

## **Organe consultatif indépendant de surveillance de l'OMPI**

**Trentième session**  
**Genève, 26 – 30 août 2013**

RAPPORT

*établi par l'Organe consultatif indépendant de surveillance de l'OMPI*

## **INTRODUCTION**

1. La trentième session de l'Organe consultatif indépendant de surveillance de l'OMPI (ci-après dénommé "Organe" ou "OCIS") s'est tenue du 26 au 30 août 2013. Étaient présents M. Fernando Nikitin (président), Mme Mary Ncube (vice-présidente), MM. Anol Chatterji, Kjell Larsson et Nikolay Lozinskiy ainsi que Mme Maria Beatriz Sanz Redrado. M. Ma Fang était excusé.

### **POINT 1 DE L'ORDRE DU JOUR : ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR**

2. L'Organe a adopté son ordre du jour sans modification. L'ordre du jour figure à l'annexe I du présent rapport. La liste des documents fait l'objet de l'annexe II.

### **POINT 2 DE L'ORDRE DU JOUR : RÉUNION AVEC LE DIRECTEUR GÉNÉRAL**

3. L'OCIS a rencontré le Directeur général pour parler notamment des questions relatives à la vingt et unième session du Comité du programme et budget (PBC), à la gestion des ressources humaines, à la création de nouveaux bureaux extérieurs et à la stratégie de l'OMPI dans le domaine des TIC.

### **POINT 3 DE L'ORDRE DU JOUR : RÉUNION AVEC LE VÉRIFICATEUR EXTERNE DES COMPTES**

4. L'OCIS s'est entretenu avec le vérificateur externe des comptes du rapport du vérificateur externe des comptes au PBC (document WO/PBC/21/6). Les observations de l'OCIS figurent dans le rapport de l'OCIS au PBC (document WO/PBC/21/2).

5. Il a été convenu que l'OCIS et le vérificateur externe des comptes se réuniraient deux fois par an pour examiner le plan d'audit et le rapport du vérificateur externe des comptes.

### **POINT 4 DE L'ORDRE DU JOUR : EXAMEN DE LA DOCUMENTATION POUR LA VINGT ET UNIÈME SESSION DU COMITÉ DU PROGRAMME ET BUDGET**

6. Au titre de ce point de l'ordre du jour, l'OCIS s'est entretenu avec le sous-directeur général et d'autres fonctionnaires du Secteur administration et gestion. Il a également rencontré le directeur de la Division de l'audit et de la supervision internes et les chefs des différentes sections de la division. Les observations de l'OCIS relevant de ce point de l'ordre du jour figurent dans le rapport de l'OCIS au PBC (document WO/PBC/21/2).

### **POINT 5 DE L'ORDRE DU JOUR : RÉUNION DE SUIVI AVEC LE CORPS COMMUN D'INSPECTION**

7. À sa dernière session (mars 2013), l'OCIS avait rencontré les membres d'une équipe du Corps commun d'inspection (CCI) procédant à un "examen de la gestion et de l'administration" de l'OMPI. Pendant la session en cours, une réunion de suivi a été organisée avec le CCI. Les discussions ont porté en particulier sur différentes questions relatives à l'administration et à la gestion à l'OMPI sous l'angle de la supervision.

## POINT 6 DE L'ORDRE DU JOUR : SÉANCE D'INFORMATION À L'INTENTION DES ÉTATS MEMBRES

8. Une séance d'information a été organisée à l'intention des États membres. L'OCIS a donné aux participants des informations sur la session en cours, après quoi des questions ont été posées sur les thèmes suivants : le recouvrement des créances recensées dans le rapport d'audit de la Division de l'audit et de la supervision internes sur les projets de nouvelles constructions; les économies potentielles recensées dans le rapport d'audit de la Division de l'audit et de la supervision internes sur les voyages et l'administration des missions; le rapport du CCI intitulé "Examen de la gestion et de l'administration de l'OMPI"; la stratégie de l'OMPI en matière de ressources humaines et le rapport annuel sur les ressources humaines; la clôture d'une recommandation d'audit non mise en œuvre sur la formation du personnel; l'utilisation des réserves, en particulier pour des projets pouvant être considérés comme des engagements pluriannuels par opposition à des engagements ponctuels exceptionnels; les aspects juridiques des accords relatifs aux bureaux extérieurs; et l'assurance maladie après la cessation de service.

9. Sur le recouvrement des créances, l'OCIS a indiqué qu'il avait reçu des assurances du Secrétariat et a appelé l'attention sur les garanties bancaires détenues par l'OMPI et que l'Organisation pouvait faire jouer si nécessaire. En ce qui concerne les économies sur les frais de voyage, l'OCIS avait été informé du fait que le Secrétariat prenait des mesures concrètes pour améliorer la planification des voyages et que, sur la base d'une analyse plus approfondie, les économies risquaient d'être moindres que prévu compte tenu du fait que la durée de la majorité des vols était soit inférieure à cinq heures soit supérieure à neuf heures. Au sujet de l'examen effectué par le CCI, l'OCIS a fait état d'un échange de vues sur un certain nombre de questions relatives à l'administration et à la gestion du point de vue de la supervision. Un débat général a suivi sur la gouvernance de l'OMPI, la position de l'Organe sur cette question étant exposée dans un document présenté à la dix-neuvième session du PBC (septembre 2012).

10. Concernant la gestion des ressources humaines, l'Organe a estimé que des progrès considérables avaient été accomplis dans ce domaine. Il a appelé l'attention sur la réduction significative du nombre de recommandations d'audit relatives aux ressources humaines en suspens, évolution dont il fallait se féliciter. À propos du rapport annuel sur les ressources humaines, il a indiqué que ce document avait bénéficié d'une description et d'une utilisation plus analytiques des statistiques relatives aux ressources humaines. À cet égard, l'Organe a souligné l'incidence qu'aurait le système de planification des ressources de l'Organisation (ERP) sur l'accélération des procédures administratives et l'établissement de rapports personnalisés. Concernant la clôture d'une recommandation d'audit non mise en œuvre sur la formation du personnel, l'OCIS s'était entretenu avec le vérificateur externe des comptes de l'importance que revêtait un suivi régulier des recommandations d'audit clôturées sans avoir été mises en œuvre, sur la base d'une acceptation officielle par la direction du risque résiduel lié à l'absence de mise en œuvre d'une recommandation. L'OCIS a estimé que la direction avait fourni des explications satisfaisantes concernant la recommandation clôturée sans avoir été mise en œuvre tout en considérant qu'il serait judicieux d'établir un processus de suivi régulier pour cette catégorie de recommandations.

11. S'agissant de l'utilisation des réserves, l'OCIS a estimé qu'il convenait de renforcer la précision de leur description et de prévoir une réserve distincte pour les projets de construction. À cet égard, il a appelé l'attention sur la recommandation n° 1 figurant dans le rapport du vérificateur externe des comptes au PBC (document WO/PBC/21/6). Sur les aspects juridiques des accords d'établissement de bureaux extérieurs et l'assurance maladie après la cessation de service, l'OCIS a informé les États membres qu'il avait pris note des préoccupations exprimées mais qu'il n'était pas en mesure de fournir des informations supplémentaires.

**POINT 7 DE L'ORDRE DU JOUR : QUESTIONS DIVERSES**

12. La prochaine session de l'Organe devrait se tenir du mardi 26 au vendredi 29 novembre 2013. L'ordre du jour suivant était prévu pour cette session :

- a) Réunion avec le Directeur général
- b) Projets de nouvelles constructions
- c) Audit et supervision internes
- d) Suivi des recommandations relatives à la supervision
- e) Évaluation des travaux de l'OCIS
- f) Questions diverses

[L'annexe I suit]



---

**WO/IAOC/30/1**  
**ORIGINAL : ANGLAIS**  
**DATE : 26 AOÛT 2013**

## **Organe consultatif indépendant de surveillance de l'OMPI**

**Trentième session**  
**Genève, 26 – 30 août 2013**

### **ORDRE DU JOUR**

*adopté par l'Organe consultatif indépendant de surveillance de l'OMPI*

1. Adoption de l'ordre du jour
2. Réunion avec le Directeur général
3. Réunion avec le vérificateur externe des comptes
4. Questions relatives à la vingt et unième session du PBC :
  - A. Audit et supervision
  - B. Exécution du programme et questions financières
  - C. Planification et budget
  - D. Rapports sur l'état d'avancement des grands projets et questions administratives
5. Réunion avec le Corps commun d'inspection
6. Évaluation des travaux de l'OCIS
7. Séance d'information à l'intention des États membres
8. Questions diverses

[L'annexe II suit]

## LISTE DES DOCUMENTS

### POINT 1 DE L'ORDRE DU JOUR : ADOPTION DE L'ORDRE DU JOUR

WO/IAOC/30/2 Prov. Projet d'ordre du jour

### POINT 3 DE L'ORDRE DU JOUR : RÉUNION AVEC LE VÉRIFICATEUR EXTERNE DES COMPTES

*Voir les documents indiqués sous le point 4.A.ii) et 4.B ci-dessous*

### POINT 4 DE L'ORDRE DU JOUR : QUESTIONS RELATIVES À LA VINGT ET UNIÈME SESSION DU PBC

WO/PBC/20/7 Résumé des décisions et recommandations adoptées par le comité (PBC/20)

WO/PBC/21/1 Prov. Projet d'ordre du jour

#### A. Audit et supervision

i) WO/PBC/21/3 Rapport du jury de sélection en vue de la nomination des nouveaux membres de l'OCIS

#### ii) Vérification externe des comptes

WO/PBC/21/6 Rapport du vérificateur externe des comptes

Rapport annuel de la Division de l'audit et de la supervision internes (1<sup>er</sup> juillet – 30 juin 2013) sur les recommandations de l'audit externe<sup>1</sup>

#### iii) Audit et supervision internes

WO/PBC/21/17 Rapport du directeur de la Division de l'audit et de la supervision internes

Rapport annuel de la Division de l'audit et de la supervision internes (1<sup>er</sup> juillet 2012 – 30 juin 2013) sur les recommandations de l'audit externe<sup>2</sup>

Programme de supervision 2013 – État d'avancement des travaux au mois d'août 2013

Tableau comparatif des modifications qu'il est proposé d'apporter à la Charte de la supervision interne

---

<sup>1</sup> Également sous le point 4.A.iii)

<sup>2</sup> Également sous le point 4.A.ii)

WO/PBC/21/8 Extrait – Programme 26 – Supervision interne

Recommandations de supervision – État au mois de juin 2013

Rapport d'audit interne 2012-02 Examen des Services de conférence et Service linguistique

Rapport d'audit interne 2012-06 Audit des projets de construction de l'OMPI<sup>3</sup>

Rapports sur des problèmes en matière de gestion 12-12

Rapports sur des problèmes en matière de gestion 13-06

Projet de politique en matière d'enquêtes (1<sup>ère</sup> édition)

Projet de manuel relatif à la procédure en matière d'enquêtes (2<sup>e</sup> édition)

Synthèse des affaires en instance au sein de la Section des enquêtes de la Division de l'audit et de la supervision internes au 19 août 2013 (*diffusion sur place uniquement*)

iv) Corps commun d'inspection

WO/PBC/21/16 Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre des recommandations du CCI

B. Exécution du programme et questions financières

WO/PBC/21/4 Rapport financier annuel et états financiers pour 2012

WO/PBC/21/5 État du paiement des contributions au 30 juin 2012

WO/PBC/21/7 Niveau d'utilisation des réserves

WO/PBC/21/13 Rapport annuel sur les ressources humaines

Rapport d'analyse de l'Enquête sur les valeurs essentielles établi par Dalberg Global Development Advisors

WO/PBC/21/19 Rapport sur la mise en œuvre des mesures de maîtrise des coûts

C. Planification et budget

WO/PBC/21/8 Programme et budget proposé pour l'exercice biennal 2014-2015

WO/PBC/21/INF.1 Document d'information sur les bureaux extérieurs

WO/PBC/21/18 Plan-cadre d'équipement

---

<sup>3</sup> Également sous le point 4.D Rapports sur l'état d'avancement des grands projets et questions administratives

D. Rapports sur l'état d'avancement des grands projets et questions administratives

- WO/PBC/21/9 Rapport sur l'état d'avancement du projet relatif à la modernisation de la sûreté et de la sécurité pour les bâtiments existants de l'OMPI
- WO/PBC/21/10 Rapport final sur la mise en œuvre du Programme de réorientation stratégique (PRS) de l'OMPI
- Rapport trimestriel final sur l'état d'avancement du PRS établi à l'intention de l'OCIS
- WO/PBC/21/11 Rapport sur l'état d'avancement du projet de nouvelle construction et de nouvelle salle de conférence
- Rapport trimestriel sur l'état d'avancement des projets de nouvelles constructions établi à l'intention de l'OCIS
- Rapport d'audit interne 2012-06 Audit des projets de constructions de l'OMPI<sup>4</sup>
- WO/PBC/21/12 Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre d'un système de planification des ressources de l'Organisation (ERP)
- WO/PBC/21/14 Rapport sur l'état d'avancement du projet d'investissement dans les technologies de l'information et de la communication (TIC)
- WO/PBC/21/15 Rapport sur l'état d'avancement de la mise en œuvre de la politique linguistique de l'OMPI

[Fin de l'annexe II et du document]

---

<sup>4</sup> Également sous le point 4.A.ii)