

## Comité del Programa y el Presupuesto

**Trigésima cuarta sesión**  
**Ginebra, 27 de junio a 1 de julio de 2022**

### PROPUESTA COMPLEMENTARIA DEL PLAN MAESTRO DE MEJORAS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA FASE HÍBRIDA DE LA PLATAFORMA RESILIENTE Y SEGURA DEL PCT

*preparada por la Secretaría*

#### ANTECEDENTES

1. El Tratado de Cooperación en materia de Patentes (PCT) es una piedra angular de los servicios mundiales de PI de la OMPI, que ayuda a los innovadores de todo el mundo a utilizar sus patentes en otros países. Por ello, la seguridad y la resiliencia de los servicios del PCT son fundamentales para las operaciones que realizan los solicitantes y las Oficinas del PCT. A medida que las organizaciones se digitalizan cada vez más, la continuidad de los servicios es un medio fundamental para mantener la confianza de los usuarios de los servicios del PCT y atraer a nuevos clientes.
2. Para ser receptiva, eficiente y garantizar el más alto nivel de seguridad, la OMPI necesita asegurarse de que construye interfaces de comunicación adecuadas entre ella y sus Estados miembros, clientes y partes interesadas.
3. En 2017, las Asambleas de la OMPI aprobaron la fase I del proyecto de plataforma resiliente y segura<sup>1</sup> del Plan Maestro de Mejoras de Infraestructura (PMM), con el objetivo de establecer un primer centro de datos que reemplazara el centro de datos primario durante el bienio 2018/19. Durante la ejecución de la fase I, la Secretaría hizo un seguimiento de la evolución de las TIC en el entorno exterior para garantizar que las opciones tecnológicas previstas para el proyecto siguieran siendo las mejores y, al mismo tiempo, financieramente sostenibles a largo plazo.

---

<sup>1</sup> Véase el documento WO/PBC/27/9.

4. Tras la fase de análisis y diseño detallados, se determinó que una solución basada en las nuevas tendencias del sector podría ofrecer al menos las mismas características de alta seguridad que los centros de datos físicos previstos inicialmente en el proyecto, al tiempo que representaría una solución considerablemente más rentable en cuanto a costes recurrentes. Habida cuenta de que era necesario estudiar más a fondo con los Estados miembros el alojamiento de la información altamente confidencial del PCT en un entorno de nube, la aplicación de la parte correspondiente de la fase I quedó en suspenso.

5. En este contexto, los Estados miembros aprobaron una fase de transición para el proyecto de plataforma resiliente y segura en 2021, que se está ejecutando en 2022. Esta fase de transición permite seguir avanzando en otras líneas de trabajo mientras se mantiene temporalmente en suspenso el componente en la nube de la plataforma resiliente y segura.

6. La información periódica sobre el estado de ejecución de los distintos proyectos del PMM se incluye en los informes de rendimiento de la OMPI anuales y bienales que se presentan al PBC. La situación del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT a finales de 2021 se incluye en el anexo XI del informe sobre el rendimiento de la OMPI correspondiente a 2020/21.<sup>2</sup> En el cuadro 1 figura el estado actualizado de la utilización del presupuesto a 31 de mayo de 2022 y los gastos previstos para el resto de 2022 en relación con el proyecto de la plataforma resiliente y segura del PCT.

**Cuadro 1: Situación del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT, incluido en el PMM**  
 (miles de francos suizos)

|  | Presupuesto total del proyecto | Gasto acumulado 31.12.21 | Saldo restante en reserva para proyectos especiales 31.12.21 | A devolver al superávit acumulado | Gasto estimado en 2022              |                                 | Reserva prevista para proyectos especiales 31.12.21 |
|--|--------------------------------|--------------------------|--|-----------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------|---|
|  |                                |                          |  |                                   | Gasto real <sup>1</sup> 30 de abril | Gasto estimado 1 mayo - 31 dic. |   |
| <b>Proyectos del PMM (A/57)</b>                              |                                |                          |  |                                   |                                     |                                 |   |
| Plataforma resiliente y segura del PCT - Fase I <sup>2</sup> | 8.800                          | 6.598                    | 2.202  | -                                 | 414                                 | 1.591                           | 197   |

<sup>1</sup> El gasto estimado en 2022 excluye las afectaciones y las cargas.

<sup>2</sup> Incluye un presupuesto adicional de 800.000 francos suizos (documento A/62/7) para apoyar la transformación del software y renovar la anticuada infraestructura informática del PCT (sin tecnología en la nube).

## PROPUESTA COMPLEMENTARIA DEL PLAN MAESTRO DE MEJORAS DE INFRAESTRUCTURA (PMM) PARA LA FASE HÍBRIDA DE LA PLATAFORMA RESILIENTE Y SEGURA DEL PCT

### Justificación

7. La infraestructura del PCT está acumulando una deuda técnica<sup>3</sup> al carecer de la evolución obligatoria para mantener un alto nivel de seguridad y resiliencia de sus sistemas. La situación de transición ya no es sostenible, por lo que se propone adoptar un enfoque híbrido para la evolución de la infraestructura del PCT. Se trata de mantener los documentos altamente confidenciales del PCT bajo el estricto control de la OMPI, utilizando una infraestructura local y segura dedicada, al tiempo que se aprovecha la nube pública para los sistemas de procesamiento del PCT.

<sup>2</sup> Documento WO/PBC/34/7.

<sup>3</sup> La deuda técnica es el coste implícito del mantenimiento adicional causado por la elección de una solución limitada ahora en lugar de invertir en una propuesta más sólida.

8. Los flujos de trabajo incluidos en la fase híbrida de la plataforma resiliente y segura serían:

- **Proteger los datos altamente confidenciales del PCT en la OMPI:** continuar con la gestión local por parte de la OMPI de este conjunto de datos, al tiempo que se moderniza para mejorar la seguridad y la resiliencia; y
- **Modernizar los flujos de trabajo de procesamiento del PCT:** remodelar, proteger y simplificar los flujos de trabajo de procesamiento del PCT, entre otras cosas, aprovechando los servicios de la nube pública, creando sinergias entre los documentos gestionados localmente y por medio de la solución híbrida.

9. Conviene reiterar que las propuestas anteriores son necesarias para evitar que el PCT se quede rezagado con una infraestructura cada vez más antigua y vulnerable. Si no se toma esta decisión, el perfil de riesgo aumentará de medio a alto en el próximo año, lo que iría en contra de la declaración sobre el apetito de riesgo de la OMPI (3.2 - Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI (apetito de riesgo: bajo) y 5.2 - Información y comunicación (apetito de riesgo: bajo)). Además, si no se realizan las inversiones propuestas de cara al futuro del sistema PCT, aumentará el riesgo de que se produzca un fallo en la seguridad del sistema PCT, lo que dañaría gravemente la reputación de la OMPI y la confianza en los servicios del PCT.

**Figura 1: Principales aspectos que justifican la fase híbrida de la plataforma resiliente y segura del PCT**



### **Objetivos del proyecto y relación con los resultados previstos y el Plan Estratégico a Medio Plazo de la OMPI**

10. Los objetivos de la fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT son los siguientes:

- Garantizar una adecuada identificación y protección de los datos esenciales del PCT contra las amenazas a la seguridad, en particular los ciberataques, mediante un aumento de la seguridad de los sistemas de almacenamiento y tratamiento de los datos sensibles y críticos del PCT;
- Aumentar la disponibilidad, la resiliencia y la continuidad de los procesos operativos esenciales del PCT y los sistemas conexos en caso de problemas técnicos importantes o de catástrofes;
- Mejorar la identificación, clasificación y protección de los datos; y
- Mejorar la agilidad y la uniformidad de los sistemas operativos del PCT.

11. El siguiente cuadro ilustra cómo el proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT se relaciona con los resultados previstos y el Plan Estratégico a Medio Plazo (PEMP) 2022-2026 de la OMPI.

**Cuadro 2: Fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT: relación con los resultados previstos y el PEMP de la OMPI**

| Resultado previsto  | Contribución al proyecto  |
|---|---|
| <i>Pilar estratégico 3</i>  | <i>Proporcionar servicios, conocimientos y datos de propiedad intelectual de alta calidad que aporten valor a quienes utilizan el sistema en todo el mundo</i>  |
| <b>3.2 Mejora de la productividad y de la calidad de los sistemas, servicios, conocimientos y datos mundiales de la OMPI en materia de PI</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Aumentar la seguridad de los sistemas que almacenan y procesan los datos sensibles y críticos del PCT</li> <li>- Mejorar la identificación, clasificación y protección de los datos</li> </ul> |
| <i>Fundamento</i>   | <i>Velar por que nuestro personal tenga los medios de trabajar de forma eficaz, colaborativa e innovadora, y proporcionarle con ese fin los recursos, la formación y un entorno adecuados</i>   |
| <b>5.2 Entorno operativo y servicios habilitados en el plano digital, seguros y sostenibles</b>   | - Una infraestructura informática ágil, preparada para el futuro, segura y flexible   |
| <b>5.3 Gestión financiera sólida y prudente y gobernanza y supervisión institucionales eficaces</b>   | - Aumentar la resiliencia del PCT con respecto a las amenazas a la seguridad  |

## Beneficios previstos, indicadores de rendimiento, referencias y metas

12. A continuación se resumen los beneficios previstos y los indicadores relativos a los resultados del proyecto:

**Cuadro 3: Proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT: beneficios previstos**

| Beneficio  | Indicador de rendimiento                                   | Referencia | Meta       |
|--|--|------------|------------|
| Mejora del nivel de servicio y reducción del tiempo de interrupción de los sistemas esenciales del PCT   | Disponibilidad de los sistemas del PCT (interna y externa) | 99,5%      | 99,8%      |
| Reducción de la probabilidad de divulgación o modificación maliciosa o no intencionada de la información de solicitud/registro/patente no publicada, reducción de la probabilidad de ciberataques y reducción del impacto resultante de un ciberataque | Superficie de exposición de las ciberamenazas              | 53,5%      | 40%        |
|  | Evaluación del riesgo para la seguridad del PCT            | Medio      | Bajo       |
| Reducción del tiempo de interrupción de los sistemas esenciales del PCT  | Regreso a las operaciones en caso de incidente importante  | 1 día      | 1 hora     |
| Reducción del tiempo de interrupción de los sistemas esenciales del PCT  | Objetivo del punto de recuperación para los datos del PCT  | 30 minutos | 10 minutos |

## Aportes concretos y presupuesto

13. El coste total estimado de la fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT asciende a 9,945 millones de francos suizos. Esta fase del proyecto se ejecutaría durante el periodo 2023-2025. Los aportes concretos previstos y el presupuesto asociado figuran en el cuadro siguiente.

**Cuadro 4: Proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT: presupuesto 2023-25**

| Aportes concretos  | Presupuesto*<br>(francos suizos) |
|--|----------------------------------|
| Transformación informática: modernizar, asegurar y simplificar las aplicaciones de procesamiento del PCT | 2.211.000                        |
| Transformación informática: migrar las aplicaciones modernizadas a la infraestructura híbrida            | 804.000                          |
| Infraestructura del PCT: modernizar la infraestructura de gestión de documentos                          | 1.200.000                        |
| Infraestructura del PCT: proporcionar una infraestructura de nube híbrida para el PCT                    | 3.200.000                        |
| Seguridad: aplicar medidas para asegurar el modelo híbrido   | 2.080.000                        |
| Plataforma resiliente y segura: gestión del programa   | 450.000                          |
| <b>Coste total del proyecto</b>  | <b>9.945.000</b>                 |
| <i>Estimación de los costes de personal de la OMPI</i>   | 79.500                           |

\* La gestión del programa y los especialistas técnicos están incluidos en el presupuesto por aporte concreto.

## Estimación de los costes operativos recurrentes

14. La estimación de los costes recurrentes figura en el cuadro siguiente. Los costes se aplicarían a partir del año 2026 y se compensarían parcialmente con el ahorro previsto por el desmantelamiento de la infraestructura informática del PCT existente. Los costes se incluirían en las sucesivas propuestas del programa de trabajo y presupuesto como parte del presupuesto ordinario.

**Cuadro 5: Proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT: costes operativos recurrentes**

| Estimación de los costes operativos recurrentes   | Coste anual estimado<br>(francos suizos) |
|---|--|
| Solución de almacenamiento local seguro para documentos del PCT altamente confidenciales, incluida la red híbrida | 700.000                                  |
| Infraestructura en la nube  | 850.000                                  |
| Recursos de gestión de la infraestructura   | 400.000                                  |
| Seguridad   | 920.000                                  |
| <b>Total</b>  | <b>2.870.000</b>                         |

## SITUACIÓN DE LA UTILIZACIÓN DE LAS RESERVAS

15. El primer principio (principio 1) establecido en la política<sup>4</sup> revisada para el uso de reservas se refiere a la disponibilidad de sumas que excedan el nivel de reservas previsto. Se estima que a fines de 2022 el saldo de las reservas que excederá el nivel previsto y la reserva para proyectos especiales será de 472,3 millones de francos suizos. En aras de la prudencia, el cálculo de las reservas disponibles excluye: i) los fondos de operaciones y las reservas correspondientes al superávit de revaluación, de conformidad con el principio 2 de la política revisada; y ii) el resultado global previsto tras los gastos de las reservas para 2022.

<sup>4</sup> La política revisada de la OMPI relativa a las reservas (documento WO/PBC/23/8) y el anexo I ofrecen una sinopsis del análisis del cumplimiento de cada uno de los principios contenidos en la política.

**Cuadro 6: Situación estimada de las reservas a fines de 2022**  
(millones de francos suizos)

|   |              |
|---|--------------|
| <b>Total de reservas<sup>1</sup> a 31.12.21</b> (excluidas las ganancias/(pérdidas) <sup>2</sup> actuariales) | <b>702,6</b> |
| <i>de las cuales:</i>   |              |
| Superávit acumulado a 31.12.21  | 667,8        |
| Reserva para proyectos especiales a 31.12.21  | 34,8         |
| <i>Estimación de los movimientos de la reserva para proyectos especiales en 2022</i>                          |              |
| Estimación a devolver al superávit acumulado  | (0,6)        |
| Estimación de los gastos de los proyectos financiados con las reservas en 2022                                | (19,0)       |
| Propuesta complementaria del proyecto del PMM   | 9,9          |
| <b>Reserva para proyectos especiales (est.) a 31.12.22</b>  | <b>25,2</b>  |
| <b>Reservas totales (est.) excluyendo la reserva para proyectos especiales a 31.12.22</b>                     | <b>677,5</b> |
| <b>Objetivo de los fondos de reserva y de operaciones para 2022/23<sup>3</sup></b>                            | <b>205,2</b> |
| <b>Saldo de las reservas que supera el objetivo<sup>4</sup></b>   | <b>472,3</b> |

<sup>1</sup> Excluidos los fondos de operaciones y el superávit de la reserva de revaluación.

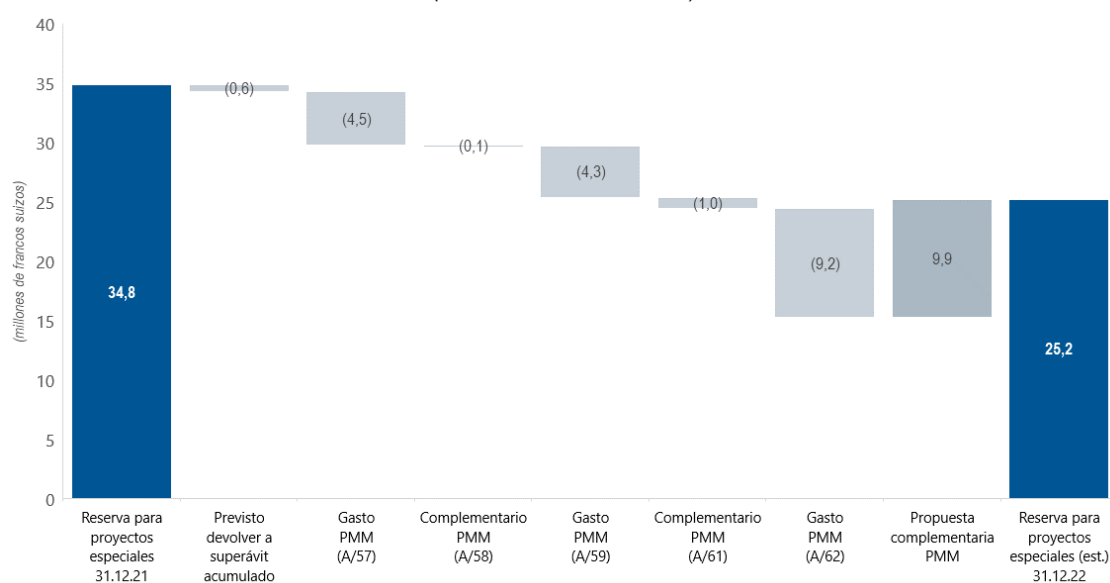
<sup>2</sup> Las ganancias/(pérdidas) actuariales a 31.12.21 ascendían a -320,9 millones de francos suizos.

<sup>3</sup> El nivel de reservas se basa en los objetivos para las Uniones determinados en la política revisada de reservas, es decir, el 25,9% del presupuesto bienal de 2022/23, que asciende a 793,8 millones de francos suizos.

<sup>4</sup> No tiene en cuenta el resultado general previsto después de los gastos de reserva para 2022.

16. Como se muestra en el cuadro 5, la financiación propuesta de 9,945 millones de francos suizos para la fase híbrida de la plataforma resiliente y segura del PCT puede ser absorbida sin afectar al nivel de reservas requerido, ya que el saldo previsto puede acomodar prudentemente los gastos propuestos. Además, los movimientos estimados de las reservas para proyectos especiales, incluido el proyecto propuesto, muestran que el nivel general de las reservas disminuye de 34,8 millones de francos suizos a finales de 2021 a 25,2 millones a finales de 2022 (diagrama siguiente).

**Movimientos estimados de las reservas a fines de 2022**  
(millones de francos suizos)



17. Cabe señalar que, dado que los estados financieros de la Organización se preparan con arreglo a las IPSAS, los gastos en proyectos de tecnología de la información (TI) se capitalizarán cuando se cumplan los criterios de reconocimiento exigidos. Para cada proyecto, se adoptará una decisión con respecto a si la capitalización es admisible en virtud de las IPSAS, cuando esté disponible la información detallada sobre los costes y el calendario de ejecución. Cuando se capitaliza un proyecto, se calculan los gastos a lo largo de la vida útil del activo resultante cuando el proyecto se ha finalizado y puede comenzar a utilizarse. En esos casos, el impacto del gasto en las reservas de la Organización se difiere en un largo periodo de tiempo mediante una amortización anual, en lugar de que tenga efecto inmediato cuando se ejecuta el proyecto.

## ASIGNACIÓN A LAS UNIONES DE LA PROPUESTA COMPLEMENTARIA DEL PLAN MAESTRO DE MEJORAS DE INFRAESTRUCTURA PARA LA FASE HÍBRIDA DE LA PLATAFORMA RESILIENTE Y SEGURA DEL PCT

18. La fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura, cuya financiación se propone con cargo a las reservas, beneficia directamente a la Unión del PCT. Por consiguiente, los costes del proyecto se asignan como gastos directos de la Unión del PCT.

19. En el cuadro 7 se presenta un resumen del nivel estimado de las reservas por Unión a finales de 2022, que incluye la asignación del coste del proyecto propuesto. En el cuadro 7a se ofrece un panorama de los movimientos estimados de la reserva para proyectos especiales por Unión.

**Cuadro 7: Situación estimada de las reservas a fines de 2022 por Unión**  
(miles de francos suizos)

|   | Uniones financiadas por contribuciones | Unión del PCT  | Unión de Madrid | Unión de La Haya | Unión de Lisboa | Total          |
|---|--|----------------|-----------------|------------------|-----------------|----------------|
| <b>Total de reservas<sup>1</sup> a 31.12.21</b> (excluidas las ganancias/(pérdidas) <sup>2</sup> actuariales) | 21.732                                 | 660.280        | 94.730          | (67.909)         | (6.220)         | 702.612        |
| <i>de las cuales:</i>   |  |                |                 |                  |                 |                |
| Superávit acumulado a 31.12.21  | 21.532                                 | 634.905        | 86.989          | (69.427)         | (6.220)         | 667.779        |
| Reserva para proyectos especiales a 31.12.21  | 200                                    | 25.375         | 7.741           | 1.518            | -               | 34.834         |
| <i>Estimación de los movimientos de la reserva para proyectos especiales en 2022</i>                          |  |                |                 |                  |                 |                |
| Estimación a devolver al superávit acumulado  | (3)                                    | (519)          | (53)            | -                | -               | (575)          |
| Estimación de los gastos de los proyectos financiados con las reservas en 2022                                | (106)                                  | (14.185)       | (3.291)         | (1.466)          | -               | (19.049)       |
| Propuesta complementaria del proyecto del PMM   | -                                      | 9.945          | -               | -                | -               | 9.945          |
| <b>Reserva para proyectos especiales (est.) a 31.12.22</b>  | <b>91</b>                              | <b>20.616</b>  | <b>4.397</b>    | <b>51</b>        | <b>-</b>        | <b>25.155</b>  |
| <b>Reservas totales (est.) excluyendo la reserva para proyectos especiales a 31.12.22</b>                     | <b>21.641</b>                          | <b>639.664</b> | <b>90.332</b>   | <b>(67.960)</b>  | <b>(6.220)</b>  | <b>677.457</b> |
| <b>Objetivo de los fondos de reserva y de operaciones para 2022/23<sup>3</sup></b>                            | <b>21.586</b>                          | <b>141.694</b> | <b>36.820</b>   | <b>5.104</b>     | <b>-</b>        | <b>205.205</b> |
| <b>Saldo de las reservas que supera el objetivo<sup>4</sup></b>   | <b>55</b>                              | <b>497.970</b> | <b>53.512</b>   | <b>(73.065)</b>  | <b>(6.220)</b>  | <b>472.253</b> |

<sup>1</sup> Excluidos los fondos de operaciones y el superávit de la reserva de revaluación.

<sup>2</sup> Las ganancias/(pérdidas) actuariales a 31.12.21 ascendían a -320,9 millones de francos suizos.

<sup>3</sup> El nivel de reservas se basa en los objetivos para las Uniones determinados en la política revisada de reservas, es decir, el 25,9% del presupuesto bienal de 2022/23, que asciende a 793,8 millones de francos suizos.

<sup>4</sup> No tiene en cuenta el resultado general previsto después de los gastos de reserva para 2022.

**Cuadro 7a: Estimación de los movimientos de la reserva para proyectos especiales en 2022 por Unión**  
 (miles de francos suizos)

|   | Uniones financiadas<br>por contribuciones | Unión del PCT | Unión de<br>Madrid | Unión de La<br>Haya | Unión de<br>Lisboa | Total         |
|---|---|---------------|--------------------|---------------------|--------------------|---------------|
| <b>Reserva para proyectos especiales a 31.12.21</b>                                   | <b>200</b>                                | <b>25.375</b> | <b>7.741</b>       | <b>1.518</b>        | <b>-</b>           | <b>34.834</b> |
| <i>Estimación de los movimientos de la reserva para proyectos especiales en 2022</i>  |   |               |                    |                     |                    |               |
| Estimación a devolver al superávit acumulado  | (3)                                       | (519)         | (53)               | -                   | -                  | (575)         |
| <i>Estimación de los gastos de los proyectos financiados con las reservas en 2022</i> |   |               |                    |                     |                    |               |
| Proyectos del PMM (A/57)  | (6)                                       | (2.481)       | (2.012)            | -                   | -                  | (4.498)       |
| Proyectos complementarios del PMM (A/58)  | (1)                                       | (46)          | (19)               | (10)                | -                  | (76)          |
| Proyectos del PMM (A/59)  | (27)                                      | (2.637)       | (258)              | (1.405)             | -                  | (4.326)       |
| Proyectos complementarios del PMM (A/61)  | (12)                                      | (829)         | (113)              | (22)                | -                  | (976)         |
| Proyectos del PMM (A/62)  | (60)                                      | (8.193)       | (889)              | (30)                | -                  | (9.172)       |
| Subtotal de gastos estimados  | (106)                                     | (14.185)      | (3.291)            | (1.466)             | -                  | (19.049)      |
| Propuesta complementaria del proyecto del PMM   | -   | 9.945         | -                  | -                   | -                  | 9.945         |
| <b>Reserva para proyectos especiales (est.) a 31.12.22</b>                            | <b>91</b>                                 | <b>20.616</b> | <b>4.397</b>       | <b>51</b>           | <b>-</b>           | <b>25.155</b> |

## REPERCUSIÓN EN EL FLUJO DE EFECTIVO Y EL NIVEL DE LIQUIDEZ DE LAS RESERVAS

### Repercusión en el flujo de efectivo

20. Tras poner de lado la reserva operativa prevista del 25,8% del programa de trabajo y presupuesto (198 millones de francos suizos para 2021/21) y las reservas para financiar las prestaciones pagaderas a los empleados tras la separación del servicio (el efectivo estratégico ascendía a 211,2 millones de francos suizos a fines de 2020 y a 237,2 millones a fines de 2020), el saldo del efectivo básico, incluida la reserva para proyectos especiales, es el siguiente:

**Cuadro 8: Reservas según la política de inversiones**  
 (millones de francos suizos)

|  | 31-12-21 | 31-12-20 |
|--|----------|----------|
| Total de efectivo e inversiones          | 1.114,5  | 932,0    |
| Reserva y operaciones (objetivo 2020/21) | 198,0    | 198,0    |
| Efectivo estratégico                     | 237,2    | 211,2    |
| Efectivo básico*                         | 679,3    | 522,8    |

\* El efectivo básico incluye la reserva para proyectos especiales

21. El saldo de efectivo e inversiones aumentó en 182,5 millones de francos suizos entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2021. La Organización mantiene la liquidez suficiente disponible para las necesidades de efectivo.

22. De conformidad con la política de inversiones de la OMPI, el saldo del efectivo básico se invierte, teniendo en cuenta que haya suficiente efectivo para cubrir imprevistos. Además, los saldos de efectivo de la OMPI se reponen anualmente con el superávit operativo.



## Niveles de liquidez de las reservas

23. La parte líquida de los activos netos de la OMPI se define como el exceso del activo corriente con respecto al pasivo corriente después de realizar determinados ajustes de conformidad con las IPSAS. Esta parte pasó de 545,6 millones de francos suizos a finales de 2020 a 688,5 millones a finales de 2021.

24. En 2020 y 2021, la Organización continuó efectuando importantes inversiones como parte de su política de inversiones. En los estados financieros anuales de 2020 y 2021, la parte de efectivo básico y estratégico invertido se ha incluido en los activos no corrientes, dado que la Organización tiene previsto colocar esas reservas en inversiones que excedan el plazo de un año con el fin de maximizar la rentabilidad y preservar el capital. El efectivo estratégico se invierte a largo plazo, lo que redundará en una disminución de las reservas líquidas. El efectivo básico se ha invertido de modo que los fondos siguen estando disponibles para hacer frente a imprevistos. Por lo tanto, para calcular la liquidez de las reservas, las inversiones de efectivo básico se consideran líquidas. Sin embargo, cabe observar que el efectivo básico se invierte a fin de generar un rendimiento positivo en periodos de cinco años consecutivos.

25. El otro ajuste realizado en el cálculo de la parte líquida del activo neto se refiere a los cobros anticipados, el monto neto de los activos corrientes de las cuentas por cobrar del PCT. A diferencia de otros pasivos, los cobros anticipados representan ingresos diferidos ya cobrados en efectivo, que formarán parte de los ingresos y el superávit de la OMPI en un periodo de 12 meses o inferior. Por consiguiente, la parte de efectivo de los cobros anticipados no es considerada una compensación de los activos líquidos de la OMPI, puesto que no da lugar a la transferencia de recursos de efectivo.

**Cuadro 9: Evolución de las reservas líquidas netas**

(millones de francos suizos)

|  | 31-12-21 | Posición tras ajustes | 31-12-20 | Posición tras ajustes |
|--|----------|-----------------------|----------|-----------------------|
|  |          | 31-12-21              |          | 31-12-20              |
| Activo corriente*                            | 304,4    |                       | 328,0    |                       |
| Inversiones no corrientes de efectivo básico |          | 675,9                 |          | 471,7                 |
| Cuentas por cobrar del PCT                   |          | (62,3)                |          | (53,1)                |
| Activo corriente líquido neto                |          | 918,0                 |          | 746,6                 |
| Pasivo corriente                             | 565,1    |                       | 518,8    |                       |
| Ajuste de los ingresos anticipados           |          | (335,6)               |          | (317,8)               |
| Pasivo corriente líquido neto                |          | 229,5                 |          | 201,0                 |
| Activo corriente neto                        | (260,7)  |                       | (190,8)  |                       |
| Parte líquida del activo neto                |          | 688,5                 |          | 545,6                 |

\* La presentación comparativa de 2020 ha sido modificada por un aumento de 1,0 millones de francos suizos.

26. El efectivo disponible de la OMPI y la liquidez de sus reservas son más que suficientes para financiar las transferencias de efectivo propuestas en los proyectos del PMM y los saldos de los proyectos del PMM en curso.

27. Se propone el siguiente párrafo de decisión:

*28. El Comité del Programa y Presupuesto (PBC) recomendó a las Asambleas de la OMPI que, en lo que a cada una concierna, aprueben, con cargo a las reservas de la OMPI, la financiación de la fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT, por un importe total de 9,945 millones de francos suizos.*

[Sigue el anexo]

## **ANEXO: CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA DE RESERVAS**

**PRINCIPIO 1:** Las propuestas para el uso de los fondos de reserva y de operaciones se aplicarán solamente a las sumas disponibles en los fondos que excedan el objetivo de la política de la OMPI sobre las reservas. Esto es válido tanto para cada Unión por separado como para la totalidad de la Organización.

**Cumplimiento del principio 1:** El saldo de las reservas (con exclusión del fondo de operaciones, el superávit de revaluación y las ganancias/(pérdidas) actuariales) a fines de 2021 ascendía a 702,6 millones de francos suizos. Se estima que a fines de 2022 el saldo de las reservas que excederá el nivel previsto y la reserva para proyectos especiales será de 472,3 millones de francos suizos.

Además, se estima que a fines de 2022 el saldo de las reservas de la Unión del PCT que excederá el nivel previsto y la reserva para proyectos especiales será de 498 millones de francos suizos. La financiación propuesta para la fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT que se ejecutaría en 2023-25 y asciende a 9,945 millones de francos suizos se sitúa, por consiguiente, dentro del saldo estimado.

**PRINCIPIO 2:** El cálculo de las reservas disponibles se basará en la información sobre los niveles del fondo de reserva y de operaciones contenida en los estados financieros más recientes y debe tener debidamente en cuenta los gastos reales, comprometidos y previstos con cargo a las reservas para el ejercicio o ejercicios económicos durante los que se ejecutará el proyecto propuesto. Para el cálculo de los excedentes disponibles por encima del nivel objetivo de los fondos de reserva y de operaciones se excluirán las reservas correspondientes al superávit de revaluación (que resulta de la revaluación del terreno sobre el que se ha construido el nuevo edificio) así como los fondos de operaciones (que se han establecido a través de contribuciones de los Estados miembros).

**Cumplimiento del principio 2:** El cálculo de las reservas disponibles excluye el fondo de operaciones y las reservas correspondientes al superávit de revaluación (véanse los cuadros 5 y 6).

**PRINCIPIO 3:** Las propuestas para el uso de las reservas disponibles deberán limitarse y destinarse a proyectos no recurrentes de mejora de infraestructura y a circunstancias excepcionales, según lo decidido por las Asambleas de los Estados miembros y de las Uniones, en lo que concierne a cada una y a sus reservas disponibles. Por regla general, los proyectos de inversión figurarán en un plan maestro a largo plazo y serán proyectos relacionados con la construcción/rehabilitación o con las tecnologías de la información y la comunicación necesarios para mantener las instalaciones y los sistemas de una organización adaptados a su cometido mediante expansiones o adiciones significativas.

**Cumplimiento del principio 3:** El proyecto propuesto es una inversión esencial en TIC que se realiza una sola vez.

**PRINCIPIO 4:** Las propuestas para el uso de las reservas se deben preparar de manera integral y contener información sobre los costes totales del ciclo de vida de los proyectos, los beneficios estimados (que pueden ser tanto financieros como de naturaleza cualitativa), las partidas para gastos recurrentes que la Organización se verá obligada a consignar en el presupuesto ordinario de bienios posteriores, y el impacto en los flujos de efectivo y los niveles

de liquidez de las reservas.

**Cumplimiento del principio 4:** En el proyecto propuesto se ofrece una descripción completa de la inversión prevista en infraestructura esencial, incluido el coste único total. Además, no se prevé que el proyecto tenga un impacto negativo en los flujos de efectivo y los niveles de liquidez de las reservas (véanse los párrafos 25 a 28).

**PRINCIPIO 5:** Las propuestas para el uso de las reservas pueden referirse a proyectos e iniciativas que sobrepasan el ejercicio económico bienal de la Organización y duran más de dos años.

**Cumplimiento del principio 5:** La ejecución de la fase híbrida del proyecto de plataforma resiliente y segura del PCT se llevaría a cabo entre 2023 y 2025, es decir, entre dos bienios.

[Fin del anexo y del documento]