

## ОСНОВНАЯ ПРОГРАММА 04

# Планирование, составление бюджета и контроль

### 04.1 Стратегическое планирование и разработка политики

### 04.2 Программный бюджет и финансовый контроль

#### Резюме

78. Бюро стратегического планирования и разработки политики (БСПРП) и Бюро Контроллера под непосредственным контролем Генерального директора будут оказывать ему помощь в осуществлении руководящих функций и функций контроля, включая обеспечение общей стратегической направленности, планирования, управления, политики и руководства реализацией всей программной деятельности.

79. В функции БСПРП входит анализ направлений интеллектуальной собственности, формулирование планов, контроль за развитием событий и оценка их последствий для видения, стратегии, политики и программ ВОИС, обеспечение базовой поддержки при разработке политики и координации программной деятельности.

80. Согласно правилу 10.1(b) Бюро Контроллера отвечает за подготовку бюджетных предложений, отражающих видение и стратегию Генерального директора, а также за осуществление финансового контроля путем постоянного контроля за реализацией программной деятельности.

81. Оба эти Бюро и Бюро внутреннего надзора будут сотрудничать в реализации динамичного программного и бюджетного цикла, ориентированного на конечный результат и состоящего из планирования программ, отражающих видение и стратегию Генерального директора, подготовки бюджетных предложений для включения в программы, координированной реализации программной деятельности под надлежащим финансовым контролем, анализа результативности и совершенствования стратегического планирования программ.

## ПОДПРОГРАММА 04.1

### Стратегическое планирование и разработка политики

#### Цели:

- ◆ Оказывать помощь Генеральному директору в осуществлении управленческих функций, а также в разработке и совершенствовании стратегического планирования и общей политики.
- ◆ Обеспечивать последовательность и интеграцию программ ВОИС.

#### История вопроса

82. Происходящие в мире быстрые изменения, вызванные цифровыми технологиями, глобальным экономическим развитием и постоянно меняющимися потребностями и нуждами государств-членов, диктуют БСПРП необходимость постоянно быть в курсе позиции, политики и направлений деятельности ВОИС. Двойственный характер Организации, с одной стороны в качестве специализированного агентства, функционирующего в рамках системы ООН, и с другой стороны организации, которая непосредственно контактирует по вопросам интеллектуальной собственности с промышленностью и широкой публикой, требует от нее двойной бдительности и ориентации своих действий в направлении постоянно меняющейся обстановки.

83. Что касается стратегического планирования, БСПРП продолжит анализ и оценку развития событий и деятельности в области интеллектуальной собственности с участием государств-членов Организации рыночного и промышленного секторов, а также гражданского общества. Отражая влияние существенных элементов вышеуказанного на предлагаемую стратегию, политику и деятельность ВОИС, БСПРП продолжит оказание помощи Генеральному директору в поиске высокопрофессиональных и своевременных ответов на возникающие проблемы.

84. Характер и объем деятельности, которая все больше становится глобальной и проникающей, требуют все более тесной координации со всеми соответствующими отделами и программами Секретариата в целях поиска лучших средств и методов предоставления ВОИС продуктов и услуг наивысшего качества. Посредством координации программ БСПРП осуществляет оптимальное использование внутренних ресурсов и знаний в целях эффективного решения смежных вопросов и предотвращения дублирования или нерационального расходования усилий. Проактивная координация программ, максимальное развитие связей с другими организациями, поддержание материального и технического потенциала на высоком уровне, а также предоставление своевременной и актуальной информации являются движущими силами, на которых базируются стратегические действия в рамках этой Основной программы.

Ожидаемые результаты	Показатели результативности работы
Совершенствование последовательности и интеграции программ ВОИС.	☐ Число и характер действий, явившихся результатом планирования политики и координации программы.

### Виды деятельности

- ◆ Совершенствование и синтез общей политики Организации, обеспечивая соответствие целям и задачам, поставленным Генеральным директором и одобренными государствами-членами.
- ◆ Координация и при необходимости, корректировка программ и деятельности Организации с целью устранения дублирования и повторов, при обеспечении постоянной актуальности, преемственности и эффективности, а также способности реагировать на изменения международной политики.
- ◆ Стратегическое и тактическое планирование всех действий, необходимых для достижения максимальных результатов и желаемых целей программ и деятельности Организации, а также связи с внешними лицами.
- ◆ Анализ возникающих проблем в области интеллектуальной собственности.
- ◆ Осуществление специальных проектов и деятельности по просьбе Генерального директора для углубления его программы, целей и задач или для удовлетворения непредвиденных потребностей.
- ◆ Осуществление деловых поездок и участие в конференциях, симпозиумах и заседаниях в целях получения самой актуальной информации и осознания направлений, сохранение представительства Организации и содействие развитию эффективных профессиональных контактов во всех сферах, имеющих отношение к работе Организации.

## ПОДПРОГРАММА 04.2

### Программный бюджет и финансовый контроль

#### Цель:

- ◆ Содействовать ходу обсуждений в рамках Комитета по программе и бюджету и Генеральной Ассамблеи по вопросам в связи с программным бюджетом и финансами, а также обеспечивать правильное управление ВОИС.

#### История вопроса

85. Программный бюджетный цикл трансформирует видение Генерального директора в конкретную деятельность и является критически важным в управлении, формировании и координации работы Секретариата. Государства-члены принимают решения о деятельности и устанавливают уровень необходимых ресурсов. В течение

двухлетнего периода 2002-2003 гг. внимание Бюро будет сфокусировано на дальнейшем совершенствовании программного бюджетного цикла, в частности путем введения комплексной системы управления ресурсами. Особый акцент будет придан бюджетному контролю и поддержке новой политики в отношении бюджетных избытков и резервных фондов, одобренной Генеральной Ассамблеей в ходе тридцать пятой сессии, состоявшейся в 2000 г. Дальнейшее внимание будет сфокусировано на более строгом соблюдении ВОИС Финансового регламента и других соответствующих политических документов и директив, направленных на обеспечение эффективного использования ресурсов. Это будет достигнуто за счет модернизации бюджетного контроля, в частности введения системы определения уровня ассигнуемых ресурсов, интеграции двухлетнего бюджета и двухлетнего рабочего плана и введения Контроля на основе деятельности (КОД) для мониторинга реализации программ. В частности, будут разработаны руководящие принципы для систематизации стандартов внутренних бюджетных и бухгалтерских контрольных механизмов в целях оказания помощи руководителям программ в осуществлении бюджетного контроля.

Ожидаемые результаты	Показатели результативности работы
1. Документы, содержащие бюджетные выкладки, а также финансовые отчеты обладают высоким качеством и представляются своевременно.	<input type="checkbox"/> Одобрение государствами-членами высококачественных бюджетных документов, основанных на достижении конечного результата.
2. Отчеты об осуществлении постоянного контроля и механизмы поддержки процесса принятия решений по вопросам реализации программы.	<input type="checkbox"/> Число отчетов об осуществлении контроля, представленных Генеральному директору и руководителям программ. <input type="checkbox"/> Расширение использования руководителями программ механизмов постоянного контроля.
3. Осуществление финансового контроля в соответствии с финансовым регламентом и другими соответствующими политическими решениями и директивами.	<input type="checkbox"/> Качественный отчет внешних ревизоров о финансовых проводках ВОИС.

### Виды деятельности

- ◆ Подготовка проекта Программы и бюджета на двухлетний период 2004-2005 гг.
- ◆ Подготовка пересмотренного проекта бюджета на нужды новых строительных работ.
- ◆ Подготовка и обслуживание до четырех сессий Комитета по программе и бюджету.
- ◆ Подтвержденные обязательства выполнять обязанности среди прочего при наличии бюджетного разрешения, наличии фондов и в соответствии с принципами рентабельного использования ресурсов.
- ◆ Координация подготовки и анализа ежегодных рабочих планов и постоянный контроль за их реализацией в соответствии с Контролем на основе деятельности (КОД).

- ◆ Подготовка квартальных и годовых прогнозов в отношении доходов и расходов ВОИС.
- ◆ Поддержка разработки, опробования и применения новых автоматизированных финансовых и бюджетных систем.

**Таблица 11.4. Подробности бюджета 2002-2003 гг.  
Основная программа 04  
Планирование, составление бюджета и контроль**

**A. Budget Variation by Object of Expenditure**  
(in thousands of Swiss francs)

Object of Expenditure	2000-2001	Variation						2002-2003
	Revised Budget A	Program		Cost		Total		Proposed Budget E=A+D
		Amount	%	Amount	%	Amount	%	
		B	B/A	C	C/A	D=B+C	D/A	
Staff Expenses	5,879	(311)	(5.3)	419	7.1	108	1.8	5,987
Travel and Fellowships	115	35	30.4	5	4.3	40	34.8	155
Contractual Services	555	(202)	(36.4)	12	2.2	(190)	(34.2)	365
Operating Expenses	90	(3)	(3.3)	3	3.3	-	-	90
Equipment and Supplies	20	-	-	-	-	-	-	20
	<b>6,659</b>	<b>(481)</b>	<b>(7.2)</b>	<b>439</b>	<b>6.6</b>	<b>(42)</b>	<b>(0.6)</b>	<b>6,617</b>

**B. Budget Variation by Post Category**

Post Category	2000-2001	Variation	2002-2003
	Revised Budget A	B-A	Proposed Budget B
Directors	4	1	5
Professionals	8	(2)	6
General Service	4	1	5
<b>TOTAL</b>	<b>16</b>	<b>-</b>	<b>16</b>

**C. Budget Allocation by Sub-program and  
Detailed Object of Expenditure**  
(in thousands of Swiss francs)

Object of Expenditure	Sub-program		Total
	1	2	
<b>Staff Expenses</b>			
Posts	2,662	3,058	5,720
Short-term Expenses	78	189	267
<b>Travel and Fellowships</b>			
Staff Missions	55	100	155
<b>Contractual Services</b>			
Conferences	15	-	15
Consultants	100	100	200
Publishing	20	100	120
Other	30	-	30
<b>Operating Expenses</b>			
Communication and Other	90	-	90
<b>Equipment and Supplies</b>			
Furniture and Equipment	10	10	20
	<b>3,060</b>	<b>3,557</b>	<b>6,617</b>