

A



WO/PBC/17/6

الأصل: بالإنكليزية

التاريخ: 2 مايو 2011

## لجنة البرنامج والميزانية

### الدورة السابعة عشرة (غير رسمية)

جنيف، من 27 يونيو إلى 1 يوليو 2011

#### سياسة الاستثمار

وثيقة من إعداد الأمانة

1. تعطي المادة 10.4 من النظام المالي المدير العام صلاحية "أن يستقر الأموال التي لا تكون لازمة لتلبية الاحتياجات الفورية في استثمارات قصيرة الأجل، وفقاً لسياسة المنظمة بشأن الاستثمارات، كما تتوافق عليها الدول الأعضاء." وتقتضي منه أن "يقوم بإبلاغ لجنة البرنامج والميزانية بانتظام بتلك الاستثمارات." وتحتوي المادة 11.4 على حكم مشابه يتعلق بالاستثمارات طويلة الأجل. وتحيل القاعدة 10.104 من لائحة النظام المالي تلك الصلاحية للمراقب المالي.

2. تقدمت الأمانة إلى اللجنة في دورتها الخامسة عشرة باقتراح بشأن سياسة الاستثمار (WO/PBC/15/8) كي تنظر فيها الدول الأعضاء وفقاً لنظام المالي ولاخته. وافتتحت اللجنة من الأمانة أن تقدم إليها في إحدى دوراتها اللاحقة اقتراحاً معدلاً يراعي ملاحظات الدول الأعضاء وتعليقها.

3. وتقترن في مرفق هذه الوثيقة الأولى سياسة بشأن الاستثمار في صيغة معدلة لمناقشتها لجنة البرنامج والميزانية وتحيل إلى توصيتها جمعيات الدول الأعضاء في الويبو كي تبّت فيها إبان سلسلة اجتماعاتها التاسعة والأربعين. وتراعي السياسة المقترحة ملاحظات الدول الأعضاء وتعليقها وما تفرد به الويبو من خصائص. وتشمل هذه الخصائص التي ورد ذكرها في نص سابق قدم إلى اللجنة ما يلي:

"1" إيرادات التشغيل: على خلاف وكالات الأمم المتحدة الأخرى، تحصل الويبو قدرًا قليلاً فقط من إيراداتها من اشتراكات الدول الأعضاء (6٪) ومن التبرعات المقدمة سلفاً لأغراض المشروعات التي تموّلها جهات مانحة (3٪). ومن الإيرادات المتبقية، يتأتى 88٪ من إيرادات الرسوم و3٪ من الفائدة والثرثيات. فعل خلاف وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي يتأتى قدر كبير من أرصادتها النقدية مما تدفعه الجهات المانحة سلفاً لأغراض المشروعات متعددة السنوات أو من الاشتراكات المجدولة حسب الأصول والمستحقة

بناء على المعاهدات، فإن ما يزيد على 90٪ من إيرادات الويبو مرهون مباشرة بأعمالها الجارية ويتأثر بها.

"2" الرسوم الحصالة لحساب الغير: إن نسبة مهمة من أموال الويبو النقدية تتأتى من الرسوم الحصالة لحساب الحكومات وفقا لاتفاقى مدريد ولاختيما، والرسوم الحصالة لحساب إدارات البحث الدولى بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات، والمدفوعات السلف والحسابات الجارية (الودائع) المرتبطة بطلبات العلامات التجارية والرسوم والمناذج الصناعية. وفي 31 ديسمبر 2010، كان المبلغ الإجمالي لدى المنظمة 117,8 مليون فرنك سويسري، أي 30,7٪ من مجموع النقد والودائع.

"3" الأموال الاستثمارية: يضاف إلى ما سبق مبلغ 14,3 مليون فرنك سويسري، أي 3,7٪، وهو عبارة عن الأموال الاستثمارية المحفوظة لحساب مانحها. ووفقا للاتفاقيات المبرمة مع الجهات المالحة، فإن هذه الأموال مسجلة في باب الحصوم لا الأصول في كشف الويبو المالية.

"4" خصوم احتياطية: على خلاف العديد من وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي أنشأت، بطلب من هيئتها الرئيسية، احتياطيا يمكن استثماره في أوراق مالية على الأجل الطويل، لم تخصل الويبو أي احتياطي نقدى للوفاء بالتزاماتها لما بعد الخدمة التي بلغ مجموعها 122,7 مليون فرنك سويسري في 31 ديسمبر 2010.

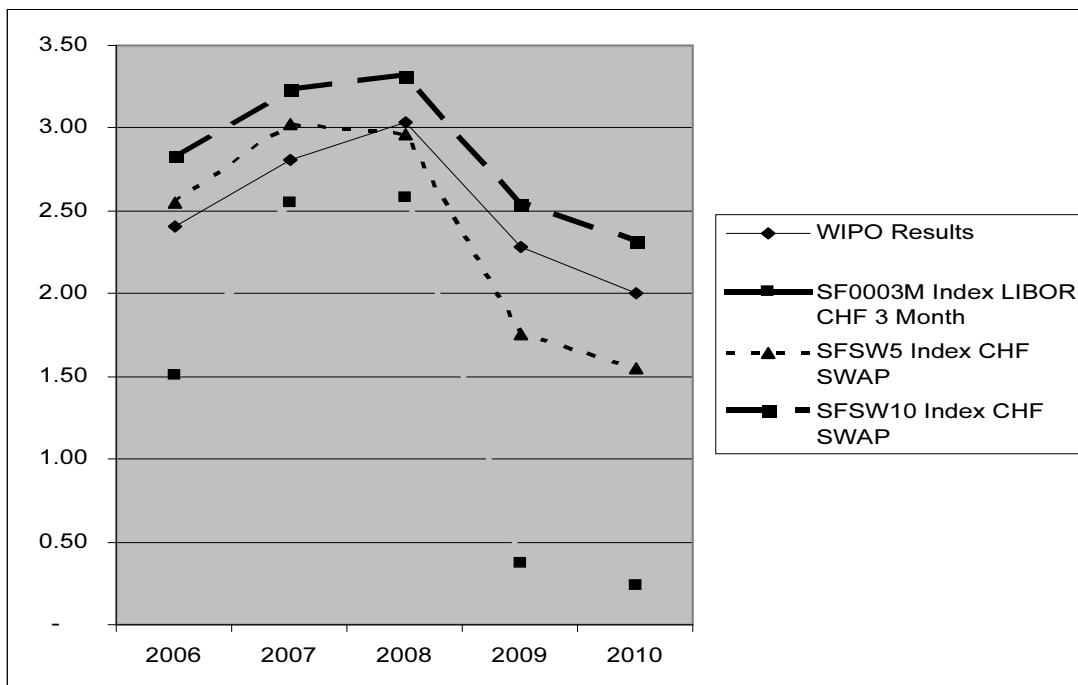
"5" احتياطيات الاتحادات: للويبو "أملاك" معقدة من الاحتياطيات الموزعة على الاتحادات يدار كل منها على حدة، وفقا لختلف الالتزامات المرتبطة على المعاهدات، ولا تحصر أملاكها، كغيرها من وكالات الأمم المتحدة، في هيئة واحدة.

"6" المشروعات الرأسمالية: قطعت هيئات الويبو الإدارية التزامات مهمة لتمويل نفقات رأسمالية تعنى بشيد مبنها الإداري الجديد وقاعة المؤتمرات والتحسينات الأمنية وتعزيز الأنظمة الحاسوبية على مدى عدة سنوات بتمويل ما لديها من احتياطي.

4. وتتأثر إيرادات الويبو بالتغييرات التي تطرأ على أوضاع الأسواق الخارجية التي لا تتحكم بها. وهذا الواقع على الويبو يفوق بكثير الواقع على غيرها من منظمات الأمم المتحدة التي لا تحصل رسوما لقاء خدمات تؤديها للأفراد. ومع ذلك، يبقى أكثر من نصف التكاليف التي تتකدها الويبو ثابتة، شأنها في ذلك شأن معظم وكالات الأمم المتحدة الأخرى. وتعلق هذه التكاليف الثابتة بالموظفين أساسا ويستحيل تخفيضها بسرعة عندما تنخفض إيرادات الرسوم. ويعزى ذلك إلى الشروط القانونية المرتبطة على توصيات اللجنة الدولية للخدمة المدنية وصندوق الأمم المتحدة المشترك للمعاشات القاعدية ونظام موظفي الويبو ولاخته.

5. ومن الواضح أن تعرُض الويبو الكبير للأوضاع الخارجية يقتضي منها أن تحدّ قدر الإمكان من المخاطر المرتبطة باستثمارتها وتتضمن ما يكفي من الموارد النقدية للوفاء باحتياجاتها إلى السيولة على الأجل القصير. على أن المنظمة تستفيد في سياق جمودها لتحقيق هذين الهدفين من مركز جيد بفضل شراكتها في الخدمات المصرفية مع المصرف الوطني السويسري الذي يمتلك أعلى درجات الثقة (AAA) وتستطيع الويبو إيداع أموالها لديه. وبالإضافة إلى ذلك، فإن 95٪ من موارد الويبو النقدية ممسوكة بالعملة السويسرية، وتنتج حاليا مقارنة السعر الذي يقترحه المصرف الوطني السويسري للفرنك السويسري بالأسعار التي تقترنها مصارف أخرى وبمؤشرات المعنية. وفي معظم الأحوال، تتفوّق أسعار المصرف السويسري الأسعars المطروحة في الأسواق. وقد سمح ذلك للويبو بأن تستفيد، على مدى السنوات الخمس الماضية، من أسعار أشبه بأسعار سندات العشر سنوات بالرغم من أن ودائعها ممسوكة على أساس ثلاثة أشهر. وسهلت هذه الودائع قصيرة الأجل إدارة الويبو لسيولتها وإتاحة الأموال لغطية التكاليف الطارئة من غير أن تضطر إلى القبول بأسعار أدنى للفائدـة كما يكون حال الودائع قصيرة الأجل.

.6. وفي الرسم الوارد أدناه مقارنة بين عائد الويبيو الفعلي على أساس مؤشرات الفرنك السويسري:



.7. وإن الهدف الأساسي لسياسة الاستثمارات هو تحقيق أعلى عائد سنوي ممكن مع الحد من المخاطر المرتبطة بخسارة الاستثمار. وتأتي سياسة الاستثمارات هذه استمراراً للممارسة الموجودة لاستثمار الموارد النقدية بالفرنك السويسري غير المطلوبة للاستخدام الفوري مع المصرف الوطني السويسري، إلا إذا أمكن تحقيق نسب أعلى للفترة نفسها مع مصارف أخرى تتمتع بدرجات ثقة AA/Aa3<sup>1</sup> أو أعلى. ويقتضي شرط آخر بأنه في حال الاستثمارات مع مصارف غير المصارف ذات المخاطر السيادية (المصرف الوطني السويسري)، فيجب على هذه الاستثمارات أن توافق على الامتثال للمبادئ العشرة للاتفاق العالمي للأمم المتحدة. ويفرض هذا الاتفاق على الشركات مراعاة مجموعة من القيم الأساسية في مجالات حقوق الإنسان ومعايير العمل والبيئة ومكافحة الفساد.

.8. إن لجنة البرنامج والميزانية مدعوة إلى توصية جماعيات الدول الأعضاء في الويبيو بالموافقة على سياسة الاستثمار الواردة في مرفق هذه الوثيقة الأولى.

[يلى ذلك المرفقان]

<sup>1</sup> AA هي درجة الثقة لمؤسسة Moody's Standard and Poor's و Aa3 هي درجة الثقة لمؤسسة Moody's (ويتضمن المرفق الثاني مزيداً من التفاصيل عن درجات الثقة).

## المنظمة العالمية للمملكة الفكرية (الويبو)

### سياسة الاستثمار

#### الصلاحية

رسمنا هذه السياسة بشأن الاستثمار وفقاً لل المادة 10.4 من النظام المالي التي تعطي المدير العام صلاحية أن يستثمر الأموال التي لا تكون لازمة لتلبية الاحتياجات الفورية، في استثمارات قصيرة الأجل، وفقاً لسياسة المنظمة بشأن الاستثمارات كما توافق عليها الدول الأعضاء، والمادة 11.4 التي تعطي المدير العام صلاحية أن يستثمر في استثمارات طويلة الأجل للأموال التي تظهر كأرصدة دائنة للمنظمة، وفقاً لسياسة المنظمة بشأن الاستثمارات، كما تواافق عليها الدول الأعضاء. وتأخذ سياسة الاستثمار في الحسبان أيضاً القاعدة 10.104(أ) من اللائحة المالية التي تحيل للمراقب المالي صلاحية استثمار الأموال وإدارتها بحصفة وفقاً لسياسة المنظمة بشأن الاستثمارات، كما تواافق عليها الدول الأعضاء.

#### الأهداف

ترتدي الأهداف المنشودة من سياسة الاستثمار في القاعدة 10.104(ب) من اللائحة المالية التي تنص على أن "يكفل المراقب المالي حيارة الأموال بالعملات الالازمة واستثمارها بحيث يجري التركيز في المقام الأول على استبعاد تعرض الأموال الأصلية للخطر في حين يكفل توفير السيولة الالازمة لتلبية متطلبات التدفق النقدي للمنظمة". وأما الأهداف الرئيسية من إدارة المنظمة لاستثماراتها فهي مرتبة فيما يلي حسب أهميتها: "1" صون رأس المال؛ "2" والسيولة؛ "3" ومعدل العائد مع مراعاة التقييدات الناجمة عن "1" و "2".

#### تغويق المؤسسات المالية

تنص القاعدة 10.104(أ) من اللائحة المالية على أن "تحُرِّي جميع الاستثمارات عن طريق مؤسسات مالية معترف بها يعينها المراقب المالي، وتعهد تلك الاستثمارات". وتوزع استثمارات المنظمة على مؤسسات عدّة، بحيث لا يكون أكثر من عشرة بالمائة من الاستثمار عرضة لمؤسسة واحدة في الوقت نفسه، باستثناء المؤسسات ذات الخاطر السيادي ومعدلات الثقة المرتفعة (AAA/Aaa<sup>1</sup>) التي لا قيد عليها أو حد.

#### عملة الاستثمار

ينبغي معالجة المخاطر والعروض لتقلبات أسعار الصرف بطريقة تحد من المخاطر إلى أقصى الحدود وتحافظ على قيمة الأصول المحددة بالفرنك السويسري وهي العملة التي تُعتمد بها ميزانية المنظمة وتبلغ بها الحسابات. وتدار الاستثمارات قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل بالتوفيق، قدر الإمكان، بين العملات الموجودة والتدفقات النقدية المتوقعة والمصروفات المتوقعة حسب العملة وال فترة الزمنية.

#### المراجع

ستدار جميع موارد المنظمة النقدية على الصعيد الداخلي بالرجوع إلى معدل العائد الذي تحصل عليه المنظمة من ودائعها لدى المصرف الوطني السويسري على الفرنك السويسري وسعر فائدة اليورو الذي يحدده اتحاد البنوك الأوروبية للودائع قصيرة الأجل (Euribor) وسعر أذون الخزانة قصيرة الأجل للدولار الأمريكي.

#### فائض الاستثمارات

ستنفذ الاستثمارات على النحو التالي:

(أ) ستنفذ جميع الاستثمارات بالفرنك السويسري لفائدة الويبو لدى المصرف الوطني السويسري شريطة أن يعرض نسبة أعلى مما تعرضه المصادر التجارية التي تتمتع بدرجات الثقة المطلوبة.

<sup>1</sup> يرد مزيد من التفاصيل عن الترتيب حسب درجات الثقة في المرفق الثاني

(ب) وستقتصر الاستثمارات الأخرى عدا تلك التي نفذت لدى المصرف الوطني السويسري على صناديق السوق النقدية وودائع لأجل لدى مصارف تتمتع بدرجات ثقة AA-/Aa3 أو أعلى.

(ج) وستوظف المبالغ المودعة في الصناديق الاستثمارية في صناديق السوق النقدية وفي ودائع لأجل لدى بنوك تتمتع بدرجات الثقة المطلوبة.

ولا يسمح بالاستثمار في المشتقات لأغراض المضاربة. لكن، عندما تكون الاستثمارات ممسوكة بعملات غير الفرنك السويسري، فقد يأذن المسؤول المالي/المراقب المالي، بعد مشاوراة اللجنة الاستشارية المعنية بالاستثمارات التي يُنشئها المدير العام على المستوى الداخلي، باستخدام أدوات التحوط للحد من الخاطر الناجمة عن تقلب سعر صرف عملة الاستثمار على أساس الفرنك السويسري تقديراً لأية عائدات سلبية للاستثمار.

وتتولى إدارة الاستثمارات على الصعيد الداخلي الدوائر المالية في المنظمة بموافقة المسؤول المالي/المراقب المالي. وتحدد إسقاطات التدفق النقدي لكل فئة دورياً بغية التتحقق من توفر الأموال الكافية في كل فئة للوفاء بمتطلبات السيولة.

وتتولى اللجنة الاستشارية المعنية بالاستثمارات مراجعة الاستثمارات سنوياً على الأقل بما يضمن مراعاة أية تغيرات تطرأ على نمذج الأعمال في المنظمة ووضعها المالي.

#### الاعتبارات الأخلاقية

10. ستراعي الاستثمارات في سندات الدين الصادرة عن الشركات والودائع لأجل وصناديق السوق النقدية مدى امتداد هذه الجهات التي تصدر الاستثمارات للمبادئ العشرة للاتفاق العالمي للأمم المتحدة في مجالات حقوق الإنسان ومعايير العمل والبيئة ومكافحة الفساد ([www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)).

[يلٰ ذلك المرفق الثاني]

## ترتيب درجات الثقة حسب الوكالات

MOODY'S		STANDARD & POOR'S		FITCH		
Long-term	Short-term	Long-term	Short-term	Long-term	Short-term	
Aaa	P-1	AAA	A-1+	AAA	F1+	Prime
Aa1		AA+		AA+		
Aa2		AA		AA		High grade
Aa3		AA-		AA-		
A1		A+		A+		
A2		A	A-1	A	F1	Upper medium grade
A3		A-		A-		
Baa1	P-2	BBB+		A-2	F2	
Baa2		BBB	A-3	BBB		Lower medium grade
Baa3		BBB-		BBB-		
Ba1	Not prime	BB+	B	BB+	B	Non-investment grade speculative
Ba2		BB		BB		
Ba3		BB-		BB-		
B1		B+		B+		
B2		B		B		Highly speculative
B3		B-		B-	C	
Caa1		CCC+	C	CCC		Substantial risks
Caa2		CCC		CCC		Extremely speculative
Caa3		CCC-		CCC		In default with little prospect for recovery
Ca		CC		DDD	/	
C		C	/			In default
		D				

[نهاية المرفق الثاني والوثيقة]

