

**Asambleas de los Estados miembros de la OMPI  
Quincuagésima primera serie de reuniones  
Ginebra, 23 de septiembre a 2 de octubre de 2013**

23 de septiembre de 2013

**INFORMACIÓN ADICIONAL SOLICITADA POR LOS ESTADOS MIEMBROS EN RELACIÓN  
CON LOS SIETE PROYECTOS EN EL MARCO DEL PLAN MAESTRO DE MEJORAS DE  
INFRAESTRUCTURA CUYA FINANCIACIÓN CON CARGO A LAS RESERVAS DE LA  
ORGANIZACIÓN RECOMIENDA EL COMITÉ DEL PROGRAMA Y PRESUPUESTO (PBC)**

El presente documento contiene la información solicitada por el Comité del Programa y Presupuesto (PBC) en su vigésima primera sesión, celebrada en Ginebra del 9 al 13 de septiembre de 2013, a saber:

- A. Un cuadro sinóptico que ofrece un panorama de los importes estimados de depreciación y capitalización de los gastos correspondientes a cada uno de los siete proyectos que se recomienda financiar con cargo a las reservas;
- B. Información sobre los ahorros/beneficios previstos respecto a cada uno de los siete proyectos que se recomienda financiar con cargo a las reservas; y
- C. Un cuadro sinóptico que ofrece un panorama de la evolución de las reservas de la OMPI entre 2003 y 2012.

**A. Importes estimados de depreciación y capitalización de los gastos correspondientes a cada uno de los siete proyectos que se recomienda financiar con cargo a las reservas**

PROYECTOS FINANCIADOS CON CARGO A LAS RESERVAS (en miles de francos suizos)							
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	TOTAL
<b>1. Proyecto: Mejora de la seguridad: cifrado de datos y gestión de usuarios</b>							
Total de la financiación solicitada	150	350	200	-	-	-	700
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	100	150	40	-	-	-	290
Amortización/depreciación futura (período de amortización gradual de 5 años a partir de 2015)	-	(20)	(50)	(58)	(58)	(58)	(244)
<b>2. Proyecto: Aplicación de la gestión de contenidos institucionales</b>							
Total de la financiación solicitada	1.000	874	194	-	-	-	2.068
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	320	194	94	-	-	-	608
Amortización/depreciación futura (período de amortización de 5 años a partir de 2017)	-	-	-	(122)	(122)	(122)	(365)
<b>3. Proyecto: Renovación de las fachadas y de la instalación de refrigeración/calefacción en el edificio PCT</b>							
Total de la financiación solicitada	1.000	3.000	2.000	-	-	-	6.000
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	1.000	3.000	2.000	-	-	-	6.000
Amortización/depreciación futura (período de depreciación de 50 años a partir de 2017)	-	-	-	(120)	(120)	(120)	(360)
<b>4. Proyecto: Instalación en los edificios AB y PCT de un sistema de refrigeración que utiliza el agua del lago de Ginebra ("GLN")</b>							
Total de la financiación solicitada	200	550	-	-	-	-	750
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	200	550	-	-	-	-	750
Amortización/depreciación futura (período de depreciación de 30 años a partir de 2016)	-	-	(25)	(25)	(25)	(25)	(100)
<b>5. Proyecto: Edificio Arpad Bogsch – fase 1 de la renovación del subsuelo (adaptación de las dimensiones del centro de datos y renovación de la imprenta)</b>							
Total de la financiación solicitada	460	500	-	-	-	-	960
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	460	500	-	-	-	-	960
Amortización/depreciación futura (período medio de depreciación de 50 años a partir de 2016)	-	-	(19)	(19)	(19)	(19)	(77)
<b>6. Proyecto: Edificio Arpad Bogsch –sustitución de ventanas</b>							
Total de la financiación solicitada	300	-	-	-	-	-	300
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	300	-	-	-	-	-	300
Amortización/depreciación futura (período de depreciación de 50 años a partir de 2016)	-	(6)	(6)	(6)	(6)	(6)	(30)
<b>7. Medidas de seguridad y protección contra incendios</b>							
Total de la financiación solicitada	100	100	100	100	-	-	400
Capitalización estimada con arreglo a las IPSAS	100	100	100	100	-	-	400
Amortización/depreciación futura (período de depreciación de 50 años a partir de 2015)	-	(2)	(4)	(6)	(8)	(8)	(28)

1. Las provisiones correspondientes a las tasas de depreciación y amortización se basan en las tasas que se aplican actualmente a los activos existentes y elementos de activos de naturaleza similar.
2. Respecto a los proyectos relacionados con la construcción, los gastos diversos e imprevistos se han incluido en los importes capitalizados partiendo del supuesto de que también se relacionarán con gastos de capital.
3. Ciertos proyectos prevén la sustitución de los activos existentes. Ello implica la reducción del valor de los activos existentes en los estados financieros de la OMPI. Esto se aplica principalmente al proyecto 3 (Renovación de las fachadas y de la instalación de refrigeración/calefacción en el edificio PCT) y al proyecto 6 (Edificio Arpad Bogsch –sustitución de ventanas). En esta etapa no es posible cuantificar la reducción de valor prevista de los activos existentes en el marco de estos proyectos.

**B. Información sobre los ahorros/beneficios previstos en relación con cada uno de los siete proyectos que se recomienda financiar con cargo a las reservas.**

**1. Proyecto: Mejora de la seguridad: cifrado de datos y gestión de usuarios**

**Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año**

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
1. Licencia, mantenimiento de la licencia	35	130	130				295
2. Dispositivo de cifrado, <i>hardware</i>	65	150	40				255
3. Consultoría	30	20	10				60
4. Gestión del proyecto	20	50	20				90
<b>Solicitud total de financiación</b>	<b>150</b>	<b>350</b>	<b>200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>700</b>
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>			250	450	410	360	1.470

**Beneficios previstos**

**Cuadro de análisis de los beneficios**

Categoría	Beneficios
<b>Financieros</b>	Mayor flexibilidad para elegir prestadores de servicios costoeficaces, al mantener el cifrado bajo estricto control, permitiendo al mismo tiempo a los prestadores de servicios realizar sus funciones de apoyo. Asimismo, gestión más eficaz de un gran número de cuentas de usuario a nivel mundial sin aumentar el personal de apoyo.
<b>Usuarios</b>	La utilización de la gestión de los derechos de acceso y el cifrado de los datos aumentará el nivel de satisfacción de los usuarios y la seguridad de nuestros sistemas de registro gracias una mayor rapidez en el autoservicio, por ejemplo, para el cambio de contraseña, protegiendo al mismo tiempo los datos confidenciales y la información institucional sensible.
<b>Procesos</b>	Instauración de procesos más eficaces de gestión de los usuarios y mejores prácticas en materia de seguridad de la información.
<b>Formación e innovación</b>	El personal tendrá la oportunidad de aprender y gestionar tecnologías punteras y mejores prácticas y al mismo tiempo se prestarán servicios de mejor calidad y más eficaces a los usuarios sin aumentar los recursos de personal.

## 2. Proyecto: Aplicación de la gestión de contenidos institucionales

### Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Alojamiento</b>							
Alojamiento en el CICE	470	470					940
<b>2. Apoyo continuo</b>							
Recurso adicional	210	210	100				520
<b>3. Costos de ejecución</b>							
Integración con la PRI	220	94	94				408
<b>4. Introducción de tecnología de gestión de contenidos</b>	100						100
<b>5. Encaminamiento electrónico de documentos internos y entrantes e integración con los registros y archivos electrónicos</b>		70					70
<b>6. Utilización de la ECM para catalogación y archivo del correo-e</b>		30					30
<b>Solicitud total de financiación</b>	<b>1.000</b>	<b>874</b>	<b>194</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.068</b>
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>	76	94	575	585	585	585	2.500

### Beneficios previstos

#### Cuadro de análisis de los beneficios

Categoría	Beneficio
<b>Financieros</b>	Reducción de la duplicación y el almacenamiento electrónico de documentos gracias a único depósito común de almacenamiento.
	Aumento de la productividad al reducir el tiempo que el personal dedica a la búsqueda de información en los documentos (costo).
	Menos espacio físico de almacenamiento necesario (archivadores/salas de archivos) para almacenar copias de seguridad de los documentos y reducción de las necesidades de almacenamiento de papel en los locales y de la manipulación física entre los distintos emplazamientos.
	Mejor planificación de las misiones, mediante el intercambio de informes de misión y el aumento del valor añadido de las misiones, lo que contribuirá a cumplir las recomendaciones de la División de Auditoría y Supervisión Internas.
<b>Usuarios</b>	Servicios administrativos más sólidos y eficaces para los usuarios (obtención de la información por el usuario, en lugar de depender de su puesta a disposición por la OMPI).
<b>Personal</b>	Acceso a un entorno colaborativo y de intercambio de documentos, acceso a información actualizada, fomento de la transparencia y promoción de la prioridad de "Mancomunar esfuerzos".
<b>Procesos</b>	Procesos operativos mejorados y unificados con mayores posibilidades de automatización
<b>Formación e innovación</b>	Acceso más fácil a la información, promoción de la formación y establecimiento de las bases para la gestión de conocimientos.
<b>Técnicos</b>	Puesta a disposición de un entorno de sistemas más flexible, de modo que los documentos sean accesibles fuera del sistema de transacciones, lo que contribuirá a obtener mejoras en el marco del PRI.

	Acceso móvil y a distancia de los documentos, para garantizar la continuidad de los procesos y el intercambio de información, incluso cuando las personas no se encuentren en sus oficinas.
<b>Cumplimiento</b>	Contribuye a armonizar el nivel de conformidad de los edificios más antiguos, en términos de seguridad (por ejemplo, ubicación de los equipos y almacenamiento de suministros de conformidad con las disposiciones relativas a los pasillos) con los niveles de seguridad correspondientes al nuevo edificio. Contribuye a un mayor cumplimiento de las exigencias nacionales y cantonales de Suiza.
<b>Medioambientales</b>	Ayuda a disminuir la utilización y los residuos de papel favoreciendo la reducción de la huella de carbono de la OMPI.

**3. Proyecto: Renovación de las fachadas y de la instalación de refrigeración/calefacción en el edificio PCT**

**Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año**

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Costos relacionados con la construcción</b>							
Costos relacionados con la construcción	450	1.929	1.190				3.569
<b>2. Honorarios</b>							
Piloto del proyecto	21	62	41				124
Ingenieros contratados por la OMPI	150	450	300				900
<b>3. Recursos externos e internos</b>							
Recurso adicional externo al 100%	144	144	144				432
Reemplazo interno al 100%	145	145	145				435
<b>4. Tasas (licencias/impuestos/documentos)</b>							
Tasas	20	60	40				120
<b>5. Diversos e imprevistos</b>	70	210	140				420
<b>Solicitud total de financiación</b>	<b>1.000</b>	<b>3.000</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.000</b>
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>							

**Beneficios previstos**

**Cuadro de análisis de los beneficios**

Categoría	Beneficio
<b>Financieros</b>	Reducción del costo de la energía necesaria a fin de mantener una temperatura adecuada para un edificio de oficinas grande sin necesidad de estar recalentando o enfriando en exceso el edificio en función de las condiciones climáticas de cada día (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
	Reducción del tiempo dedicado por el personal o del costo derivado del tiempo dedicado por una empresa de mantenimiento externa a intervenciones técnicas puntuales en el edificio en función de las condiciones climáticas de cada día (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
	Aumento del valor contable de los elementos de construcción afectados dando un nuevo comienzo a la vida útil prevista de las fachadas (50 años) e instalaciones (30 años).

	Ahorro de costos mediante una renovación exhaustiva y debidamente planificada de las infraestructuras técnicas en lugar de vernos obligados a ello debido a las averías permanentes y a la falta de repuestos para las instalaciones de calefacción y refrigeración actuales (no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende el ahorro).
<b>Personal</b>	Entorno de trabajo mejorado y más cómodo.
	Se evita tener que alterar la actividad de trabajo habitual debido a las intervenciones puntuales motivadas por las averías técnicas.
<b>Procesos</b>	Paso de un mantenimiento técnico de carácter correctivo y de intervenciones puntuales a otro preventivo, que se realiza de forma periódica.
<b>Técnicos</b>	Ajuste de los niveles del rendimiento técnico de las instalaciones de refrigeración y calefacción a unos estándares de construcción modernos (plenamente funcionales, fiables y previsibles) sustituyendo las instalaciones actuales, que son poco eficaces y están obsoletas.
	Ajuste de los niveles del rendimiento térmico de las fachadas a unos estándares de construcción modernos haciendo frente a una serie de elementos estructurales defectuosos.
<b>Medioambientales</b>	Reducción de las pérdidas en cuanto al consumo de energía (necesario en la actualidad para producir una temperatura muy alta o baja a fin de compensar la ineficacia y la poca fiabilidad de las instalaciones actuales).

**4. Proyecto: Instalación en los edificios AB y PCT de un sistema de refrigeración que utiliza el agua del lago de Ginebra ("GLN")**

**Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año**

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Costos relacionados con la construcción</b>							
Costos relacionados con la construcción	156	429					585
<b>2. Honorarios</b>							
Ingenieros contratados por la OMPI	30	83					113
<b>3. Diversos e imprevistos</b>							
	14	39					53
<b>Solicitud total de financiación</b>	<b>200</b>	<b>550</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>750</b>
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>							

**Beneficios previstos**

**Cuadro de análisis de los beneficios**

Categoría	Beneficio
<b>Financieros</b>	Reducción de los costos de mantenimiento de las instalaciones técnicas mediante el suministro externo de agua fría en lugar de producirla por medio de los aparatos tradicionales disponibles en los propios edificios (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
	Ahorro de los costos derivados del funcionamiento de sistemas de refrigeración diferentes en función de la antigüedad de los distintos edificios (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
<b>Procesos</b>	Simplificación del protocolo de mantenimiento técnico de las instalaciones de refrigeración de los dos edificios (AB y PCT) afectados por este proyecto.

	Simplificación del protocolo general de mantenimiento técnico de las instalaciones de refrigeración de todos los edificios, ya que todas ellas utilizarán el mismo sistema (cuatro de los edificios lo tendrán instalado ya a finales de 2013).
<b>Técnicos</b>	Posibilidad real de realizar mejoras de las instalaciones esenciales (por ejemplo el sistema de refrigeración) de los edificios más antiguos.
	Posibilidad de que las instalaciones de refrigeración de todos los edificios funcionen mediante un sistema único y sencillo, reduciendo la dependencia de los aparatos tradicionales.
<b>Medioambientales</b>	Instalaciones más respetuosas con el medio ambiente, que utilizan una fuente de energía renovable (el agua del lago), en comparación con los aparatos tradicionales de refrigeración (que funcionan con electricidad).
	Utilización de una solución que permite el consumo de energía respetuosa con el medio ambiente, que aporta el propio Estado anfitrión a través del proveedor cantonal de energía.

**5. Proyecto: Edificio Arpad Bogsch –fase 1 de la renovación del subsuelo (adaptación de las dimensiones del centro de datos y renovación de la imprenta)**

**Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año**

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Costos relacionados con la construcción</b>							
Costos relacionados con la construcción	359	390					749
<b>2. Honorarios</b>							
Ingenieros contratados por la OMPI	69	75					144
<b>3. Diversos e imprevistos</b>	32	35					67
<b>Solicitud total de financiación</b>	460	500	-	-	-	-	960
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>							

**Beneficios previstos**

**Cuadro de análisis de los beneficios**

Categoría	Beneficio
<b>Financieros</b>	Reducción de los costos derivados del consumo de energía que necesitan las instalaciones cuyo tamaño e infraestructura técnica se ajustan a los fines profesionales actualizados (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
	Reinicio del valor contable de las instalaciones de infraestructuras técnicas afectadas dando un nuevo comienzo a su vida útil.
	Ahorro de costos mediante una renovación exhaustiva y debidamente planificada de las infraestructuras técnicas en lugar de vernos obligados a ello debido a una avería grave que se podría producir en cualquier momento, puesto que ya se ha sobrepasado en cinco años la vida útil de las instalaciones actuales, que es de 30 años (no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende el ahorro).
<b>Personal</b>	Entorno de trabajo mejorado y más cómodo para el personal que trabaja en las zonas en cuestión.

<b>Procesos</b>	Integración de los espacios afectados en el mismo esquema de mantenimiento preventivo y periódico que se está aplicando ya en los demás espacios de la planta.
	Otras unidades de la Organización disponen de un entorno de trabajo que les permite racionalizar y simplificar la utilización de instalaciones para la realización de conferencias y reuniones.
<b>Técnicos</b>	Oportunidad de adaptar las instalaciones técnicas y de infraestructuras a las nuevas soluciones tecnológicas.
	Oportunidad de calibrar, asignar y garantizar el mantenimiento técnico de unos espacios que se encuentran en una zona estratégica, conforme a los fines profesionales actualizados.
<b>Cumplimiento</b>	Ajustar los niveles de cumplimiento en materia de seguridad y vigilancia en las zonas afectadas a las normas de procedimiento que se aplican en otras zonas similares de otros edificios.
<b>Medioambientales</b>	Reducción de las pérdidas en cuanto al consumo de energía que se producen en la actualidad debido a la utilización de instalaciones obsoletas.

**6. Proyecto: Edificio Arpad Bogsch –sustitución de ventanas**

**Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año**

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Costos relacionados con la construcción</b>							
Costos relacionados con la construcción	234						234
<b>2. Honorarios</b>							
Ingenieros contratados por la OMPI	45						45
<b>3. Diversos e imprevistos</b>	21						21
<b>Solicitud total de financiación</b>	300	-	-	-	-	-	300
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>							

**Beneficios previstos**

**Cuadro de análisis de los beneficios**

Categoría	Beneficio
<b>Financieros</b>	Reducción del costo de la energía necesaria para calentar las oficinas del edificio en cuestión durante el invierno, y para enfriarlas en verano (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
	Reducción del tiempo dedicado por el personal o del costo derivado del tiempo dedicado por una empresa de mantenimiento externa a intervenciones técnicas puntuales en las oficinas situadas en la fachada afectada del edificio, en función de las condiciones climáticas de cada día (aún no se dispone de una estimación de la cuantía a la que asciende la reducción del costo).
<b>Personal</b>	Entorno de trabajo mejorado y más cómodo.
<b>Procesos</b>	Simplificación del protocolo de mantenimiento técnico al reducirse la necesidad de tomar medidas específicas solo para esas oficinas del edificio.



<b>Técnicos</b>	Reducción del trabajo que ha de realizar el sistema de refrigeración y calefacción a fin de compensar las deficiencias que en la actualidad sufren las ventanas y de abastecer una pequeña parte de las oficinas del edificio en cuestión.
<b>Medioambientales</b>	Reducción de las pérdidas en cuanto al consumo de energía (necesario en la actualidad para calentar o refrigerar en función de las condiciones climáticas).

**7. Proyecto: Medidas de seguridad y protección contra incendios**

**Recursos financieros necesarios para la ejecución del proyecto, por año**

Elementos	Costos presupuestados (en miles de francos suizos)						TOTAL
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	
<b>1. Costos relacionados con la construcción</b>							
Costos relacionados con la construcción	78	78	78	78			312
<b>2. Honorarios</b>							
Ingenieros contratados por la OMPI	15	15	15	15			60
<b>3. Diversos e imprevistos</b>							
	7	7	7	7			28
<b>Solicitud total de financiación</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>400</b>
<i>Costos operativos/recurrentes, que se incluirán en los presupuestos ordinarios bienales respectivos</i>							

**Beneficios previstos**

**Cuadro de análisis de los beneficios**

Categoría	Beneficio
<b>Financieros</b>	Beneficio indirecto posible: posibilidad de que se reduzcan los costos derivados de daños a las instalaciones o a los activos internos, gracias a la reducción de la posibilidad de que se produzcan incidentes (por ejemplo, fuego o humo).
	Beneficio indirecto posible: posibilidad de que se reduzcan los costos derivados de reparación, sustitución y limpieza.
	Beneficio indirecto posible: posibilidad de que se reduzcan los costos derivados de la "pérdida" de tiempo por parte del personal en caso de que hubiera que evacuar uno o más edificios.
	Beneficio indirecto posible: dado que se reducirían los riesgos de que el fuego o el humo se pudieran propagar de un edificio a otro, se podría reducir la prima de seguro destinada a "edificios o bienes".
<b>Usuarios</b>	Aumento de la protección de los datos relativos a las solicitudes presentadas en virtud de los sistemas de registro.
<b>Personal</b>	Creación de un entorno de trabajo más seguro.
	Aumento de la seguridad y el bienestar del personal y de otras personas (delegados y visitantes, así como empleados de contratistas o de proveedores de servicios in situ) que estén trabajando en los edificios, en caso de que se produzca un incidente.
<b>Procesos</b>	En caso de que se produzca un incidente, procedimientos técnicos eficaces e infraestructuras modernas a fin de mejorar los procedimientos de evacuación y la coordinación de las respuestas ante las emergencias.

<b>Técnicos</b>	Aplicación de medidas técnicas (de infraestructuras) relativamente sencillas y económicas.
	Mejor protección y separación física de las instalaciones esenciales de varios edificios.
<b>Cumplimiento</b>	En lo que respecta a la seguridad y la protección contra el fuego de los empleados y las instalaciones, adaptar el nivel de cumplimiento de los edificios antiguos en cuanto a la compartimentación física (tabiques divisorios) a los niveles de cumplimiento que ya se aplican en el nuevo edificio y que se están implementando en la actualidad en la nueva sala de conferencias (en construcción).
	Diligencia debida por parte de la Organización.
	Cumplimiento de los requisitos jurídicos (incluida la normativa civil) que se establece en distintas normas jurídicas, ya sea del Cantón de Ginebra o de la Confederación Suiza.
<b>Institucionales</b>	Protección de la información o los procesos sensibles y optimización de la capacidad de la Organización para recuperarse con rapidez de un incidente de esas características.

### C. Cuadro sinóptico que ofrece un panorama de la evolución de las reservas de la OMPI entre 2003 y 2012

Reservas y fondos de operaciones, 1998-2012  
en millones de francos suizos

	UNSAS							IPSAS		
	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
Reservas y fondos de operaciones (al final del año)	115,4	116,3	126,9	171,4	203,6	235,8	228,2	194,7	162,4	178,2
Nivel previsto (al final del año)	121,7	108,1	100,8	100,8	100,8	117,9	117,9	116,8	116,8	120,6

