главным образом за счет роста в сфере науки и техники и использования новых достижений в производственном секторе, а не за счет появления новых участников в системе РСТ. Мадридская система генерирует 16 процентов доходов Организации. Ее 97 Договаривающихся сторон охватывают 113 стран. Можно ожидать, что рост в рамках Мадридской системы будет объясняться не только возросшей экономической активностью, но и усиливающейся привлекательностью системы по мере того, как она будет расширять свои географические границы. Гаагская система дает 1 процент доходов Организации. Она является наименее зрелой из систем и имеет 59 Договаривающихся стороне последнего – Женевского – Акта Гаагского соглашения. С учетом последствий недавнего присоединения Японии, Республики Корея и Соединенных Штатов Америки можно ожидать, что темпы роста Гаагской системы будут значительными на протяжении следующего периода, однако финансовое воздействие этих темпов роста будет – из-за размеров общего вклада Гаагской системы в доходы Организации – несколько ограниченным. Рост Гаагской системы должен, однако, привести к тому, что финансовый профиль Гаагской системы станет сбалансированным, а не дефицитным. Можно ожидать, что Лиссабонская система – самая маленькая из систем с ее нынешними 28 Договаривающимися сторонами – будет расти благодаря недавнему заключению нового Женевского акта, однако финансовое воздействие этого роста будет минимальным вследствие неизбежного ограничения, налагаемого географическими факторами на количество потенциальных регистраций. Центр ВОИС по арбитражу и посредничеству столкнулся со значительным ростом масштабов использования его услуг, который, как можно ожидать, будет продолжаться, особенно в сфере не связанных с доменными именами специальных процедур, поскольку Центр приобретает все большую известность и пользуется все большим доверием среди потенциальных пользователей по всему миру.

II.5 Успех глобальных систем ИС стал результатом постоянного участия государств-членов в усилиях по обновлению систем и разработки самых современных информационно-технологических систем, которые позволили повысить производительность труда и ограничить расходы.

График 3: Изменения в производительности труда при проведении экспертизы – РСТ и Мадрид



II.6 Оба этих условия крайне важны для продолжающегося успешного функционирования систем в течение следующего периода. Второе из них потребует дальнейших инвестиций на цели создания новой и усовершенствованной информационно-технологической инфраструктуры, включая непосредственное окружение в плане функционирования систем, а также безопасность и жизнестойкость.

## СТРАТЕГИИ

II.7 Будут осуществляться четыре стратегии для поддержания и дальнейшего улучшения качества и повышения конкурентоспособности глобальных систем ИС.

- (1) Международное бюро будет и далее добиваться цели преобразования систем в **подлинно глобальные системы**, рекомендуя государствам, не являющимся участниками систем, подумать о выгодах этих систем и оказывая заинтересованным государствам поддержку в подготовке к тому, чтобы стать участниками систем. В случае РСТ цель будет заключаться в том, чтобы привлечь в систему РСТ любые крупные экономические системы, еще не являющиеся участниками РСТ. В случае Мадридской системы цель будет заключаться в расширении нынешнего состава, насчитывающего 97 Договаривающихся сторон, и достижении целевого показателя в 150 Договаривающихся сторон. Что касается Гагской системы, то цель будет заключаться в доведении количества Договаривающихся сторон Женевского акта до целевого уровня в 100 Договаривающихся сторон. В случае Лиссабонской системы цель будет заключаться в том, чтобы привести Женевский акт в действие и расширить количество участников системы, при этом уважая право государств-членов выбирать между обеспечением охраны географических указаний посредством товарных знаков или иных форм юридической охраны.

- (2) Процесс **модернизации и, по мере возможности, упрощения нормативно-правовой базы** через посредство рабочих групп, созданных в рамках РСТ, Мадридской системы и Гаагской системы, будет продолжаться. Что касается РСТ, то, помимо адаптации РСТ к новым обстоятельствам и новым возможностям, возникшим благодаря информационной технологии, будет продолжено изучение возможных упрощений в финансовых потоках между получающими ведомствами, международными органами, указанными ведомствами и Международным бюро на предмет оценки сокращения расходов и факторов уязвимости с точки зрения обмена валют. В случае Мадридской системы в повестке дня Рабочей группы остаются некоторые трудные структурные вопросы, касающиеся базового знака и тех сложностей, которые это требование создает для стран, пользующихся языками с нелатинским шрифтом. Кроме того, вопрос о языках подачи потребует, скорее всего, рассмотрения, поскольку Мадридская система продолжает расширяться, и состав группы основных подающих заявки стран меняется. В случае Гаагской системы нужно будет следить за быстрым расширением системы и отслеживать опыт стран, проводящих экспертизу, и вносить вытекающие отсюда коррективы, когда это необходимо. Что касается Лиссабонской системы, то нужно будет урегулировать вопрос о финансовой устойчивости.
- (3) Продолжающееся развитие информационно-технологической среды для глобальных систем ИС будет оставаться приоритетом, дабы улучшить производительность, повышать уровень услуг, предоставляемых пользователям, сдерживать расходы и поддерживать конкурентоспособность систем. В случае РСТ будет продолжаться работа по созданию нового образа и оформления системы eРСТ, дальнейшему развитию eРСТ и стимулированию более широкого использования ведомствами и пользователями возможностей, предлагаемых системой eРСТ. Мадридская система потребует существенных капиталовложений в информационную технологию в целях повышения производительности внутренней системы обработки данных и создания для ведомств и пользователей среды, напоминающей – с соответствующими различиями в силу разной правовой и нормативной системы и различных потребностей пользователей – среду электронной системы eРСТ. В случае Гаагской системы нужно разработать и внедрить стратегию и план создания всеобъемлющей информационно-технологической среды. Информационно-технологические потребности Лиссабонской системы являются довольно скромными, однако потребуются кое-какие инвестиции для обеспечения эффективности и беспрепятственного взаимодействия с пользователем. Будет проведен обзор информационно-технологической системы, лежащей в основе как урегулирования споров в области доменных имен, так и управления обычными посредническими и арбитражными операциями. Нынешняя информационно-технологическая система ведет свое начало с первых дней споров в области доменных имен и онлайн-управления посредническими и арбитражными операциями. В течение следующего периода будет разработан и внедрен план дальнейшего развития этой системы. Помимо этого, будет продолжена начавшаяся работа по изучению синергизма между различными информационно-технологическими системами, предназначенными для глобальных систем ИС. Цель заключается в создании общего механизма взаимодействия с пользователем посредством принятия, когда это возможно, схожей архитектуры и схожего стиля оформления и в повышении эффективности посредством создания общих функциональных возможностей в таких областях, как управление идентификацией, безопасность и финансовое руководство.

- (4) Будет и дальше продолжаться работа по обеспечению соответствия квалификации сотрудников все более сложным административным задачам вследствие непрерывного развития информационно-технологических систем и меняющемуся географическому и языковому составу базы пользователей глобальных систем ИС.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ III: СОДЕЙСТВИЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЮ ИС ДЛЯ ЦЕЛЕЙ РАЗВИТИЯ**

### **КОНТЕКСТ**

III.1 Хотя стратегическая цель III касается непосредственно развития, а в Организации действует специальный Сектор развития, реализация всех программ Организации осуществляется с учетом целей развития, и во всех секторах Секретариата присутствует осознание этой глобальной задачи. Содействие использованию ИС в целях развития — это горизонтальная цель, которая горизонтально встроена в работу Организации.

III.2 Поэтому первая функция, которую выполняет Сектор развития в работе над достижением стратегической цели III, — это координация различных проводимых Организацией мероприятий в рамках согласованных планов и проектов, осуществляемых последовательным образом.

III.3 Основные направления реализации программ Организации, которые ориентированы непосредственно на развивающиеся страны, страны с переходной экономикой и наименее развитые страны:

- оказание содействия в разработке национальных стратегий и планов в области ИС в целях обеспечения стратегического использования ИС для продвижения национальных экономических планов и стратегий, а также учета конкретного уровня развития и экономических условий той или иной страны;
- на основе координации с другими секторами предоставление консультаций и помощи по запросу в связи с правовыми и регуляторными механизмами, касающимися ИС;
- на основе координации с Сектором глобальной инфраструктуры обеспечение технической инфраструктуры для эффективного администрирования ИС и использования ИС в экономическом секторе;
- развитие человеческого потенциала, в частности через Академию ВОИС;
- выполнение Повестки дня в области развития.

III.4 В этой области есть некоторые трудности. В основном они связаны с постоянным и растущим спросом на сотрудничество в области развития, разнообразием условий в разных странах, которые подпадают под действие целевых программ Организации по сотрудничеству в области развития, и конкуренцией за выделяемые в рамках реализации государственной политики ресурсы в странах, имеющих низкий уровень дохода и страдающих от массовых беспорядков, нестабильности или конфликтов.

III.5 В текущий период Организации удалось добиться больших успехов в работе по постепенному включению всех 45 рекомендаций Повестки дня в области развития в



базовые направления деятельности Организации. В соответствии с рекомендациями кластера А, эти виды деятельности осуществляются с учетом спроса и конкретных потребностей в области развития каждого государства-члена, а также на основе ориентированности на результаты. Помимо включения приоритетов в области развития в каждую программную область, ВОИС также реализовала 31 специальный проект в целях содействия реализации Повестки дня в области развития.

III.6 В соответствии с рекомендациями Повестки дня в области развития особое внимание уделялось технической помощи НРС, в основе чего лежали семь Целевых показателей ВОИС из Стамбульской программы действий для НРС на 2010–2020 гг., принятой на четвертой Конференции Организации Объединенных Наций по наименее развитым странам в 2011 г. Основное внимание в ходе этой работы уделялось созданию потенциала по использованию соответствующих технологий для решения конкретных задач в области развития.

## СТРАТЕГИИ

III.7 В следующий период будут использоваться семь стратегий:

- (1) продолжение работы по координации горизонтальных мероприятий Секретариата в целях обеспечения согласованного оказания эффективной технической помощи с учетом потребностей и осуществления сотрудничества в области развития;
- (2) консолидация и развитие достижений, которых удалось добиться в реализации Повестки дня в области развития, с учетом уделения особого внимания результатам обзора выполнения рекомендаций Повестки дня в области развития, который будет представлен Комитету по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС) в конце текущего года;
- (3) повышение качества услуг, предоставляемых Секретариатом, посредством выявления областей в процессе создания инноваций и в творческих отраслях, где ИС играет важную роль, и обеспечение систематического охвата этих областей в ходе проведения мероприятий в соответствующих странах;
- (4) уделение особого внимания конкретным потребностям наименее развитых стран и, в частности, проектам по использованию соответствующих технологий в социально и экономически значимых областях, определенных странами-бенефициарами;
- (5) дальнейшее развитие Академии как центра передового опыта в области создания потенциала и дальнейшее развитие дистанционного обучения, сотрудничества с университетами и национальными органами власти в рамках совместного проведения магистерских программ, летних школ и создания учебных академий ИС в государствах-членах;
- (6) содействие достижению ЦУР и реализации Повестки дня в области устойчивого развития до 2030 г. в рамках мандата Организации и, в частности, в области поощрения инноваций в соответствии с ЦУР 9;
- (7) в соответствии с Руководством для внешних бюро, принятым государствами-членами, осуществление координации с внешними бюро при осуществлении программ по сотрудничеству в области развития.

## СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IV: КООРДИНАЦИЯ И РАЗВИТИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИС

### КОНТЕКСТ

IV.1 Базы данных, платформы, системы и сервисы, которые формируют программу глобальной инфраструктуры Организации, дают значительные возможности для международного сотрудничества и получения широкого спектра результатов и преимуществ:

- **Эффективность функционирования системы интеллектуальной собственности по всему миру** повышается с помощью таких платформ, как Служба цифрового доступа (DAS), которая позволяет снизить стоимость операций как для ведомств, так и для заявителей; принятие стандартов, содействующих обеспечению совместимости, обмену данными и их доступности; и дальнейшее развитие систем классификации, которые способствуют администрированию, поиску и извлечению заявок.
- **Возможности ведомств ИС и организаций коллективного управления в развивающихся странах, странах с переходной экономикой и наименее развитых странах** расширяются посредством использования набора ИТ-модулей IPAS (Автоматизированной системы промышленной собственности, которая используется в 80 ведомствах ИС по всему миру), которые поддерживают различные рабочие процессы в ведомствах ИС (от администрирования заявок и регистрации прав ИС до полной онлайн-публикации, онлайн-подачи и проведения онлайн-операций), и посредством системы WIPO Copyright Connection (WCC), которая находится на этапе внедрения.
- **Качество информации, доступной ведомствам** и используемой для принятия решений, повышается с помощью платформ, таких как WIPO CASE (Система централизованного доступа к поиску и экспертизе), и глобальных баз данных (PATENTSCOPE, Глобальная база данных по брендам, Глобальная база данных по образцам и WIPO Lex).
- Глобальные базы данных являются для правительств и экономических агентов бесплатным и обширным **источником экономической и деловой аналитической информации.**
- **Возможности развивающихся стран, стран с переходной экономикой и наименее развитых стран по получению доступа** ко всей полноте научно-технологической информации и использованию этого источника для создания инноваций и передачи технологий расширились благодаря созданию центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ) и государственно-частных партнерств ARDI (Программа обеспечения доступа к результатам исследований в интересах развития и инноваций) и ASPI (Программа обеспечения доступа к специализированной патентной информации), которые предоставляют бесплатный или недорогой доступ к очень широкому спектру научно-технологических журналов и к базам данных по технологиям.

IV.2 В ходе текущего периода был достигнут огромный прогресс в области разработки баз данных, платформ, систем и сервисов в рамках программы глобальной инфраструктуры. При этом развитие системы PATENTSCOPE позволило предоставить доступ к более чем 50 миллионам учетных записей о патентах и упростить его благодаря внедрению многоязычного поиска и средств машинного перевода. Были созданы и

начали использоваться новые глобальные базы данных (Глобальная база данных по брендам, Глобальная база данных по образцам и WIPO Lex). Все больше стран начинают использовать платформы DAS и WIPO CASE, а их функциональные характеристики непрерывно совершенствуются. Расширился перечень сервисов и модулей системы IPAS, которую все больше стран начинают использовать в качестве своей базовой ИТ-системы для администрирования и обработки информации. Была разработана система WCC, и в этом году осуществляется ее внедрение. Темпы пересмотра международных систем классификации были увеличены; для них были разработаны новые платформы публикаций, а охват — расширен. Комитет по стандартам ВОИС не мог продолжать свою работу в течение длительного периода времени по причине разногласий между государствами-членами, но в начале этого года договоренность была достигнута, что позволило Комитету продолжить работу. В результате были приняты два новых стандарта, а четыре стандарта были пересмотрены. Программа ЦПТИ получила широкую поддержку: были созданы 50 ЦПТИ и сеть eTISC, направленная на повышение эффективности сотрудничества между ЦПТИ, а также на оказание технической поддержки.

IV.3 В процессе разработки и развития Программы глобальной инфраструктуры возникли определенные трудности. Во-первых, функционирование большинства платформ и систем зависит от активного участия государств-членов, которые являются основными источниками необходимых данных, основными разработчиками пересмотренных классификаций и стандартов, а также основными пользователями различных баз данных, платформ и систем. Без такого участия функционирование и развитие глобальных баз данных, систем классификации, стандартов и платформ было бы невозможно. Продолжение такого участия очень важно для обеспечения жизнеспособности и успешной реализации этой программы. Кроме того, в ее основе лежат информационные технологии. Поэтому основными мерами по смягчению риска в рамках программы являются меры по обеспечению ее устойчивости и надлежащего уровня безопасности, так как это позволяет обеспечить постоянную доступность баз данных, платформ и систем, которыми ежедневно пользуются миллионы людей по всему миру.

## **СТРАТЕГИИ**

IV.4 В ходе следующего периода будут применяться пять стратегий:

- (1) Продолжится развитие глобальных баз данных, они будут расширяться в целях обеспечения максимально возможного географического охвата. Будет рассмотрена возможность включения в PATENTSCOPE непатентной литературы. По возможности, подборки непатентной литературы будут включены в PATENTSCOPE, чтобы обеспечить его максимальную полезность для заявителей, подающих патентные заявки, ведомств ИС и широкой общественности. Продолжится доработка средств машинного перевода в рамках лингвистической политики и задачи обеспечения доступности и возможности использования баз данных для максимально широкой международной аудитории. Продолжится интеграция публикаций в рамках Мадридской и Гаагской систем в глобальную базу данных по брендам.
- (2) В рамках стратегии по системам классификации будут разрабатываться несколько направлений. Международная патентная классификация (МПК) по-прежнему является объединяющей системой патентной классификации по всему миру. Общая система классификации, используемая некоторыми членами группы «IP5», дает более подробную и детальную информацию, а в ее основе лежит МПК. Задача будет состоять в поддержании связи между двумя системами, чтобы сделать патентную систему как можно более

согласованной на международном уровне. Что касается Ниццкой классификации, то будет проанализирована связь между этой системой и базой данных товаров и услуг Мадридской системы, чтобы увязать, насколько это возможно, эти два инструмента. По мере расширения Гаагской системы растет значимость Локарнской классификации. Локарнская классификация требует внесения улучшений с учетом, в частности, опыта ведомств, проводящих экспертизу.

- (3) Продолжится создание ЦПТИ по запросу государств-членов и при условии обеспечения их устойчивости. Содействие расширению сети ЦПТИ будет осуществляться электронными методами. Также будут изыскиваться возможности для обмена наилучшей практикой и использования положения ЦПТИ как поставщиков услуг новаторам в целях установления связей с другими услугами в области ИС, такими как урегулирование споров и лицензирование, которые могут быть им полезны. Развивающимся странам, странам с переходной экономикой и наименее развитым странам будет рекомендовано использовать системы ARDI и ASPI в целях улучшения доступа к технологиям и знаниям.
- (4) Продолжится работа над набором приложений IPAS в целях обеспечения их соответствия потребностям ведомств ИС, находящихся на разных уровнях развития, в развивающихся странах, странах с переходной экономикой и наименее развитых странах. Основное внимание будет уделяться повышению качества данных, оцифровке бумажной документации, модернизации рабочих процессов, повышению эффективности управления процессами регистрации ИС и увязыванию национальных систем ИС с глобальными системами ИС (РСТ и Мадридской системой), а также региональными системами ИС (АРОИС, ЕПВ, ОАРИ).
- (5) Система WCC будет внедряться в большем числе развивающихся стран, стран с переходной экономикой и наименее развитых стран в соответствии со спросом со стороны этих стран. Кроме того, она будет расширена и будет касаться не только управления музыкальными произведениями, но и аудиовизуальными и опубликованными работами.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ V: ВСЕМИРНЫЙ ИСТОЧНИК СПРАВОЧНОЙ ИНФОРМАЦИИ И АНАЛИТИЧЕСКИХ ДАННЫХ В ОБЛАСТИ ИС**

### **КОНТЕКСТ**

V.1 Организация является глобальным источником справочной информации по вопросам интеллектуальной собственности, предоставляя целый ряд информационных и аналитических продуктов, которые широко используются ведомствами ИС, директивными органами, организациями, предприятиями и широкой общественностью. К этим продуктам относятся:

- глобальные базы данных, о которых идет речь в разделе по стратегической цели IV (глобальная инфраструктура ИС);
- серия статистических отчетов, включая ключевой отчет по мировым показателям в области интеллектуальной собственности (WIPI); Центр статистических данных, доступ к которому осуществляется через сайт ВОИС, где пользователи могут составить самые разные отчеты, в том числе отчеты

по странам; доклад «ИС: факты и цифры», одна из наиболее часто загружаемых публикаций на сайте;

- ежегодные отчеты о деятельности РСТ, Мадридской и Гаагской систем;
- издаваемый раз в два года Доклад о положении дел в сфере интеллектуальной собственности в мире, где содержится экономический анализ конкретных тем в области интеллектуальной собственности;
- ежегодный Глобальный индекс инноваций (ГИИ), издаваемый в партнерстве с INSEAD и Школой бизнеса Корнельского университета, а также совместно с несколькими партнерами в области знаний;
- по запросу отдельных государств-членов и в рамках Повестки дня в области развития готовятся конкретные исследования, как правило, касающиеся использования интеллектуальной собственности или разработки политики или стратегий в области ИС в разных странах;
- отчеты о деятельности в творческих отраслях и о функционировании системы авторского права, включая национальные исследования по оценке экономического вклада основанных на авторском праве отраслей, 49 из которых были подготовлены в соответствии с методологией ВОИС, а также международные отчеты по частному копированию и по сборам, взимаемым за охраняемые авторским правом тексты и изображения.

V.2 В ходе текущего периода в этой области был достигнут существенный прогресс: были разработаны новые продукты (ГИИ, WIPI, доклады о положении дел в сфере интеллектуальной собственности в мире и страновые исследования в рамках Повестки дня в области развития), а существующие продукты, такие как ежегодные отчеты о глобальных системах ИС, были значительно улучшены.

V.3 Основным вызовом, стоящим перед Организацией в этой области, — это превышение спроса над предложением. Ресурсы Организации ограничены, а спрос со стороны государств-членов на исследования, особенно касающиеся положения в разных странах, остается на высоком уровне. Решить эту задачу Секретариату помогает рациональное использование внешних ресурсов, но такое использование тоже требует контроля качества и административной работы, то есть задействования ресурсов.

V.4 Вторым вызовом заключается в том, чтобы обеспечить результативность работы Организации в контексте того, что интеллектуальная собственность является объектом растущего внимания со стороны общественности и академических институтов, аналитических центров и неправительственных организаций. Некоторые аспекты работы Организации, такие как сбор статистических данных, являются основными источниками и вспомогательными инструментами в работе других институтов и учреждений. Например, Центр статистических данных ВОИС широко используется рядом сторонних учреждений и организаций для подготовки собственных исследований, чему способствует проводимая Организацией политика открытых данных. Другие продукты Организации, такие как ГИИ и WIPI, закрепили свои лидерские позиции, а их аналогов фактически не существует.

## **СТРАТЕГИИ**

V.5 Результаты реализации программы Организации в этой области пользуются большой популярностью. Таким образом, основной акцент программы по достижению стратегической цели V не изменится, в ходе чего будут использоваться следующие пять стратегий:

- (1) Будет продолжена работа по увеличению числа стран, охваченных WIPI, на основе сотрудничества с Сектором развития. По запросу будет предоставляться техническая помощь в целях наращивания потенциала в развивающихся странах, странах с переходной экономикой и наименее развитых странах в области создания или разработки статистических инструментов. На основе консультаций с государствами-членами будет продолжена разработка или доработка показателей, используемых для проведения политического анализа. Будет рассмотрена возможность расширения охвата статистического отчета Организации и включения в него вопросов авторского права.
- (2) Продолжится публикация ГИИ, и будут рассмотрены возможности его совершенствования, в частности, включения в него анализа деятельности и потенциала отдельных городов или кластеров, а не только стран. Кроме того, будет рассмотрена желательность и целесообразность создания индекса в сфере творческих отраслей и продуктов культуры.
- (3) Доклад о положении дел в сфере интеллектуальной собственности в мире будет, как и ранее, издаваться раз в два года, а основное внимание будет уделяться обеспечению его качества и глубины.
- (4) Будет проводиться обзор экономических исследований в области авторского права в целях обеспечения актуальности и реальной полезности вклада Организации в этой области. Планируется укрепить внутренние возможности в области экономического анализа отраслей, основанных на авторском праве.
- (5) Продолжится подготовка ежегодных обзоров глобальных систем ИС, которые должны предоставлять государствам-членам и другим заинтересованным сторонам полезную информацию об оценке функционирования этих систем и деятельности в области интеллектуальной собственности по всему миру.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VI: МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО, НАПРАВЛЕННОЕ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ УВАЖЕНИЯ ИС**

### **КОНТЕКСТ**

VI.1 Поскольку в условиях экономики знаний роль ИС возросла, ее охрана стала сопряжена с растущим числом вызовов и новых факторов уязвимости. Их источники очень разнообразны. Благодаря развитию технологий, особенно в цифровой экономике и естественных науках, качество копий больше не уступает качеству оригинала, а расходы на копирование снизились (в некоторых случаях предельные издержки снизились до нуля). Глобализация открыла новые возможности для производства контрафактной продукции и пиратства, повысив уровень уязвимости отдельных лиц и сообществ, включая коренные народы и традиционные общины, для незаконного присвоения интеллектуальных активов. Во всех частях мира рост ценности нематериальных активов проходил гораздо быстрее, чем его осознание. Простота копирования нередко противоречит сложности и затратности первоначального производства, что справедливо, например, в отношении кинофильмов.

VI.2 Стратегическая цель по формированию уважения к ИС направлена на борьбу с этими вызовами и факторами уязвимости. Это широкая цель, а доступные Организации ресурсы по ее достижению неизбежно ограничены. В текущий период государства-члены поставили три основные ориентиры в работе Организации: (i) активизация обмена

информацией между государствами-членами; (ii) оказание помощи в области законодательства и создания потенциала; и (iii) обеспечение сотрудничества с другими международными субъектами в рамках совместных мероприятий.

VI.3 Мероприятия по обмену информацией в основном осуществляются через Консультативный комитет по защите прав (ККЗП) и включают в себя обмен национальным опытом в рамках кампаний по повышению уровня информированности, разработку институциональных механизмов в области защиты прав ИС и механизмов урегулирования споров в области ИС с учетом разнообразных национальных условий государств-членов.

VI.4 Программы оказания помощи реализуются в нескольких формах. По запросу государств-членов Международное бюро предоставляет правовые консультации по проектам законов или действующему законодательству, а также оказывает содействие в области разработки новых регулятивных решений с учетом особенностей каждой страны. В то же время проводимая Организацией деятельность по созданию потенциала помогает таким институтам, как национальные ведомства ИС, судебные органы, полицейские и таможенные органы, расширять свои возможности по осуществлению как профилактических, так и правоприменительных мер. Кроме того, предоставляются консультации по разработке образовательных и информационных инициатив.

VI.5 Учитывая широту задачи формирования уважения к ИС в контексте глобализирующейся экономики, в которой знания и технологии играют все более важную роль в производстве, распространении и потреблении, программу Организации необходимо увязать с другими усилиями, предпринимаемыми в этой области, в частности другими международными заинтересованными сторонами. Международное бюро стремится к обеспечению согласованности и максимизации воздействия своей работы посредством координации деятельности с межправительственными и неправительственными организациями, отраслевыми ассоциациями и академическими учреждениями в тех случаях, когда это необходимо.

## **СТРАТЕГИИ**

VI.6 Для достижения этой стратегической цели будут применяться три стратегии:

- (1) Обеспечение уважения, согласованности и защиты прав напрямую связано с выполнением норм. В текущий период государства-члены не проявили особой заинтересованности в проведении многосторонней нормативной деятельности в рамках этой стратегической цели. Поэтому, если государства-члены не решат иначе, работа Организации будет сосредоточена на обмене информацией, оказании правовой помощи и создании потенциала, а также на проведении мероприятий по развитию международного сотрудничества.
- (2) В основе работы Организации будет по-прежнему лежать рекомендация 45 Повестки дня ВОИС в области развития, согласно которой защита прав ИС должна осуществляться в контексте более широких интересов общества и озабоченностей, связанных с развитием. Такой подход предполагает широкое и целостное восприятие задачи обеспечения уважения к ИС. Соответственно, будущая работа не будет ограничиваться нормативно-правовыми механизмами: в нее будут включены профилактические мероприятия, позволяющие учесть всю сложность социально-экономических процессов, лежащих в основе производства подделок и пиратства. Кроме того, хотя производство контрафактной продукции и пиратство — это общие для всех стран проблемы, государства — члены ВОИС сталкиваются с трудностями разного характера в зависимости от уровня развития той или иной страны.

При оказании Организацией технической помощи будут приниматься во внимание социальные интересы и приоритеты каждого государства-члена.

- (3) Поскольку задача обеспечения уважения ИС касается всех сфер ИС, работа по этой стратегической цели требует участия всех подразделений Организации. В этой работе государства-члены получают поддержку во многих областях работы Организации. Таким образом, будет использоваться стратегия обеспечения эффективной координации между всеми соответствующими секторами в целях максимально продуктивного использования ограниченных ресурсов и недопущения дублирования работы.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VII: РЕШЕНИЕ ВОПРОСОВ ИС В КОНТЕКСТЕ ГЛОБАЛЬНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ**

### **КОНТЕКСТ**

VII.1 Растущая роль технологий в экономике и общественной жизни сделала интеллектуальную собственность особенно актуальной в контексте самых разных вопросов государственной политики. Цель программы, связанной со стратегической целью VII, состоит в том, чтобы обеспечить внесение вклада Организацией в рамках своего мандата в глобальные усилия по крупным политическим вопросам, таким как изменение климата, здравоохранение и продовольственная безопасность. Организация добивается этого несколькими способами:

- в рамках нескольких государственно-частных партнерств (ГЧП) поощряется участие самых разных партнеров и привлечение ресурсов для проведения работы государствами-членами по согласованным стратегическим направлениям. В этой области действуют три ГЧП. Первое — это WIPO Re:Search. Его задача состоит в повышении инновационного потенциала в сфере забытых тропических болезней, малярии и туберкулеза посредством распространения ИС и неопубликованных научных данных среди предприятий, университетов и научных институтов, а также посредством создания потенциала. Второе — это Консорциум доступных книг (ABC), который способствует реализации Марракешского договора. Третье ГЧП — это WIPO Green. Оно представляет собой платформу для обмена «зелеными» технологиями в поддержку целей Парижского соглашения по климату и аналогичных международных процессов, касающихся борьбы с изменением климата и сохранения окружающей среды.
- Секретариат участвует в процессах Организации Объединенных Наций по запросу или приглашению ключевых учреждений, занимающихся этими процессами, в целях предоставления фактической информации и пояснений относительно любого возможного влияния интеллектуальной собственности.
- Секретариат сотрудничает с Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ) и Всемирной Торговой Организацией (ВТО) посредством проведения ежегодных совещаний по вопросам политики в области здравоохранения, а также посредством выпуска докладов в целях улучшения понимания и согласованности в области, находящейся на стыке здравоохранения, торговли и инновационной политики в сфере здравоохранения.
- Организация стремится играть поддерживающую и активную роль в процессе достижения Целей в области устойчивого развития (ЦУР).



VII.2 В текущий период по этой стратегической цели был достигнут существенный прогресс. Сам ее характер требует постоянного участия и не дает возможностей для поиска «быстрых» решений. Были созданы три ГЧП. В WIPO Re:Search в настоящее время входит 106 членов, представляющих как государственный, так и частный сектор самых разных стран мира: развитых, с переходной экономикой, развивающихся и наименее развитых. Было организовано 96 совместных проектов, а также созданы возможности для развития потенциала исследователей и ученых из развивающихся и наименее развитых странах посредством стажировок и стипендий. Цели и деятельность этой платформы напрямую содействуют достижению цели поощрения инноваций в рамках ЦУР 9. Консорциум ABC достиг огромного прогресса: к процессу производства и распространения произведений в доступном формате были привлечены все партнеры, а именно авторы, издатели, правообладатели и организации по управлению правами, библиотеки и Всемирный союз слепых. WIPO Green тоже удалось добиться результатов: увеличилось число партнеров, которые разместили технологии на платформе WIPO Green.

VII.3 В ходе текущего периода было налажено трехстороннее сотрудничество между ВОЗ, ВОИС и ВТО, в рамках которого с успехом проводились технические семинары-практикумы. Был подготовлен совместный доклад «Содействие доступу к медицинским технологиям и инновациям», который пользовался большой популярностью.

## **СТРАТЕГИИ**

VII.4 В следующий период в целях достижения стратегической цели VII будут использоваться четыре стратегии:

- (1) Действующие ГЧП (WIPO Re:Search, Консорциум ABC и WIPO Green) будут укрепляться посредством увеличения числа участников и налаживания сотрудничества в рамках партнерств. Будут укрепляться институциональные механизмы привлечения внебюджетного финансирования, так как раскрыть полный потенциал каждого партнерства вряд ли удастся только с помощью средств регулярного бюджета. Например, Консорциум ABC может стать основным ресурсом в мире для международного обмена книгами в доступных форматах, обеспечивающим такой обмен в больших объемах. При этом будет проведена оценка устойчивости и успешности каждого ГЧП, чтобы убедиться в том, что оно действительно дает результаты последовательным образом.
- (2) Будет проводиться тщательный анализ возможностей для создания новых ГЧП с учетом мандата Организации, ограниченности ресурсов и необходимости принимать меры только в тех областях, где они будут давать реальные результаты. Любое новое ГЧП должно быть увязано с ЦУР, в частности с целью поощрения инноваций в рамках ЦУР 9, которая наиболее актуальна для ВОИС.
- (3) Будет продолжено трехстороннее сотрудничество с ВОЗ и ВТО в целях создания возможностей для обсуждения вопросов на стыке здравоохранения, интеллектуальной собственности и торговой политики в контексте различных проблем охраны здоровья в тропических условиях.
- (4) Организация продолжит оказывать реальную техническую помощь другим процессам ООН по приглашению или запросу с учетом исключительной роли государств-членов в формулировании позиций по политическим вопросам в тех областях, где они пока не сформулированы. В частности, Организация будет содействовать реализации ЦУР в рамках своего мандата, особенно ЦУР 9, связанной с поощрением инноваций.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ VIII: ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОПЕРАТИВНОЙ СВЯЗИ МЕЖДУ ВОИС, ЕЕ ГОСУДАРСТВАМИ-ЧЛЕНАМИ И ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ**

### **КОНТЕКСТ**

VIII.1. Главная задача стратегической цели VIII заключается в том, чтобы информировать глобальную аудиторию как о предназначении Организации, заключающемся в поощрении инноваций и творчества посредством сбалансированной и эффективной международной системы интеллектуальной собственности, так и об услугах и продукции, разработанных Организацией в поддержку этого предназначения.

VIII.2. Для этой цели используется целый ряд средств коммуникации:

- Веб-сайт ВОИС является главным средством глобальной связи. В среднем на него приходится три миллиона просмотров в месяц. Веб-сайт является многоязычным, и наибольшая часть его контента существует на всех шести официальных языках, а отдельные элементы контента имеются также на корейском, немецком, португальском и японском языках. Дизайн веб-сайта является адаптивным, так что презентация контента автоматически приспосабливается к параметрам различных устройств, которые пользователи могут применять для того, чтобы получить доступ к веб-сайту.
- Использование социальных сетей существенно возросло: аккаунт в сети Twitter сейчас имеет 34 000 подписчиков, наряду с активным присутствием в сетях Facebook, YouTube и других социальных сетях.
- «Журнал ВОИС» публикуется ежемесячно, и его цель заключается в популяризации программ и деятельности Организации, а также в предоставлении доступной информации о практическом использовании ИС в экономике и в обществе. Информационный бюллетень WIPO Wire был внедрен как дополнительная публикация, которая выходит раз в две недели и содержит краткое описание основных событий. В течение первого года после его появления бюллетень WIPO Wire привлек более 11 000 подписчиков.

VIII.3. Основной проблемой, возникающей в области коммуникации, является абстрактный характер ИС. Эта проблема отчасти компенсируется сосредоточением внимания на тех целях, для которых существует ИС, а именно на инновациях и творчестве, и выпуском материалов с практическими примерами, показывающими выгоды от ИС в плане генерирования значимых в социальном и экономическом отношении инноваций и обогащения продукции культуры.

VIII.4. В течение нынешнего периода был достигнут значительный прогресс в омолаживании коммуникационного интерфейса Организации. В частности:

- был внедрен новый логотип Организации, создающий более современный и узнаваемый образ;
- дизайн веб-сайта и его презентация были полностью изменены, а его контент был переработан, чтобы стать более доступным;
- появился информационный бюллетень WIPO Wire, получивший широкое признание;

- Организация успешно вошла в социальные сети и установила в них свое живое присутствие;
- уделяется большое внимание отношениям с клиентами и ориентации на обслуживание в целях поддержки предоставления различных услуг и различной продукции Организации. Был создан централизованный центр по обслуживанию клиентов, который координирует ориентацию на предоставление услуг в глобальных системах ИС, внешних бюро и других программах.

## **СТРАТЕГИИ**

VIII.5. В течение следующего периода будут осуществляться, в частности, пять стратегий:

- (1) будут и далее прилагаться усилия для расширения географической сферы присутствия и проникновения коммуникационных средств Организации во всех средах на всех официальных языках. Особое внимание будет уделяться недостаточно охваченным аудиториям, таким как школьники, молодежь, малые и средние предприятия и страны с неразвитым доступом к Интернету;
- (2) будет продолжаться обновление веб-сайта ВОИС, чтобы сделать его более удобным в использовании и более целенаправленным. Будет продолжаться разработка приложений в качестве альтернативных инструментов для распространения контента, и пристальное внимание будет уделяться эмпирическим результатам, достигнутым при использовании любых приложений;
- (3) будет продолжаться переход к цифровым публикациям, причем политика открытого доступа будет применяться по возможности к наибольшей части публикуемого контента;
- (4) будет и далее развиваться ориентация Организации на предоставление услуг в целях стандартизации, когда это уместно, потребительского опыта в глобальных системах ИС, равно как и на других платформах и в других сферах обслуживания. Будет завершена работа по объединению многочисленных списков клиентов, используемых Организацией для различных услуг и рассылок, и будет создана единая база данных о клиентах;
- (5) внешние бюро будут активно участвовать в пропагандистской и коммуникационной деятельности в районах своих операций.

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ IX: ЭФФЕКТИВНАЯ СТРУКТУРА АДМИНИСТРАТИВНО-ФИНАНСОВОЙ ПОДДЕРЖКИ, ПОЗВОЛЯЮЩАЯ ВОИС ВЫПОЛНЯТЬ СВОИ ПРОГРАММЫ**

### **КОНТЕКСТ**

IX.1 Эта стратегическая цель, наряду со стратегической целью VIII (связь), является одной из двух вспомогательных целей Организации. Она касается административных, финансовых и управленческих структур, лежащих в основе и поддерживающих выполнение и результативность всех программ Организации. Эти структуры поддержки являются ключом к обеспечению предоставления надежных, высококачественных, эффективных и экономичных услуг в рамках каждой из стратегических целей и, в более

широком плане, к достижению главной цели Организации, заключающейся в содействии созданию сбалансированной и эффективной международной системы интеллектуальной собственности.

IX.2 Перед Организацией стоят три главных проблемы с точки зрения оказания эффективных услуг в области административно-финансовой поддержки.

IX.3 Первая из этих проблем заключается в стремительных изменениях, происходящих во внешней среде, и способности Организации своевременно реагировать на эти изменения. Эта проблема сказывается на всей деятельности Организации. Например, очень быстрые изменения в географической структуре спроса на глобальные системы ИС бросают вызов способности Организации адаптировать наборы навыков, в частности лингвистические требования, дабы быть в состоянии удовлетворять новый спрос. В более общем плане, в результате более широкого развертывания информационно-технологических средств в для использования в глобальных системах ИС требования относительно профессиональных навыков применительно к тем, кто работает в этих областях, меняются по сравнению с требованиями, которые, возможно, были более уместными в случае прежних, в большей степени бумажных процедур и методов. На способности Организации реагировать на скорость этих изменений сказывается нормативно-правовая среда для международной гражданской службы, которая определяется в Нью-Йорке для многочисленных и разнообразных видов деятельности и мест нахождения подразделений системы Организации Объединенных Наций.

IX.4 Второй проблемой является жизнестойкость Организации. Организация получает 94 процента своих доходов за счет услуг, предоставляемых в рамках глобальных систем ИС, и они почти полностью предоставляются через информационно-технологические платформы. Есть и другие риски, присущие глобализованному миру в относительно нестабильном состоянии. Связанная с рисками среда требует энергичных мер по обеспечению жизнестойкости и бесперебойной деятельности.

IX.5 Третья проблема связана со второй – хотя и обособлена от нее – и касается безопасности, как физической безопасности, так и кибербезопасности. И здесь также связанная с рисками среда требует энергичных мер для обеспечения наивысшего уровня безопасности для сотрудников, подрядчиков, делегатов, посетителей, систем, платформ и зданий Организации.

IX.6 В течение текущего периода был достигнут огромный прогресс в развитии административных, финансовых и управленческих структур. Это включает:

- осуществление всеобъемлющей и масштабной программы реформ – Программы стратегической перестройки (ПСП). ПСП охватывала 19 инициатив, и все они способствовали укреплению основных ценностей ВОИС, таких как ориентация на оказание услуг, работа в качестве единого целого, подотчетность за результаты, ответственное отношение к окружающей среде и к социальной среде и ответственное руководство. Эти инициативы привели к конкретным позитивным улучшениям к концу периода их осуществления в 2013 г. в таких областях, как повышение качества обслуживания клиентов, укрепление коммуникации, планирование бесперебойного функционирования, совершенствование базы ИКТ, внедрение системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР), активизация сотрудничества между секторами в рамках Организации, укрепление процессов управления, ориентированного на конкретные результаты, управления служебной деятельностью, управления рисками и финансового управления, создание этической базы и уменьшение отрицательного воздействия ВОИС на окружающую среду;

- разработка стратегии обеспечения жизнестойкости и бесперебойной деятельности Организации и продолжающееся осуществление этой стратегии;
- начало осуществления новой инвестиционной политики для обеспечения отхода от прежней политики, согласно которой резервы хранились у швейцарских федеральных властей; в дальнейшем этой услуги не будет;
- успешное и своевременное строительство и введение в эксплуатацию нового административного здания и нового конференц-зала;
- разработка всеобъемлющей стратегии безопасности и ее продолжающееся осуществление;
- открытие двух новых внешних бюро, в Пекине и в Москве, establishment of two new External Offices, in Beijing and Moscow, преобразование и обновление программы и деятельности пяти внешних бюро (Бразильское бюро ВОИС, Китайское бюро ВОИС, Японское бюро ВОИС, Российское бюро ВОИС и Сингапурское бюро ВОИС), а также создание неразрывной информационно-технологической инфраструктуры, связывающей штаб-квартиру и внешние бюро и позволяющей сотрудникам внешних бюро пользоваться теми же административными и управленческими системами и инструментами, которые имеются в распоряжении сотрудников, работающих в Женеве;
- разработка все новых инструментов для автоматизированного перевода в лингвистических службах;
- разработка стратегии в области людских ресурсов, принятие политики гендерного равенства, реформа контрактов, улучшения в культуре деятельности персонала и в управлении этой деятельностью, пересмотр Правил и положений о персонале и внедрение программы награждения и поощрения заслуг.

## СТРАТЕГИИ

IX.7 В следующий период в этой огромной и сложной области будут осуществляться многочисленные стратегии, в частности:

*(1) Управление, ориентированное на конкретные результаты*

Организация будет и дальше закреплять и улучшать свои методы управления, ориентированного на конкретные результаты (УКР), и основообразующие системы и средства поддержки, опираясь на достигнутый в последние шесть лет прогресс в укреплении отчетности за результаты. Механизм УКР сейчас полностью внедрен в управленческий подход Организации, который также включает усиленное управление рисками, и полностью поддерживается системой управления общеорганизационной деятельностью (УОД), разработанной в рамках портфеля проектов ПОР.

*(2) Финансы*

Будет полностью осуществлен переход к новому инвестиционному режиму в Организации. Секретариат сосредоточит внимание на осуществлении двух новых направлений политики, касающихся операционных и основных средств, а также стратегических средств, в соответствии с решением, принятым государствами-

членами Организации. Кроме того, начнется работа по созданию новой информационно-технологической платформы для финансовых операций, которая будет в большей мере интегрирована с деловыми операциями Организации, приводящими к финансовым сделкам и результатам. Такая платформа будет поддерживать эффективное оказание финансовых услуг партнерам ВОИС, включая пользователей глобальных систем ВОИС. Этот проект потребует значительного времени и ресурсов, а также большей координации между деловыми секторами и финансами, однако он должен привести к значительному повышению эффективности и качества услуг, предоставляемых ведомствам ИС и пользователям.

*(3) Людские ресурсы*

Будет продолжаться процесс приведения наборов профессиональных навыков сотрудников в соответствие с меняющимися обстоятельствами и потребностями. Одним из приоритетов будет оставаться обеспечение справедливого географического представительства в Организации, равно как и достижение гендерного равенства и разнообразия на всех уровнях персонала.

*(4) Информационная технология*

Организация будет и далее развивать свою общеорганизационную архитектуру в целях формирования информационно-технологических потенциалов Организации с ориентацией на осуществление ее деловой стратегии и, тем самым, преодоления разрыва между деловыми потребностями и оперативной деятельностью. Развертывание усиленной общеорганизационной архитектуры обладает потенциалом улучшения качества, укрепления последовательности, повышения эффективности и усиления актуальности решений на основе ИКТ для деловых функций Организации. Оно будет также способствовать достижению большей отдачи от инвестиций в ИКТ, используя экономию за счет масштабов и создавая возможности для обмена услугами по всей Организации. Организация будет также внедрять новую систему управления идентификацией, дабы обеспечить централизованное хранение данных о потребителях и деловых операциях. Это позволит ликвидировать потенциальные хранилища информации об одних и тех же клиентах, которые, возможно, существуют в различных областях деятельности Организации, и, таким образом, улучшить предоставление услуг и укрепить отношения с клиентами.

*(5) Физическая и информационная безопасность*

Организация будет и далее производить инвестиции в укрепление ее информационной безопасности посредством осуществления долгосрочной стратегии по обеспечению целостности информации. Эта стратегия будет включать меры для обеспечения соблюдения пользователями приемлемого режима безопасности, усиливать информационную безопасность для борьбы с известными и изощренными угрозами, обеспечивать устойчивость информационно-коммуникационных систем ВОИС перед киберугрозами, эффективно управлять информационными рисками и иметь разумные механизмы внутреннего контроля для своих государств-членов и других заинтересованных сторон.

Организация будет также вкладывать средства в осуществление долгосрочной стратегии обеспечения охраны и безопасности, с тем чтобы оптимизировать существующие инвестиции в системы физической охраны и безопасности и развивать новые потенциалы. Стратегия будет вновь уделять главное внимание предотвращению, готовности и жизнестойкости, а не реагированию и соблюдению

требований, дабы управлять как предсказуемыми, так и непредсказуемыми рисками для безопасности. Стратегия будет приведена в соответствие с обязательными требованиями системы обеспечения безопасности ООН и будет соответствовать коммерческим стандартам безопасности.

*(6) Бесперебойная деятельность*

Системы Организации будут и далее развиваться с учетом мер, разрабатываемых в рамках расширенной системы восстановления работоспособности, которая была внедрена в течение нынешнего периода, например усиленных мер по сохранению целостности данных, полученных и хранящихся глобальными системами ИС, и подготовки персонала на предмет внедрения подходов на основе обеспечения жизнестойкости в повседневные операции.

*(7) Конференционное и лингвистическое обслуживание*

Организация перейдет к более интегрированной системе управления электронным контентом (УЭК), которая будет включать документацию, архивы и сделки Организации. Она будет опираться на прогресс, достигнутый в течение периода последнего СССП в осуществлении политики ведения документации и хранения архивов, принятой в 2012-2013 гг., которая включала успешное обновление программы, использовавшейся для управления документацией и архивами, в целях нахождения более качественных решений для архивирования документации в различных секторах, повышения совместимости систем и удовлетворения требований в отношении бесперебойного функционирования. Организация будет также вести работу в направлении более качественного и более интегрированного обеспечения записи и архивирования заседаний, включая цифровые записи, звуковое титрование и отпечатанные записи.

Организация будет и далее пропагандировать и проводить политику многоязычия. Она будет отталкиваться от прогресса, достигнутого в этом отношении в течение нынешнего периода. Она будет также продолжать инвестировать средства в новые информационно-технологические инструменты и системы, поддерживающие лингвистические службы, такие как межъязыковой поиск и терминологические базы данных, переводческая память и другие инструменты автоматизированного перевода, которые повышают производительность и улучшают качество услуг, предоставляемых государствам-членам, пользователям глобальных систем ИС, а также широкой общественности.

*(8) Здания*

Организация будет продолжать свою политику открытости в плане использования ее помещений государствами-членами и организациями-партнерами. В соответствии с Генеральным планом капитального ремонта Организации здания ВОИС будут поддерживаться в таком состоянии, который будет уменьшать возможность того, что будут требоваться крупные инвестиции в аварийный и срочный ремонт в будущем.

*(9) Внешние бюро*

Организация надеется, что будет осуществлено решение, принятое государствами-членами на 55-й серии Ассамблей в 2015 г., об открытии до трех новых внешних бюро ВОИС в каждом из двухлетних периодов 2016-2017 и 2018-2019 гг., при условии одобрения Ассамблеями ВОИС.

В то же время Организация будет добиваться постоянного улучшения сети внешних бюро в целях использования ее потенциала по расширению сферы охвата сообщениями и информационно-пропагандистской деятельностью ВОИС и извлечения преимуществ в плане эффективности затрат и осуществления программ. Руководящие принципы, касающиеся внешних бюро ВОИС, которые были приняты государствами-членами, усиливают цель, заключающуюся в создании Организацией устойчивой адекватной по размерам сети внешних бюро, которые дают дополнительные явные преимущества, действенность и эффективность для осуществления программ в соответствии с организационной схемой результатов согласованным и взаимодополняющим образом совместно со штаб-квартирой ВОИС и таким образом, который в ином случае, возможно, нельзя обеспечить за счет операций штаб-квартиры ВОИС. Согласно Руководящим принципам, размеры и результативность всей сети внешних бюро будут оцениваться каждые пять лет с должным учетом различий в мандатах и функциях, выполняемых внешними бюро.

[Конец документа]