

البرنامج الرئيسي ٢

التخطيط الاستراتيجي ووضع السياسات

١ - ٢	تنسيق البرامج
٢ - ٢	العلاقات الخارجية والتعاون مع المقر الرئيسي للأمم المتحدة
٣ - ٢	تقييم الأداء
٤ - ٢	الأبحاث والتحليلات الاستراتيجية

ملخص

تقع مسؤولية تنفيذ هذا البرنامج الرئيسي على مكتب التخطيط الاستراتيجي ووضع السياسات . والغرض المنشود من ذلك المكتب هو مساعدة المدير العام في أداء مهمات المراقبة وارساء التخطيط الإستراتيجي ومجمل سياسات المنظمة وتقيحهما فيما يتعلق بعمل المنظمة ككل عن طريق الوظائف التالية :

- تنسيق العلاقات مع الدول الأعضاء والوفود والبعثات الدبلوماسية والجهات المعنية في منظومة الأمم المتحدة والمنظمات الوطنية والإقليمية ، بما في ذلك الاتحاد الدولي لحماية الأصناف النباتية الجديدة (الأوبوف) ، ومع الأوساط المعنية بالملكية الفكرية عامة ومنظمة التجارة العالمية .
- وتنسيق أنشطة الويبو المدرجة في البرنامج من أجل تناول قضايا الملكية الفكرية وفقا لمنهج متكامل ونفاذي ازدواج الجهود المبذولة واستغلال مجالات العمل المشتركة القائمة بين مختلف البرامج .
- وتقييم فعالية برنامج المنظمة بصفة دورية وتزويد المدير العام بمعلومات عن النتائج المحققة وعلاقة بعض الأنشطة بالأهداف المنشودة والاقتراحات الرامية الى اجراء تصويبات حسب ما يكون مناسباً .
- واجراء أبحاث وتحليلات للاتجاهات الوطنية والإقليمية والدولية في مجال الملكية الفكرية ورصد ما يتعلق بذلك المجال من تطورات قانونية واقتصادية وتكنولوجية وتقييم ما يترتب عليها من آثار بالنسبة الى برنامج الويبو .

كان هذا البرنامج الرئيسي يحتوي على ستة برامج فرعية في فترة السنتين ١٩٩٨ و١٩٩٩ ، وتم تعديله بالنسبة لفترة السنتين ٢٠٠٠ و٢٠٠١ فأصبح يحتوي على أربعة برامج فرعية . وعند تعديل بنية هذا البرنامج الرئيسي ، جمعت معا بعض الأنشطة التي كانت مدرجة في برامج فرعية في فترة السنتين ١٩٩٨ و١٩٩٩ وأنشئ برنامجا

فرعيان جديان هما البرنامج الفرعي ٢-١ "تنسيق البرامج" والبرنامج الفرعي ٢-٢ "العلاقات الخارجية والتنسيق مع المقر الرئيسي للأمم المتحدة". وتم نقل البرنامج الفرعي ٢-٣ "تقييم الأداء" الى هذا البرنامج الرئيسي بعد ما كان في "مكتب المراقبة الداخلية والانتاجية" خلال فترة السنتين ١٩٩٨ و ١٩٩٩. وأعيدت تسمية البرنامج الفرعي ٢-٤ وأصبح الآن "الأبحاث والتحليلات الاستراتيجية" (وفي الماضي كان عنوانه "التوقعات الاقتصادية والأبحاث"). وقد أجريت تلك التغييرات للأسباب التالية :

- زيادة وقع البرنامج عند تناول القضايا المترابطة ؛
- وتعزيز تركيز البرنامج ؛
- واقامة ملاعمة أكبر بين الأنشطة والوحدات المسؤولة عن تنفيذها مما يسهل المساعلة عن النتائج ؛
- وتعزيز استقلالية عملية التقييم .

البرنامج الفرعي ٢ - ١

تنسيق البرامج

الهدفان :
◆ زيادة انسجام برامج الويبو وتكاملها .
◆ وتعزيز ترتيبات التنسيق والتعاون مع المنظمات الدولية والاقليمية وغيرها من المنظمات التي لها أنشطة تكمل عمل الويبو .

سيستدعي توسع نطاق سياسات المنظمة فيما يتعلق بالقضايا الدولية للملكية الفكرية تنسيقاً داخلياً أوثق في الأمانة وبين الويبو والدول الأعضاء فيها وشركائها داخل منظومة الأمم المتحدة وفيما بين المنظمات الوطنية والاقليمية والدولية .

وسيشرّف مكتب التخطيط الاستراتيجي ووضع السياسات على كل ما يتعلق بتنسيق البرامج وجهود التعاون . وسيضع لذلك الغرض آليات داخلية لتنسيق البرنامج وسيحافظ عليها وسيطور للأمانة أساليب عمل أحسن حتى تصير الأنشطة المدرجة في البرنامج جزءاً من اطار متكامل لسياسة المنظمة وتكون متكاملة وتتفّع بالموارد بأكبر قدر من الفعالية داخل الأمانة وخارجها .

الخلفية

مؤشرات الأداء	النتائج المرتقبة
<input type="checkbox"/> عدد الأنشطة التي اتضح أنها متكاملة والتي تم ابلاغ المسؤولين عن البرامج بها . <input type="checkbox"/> وعدد الأنشطة وطبيعتها مما تم تنسيقه و/أو تم الاشتراك في تنفيذه داخل الويبو .	١ - برنامج عمل متكامل بصورة أحسن ويستغل مجالات العمل المشتركة فيما بين أنشطة الويبو .
<input type="checkbox"/> طبيعة الجهود المبذولة الرامية الى تحسين التنسيق ومحتوياتها ومضمون الوثائق أو المراسلات والاتصالات المتبادلة في ذلك الصدد ، بما في ذلك سرعة العمل المنجز لأغراض المتابعة . <input type="checkbox"/> وعدد الأنشطة والمبادرات المشتركة وطبيعتها مما تم اتخاذه مع المنظمات الدولية والاقليمية والوطنية والدولية الحكومية وغير الحكومية .	٢ - توسيع نطاق الاتصالات مع المنظمات الدولية والاقليمية والوطنية والدولية الحكومية وغير الحكومية وعلاقات التعاون معها وزيادة كثافتها .

- الأنشطة**
- ◆ تحديد الأنشطة المتكاملة في برنامج العمل ، بما في ذلك أوجه التكامل فيما بين مختلف برامج الويبو والأنشطة المنجزة في المنظمات والوكالات الأخرى .
 - ◆ ووضع اجراءات وآليات من أجل ضمان تكامل برامج الويبو بفعالية .
 - ◆ واعداد اقتراحات عملية بشأن الترتيبات التعاونية مع منظمة التجارة العالمية والأمم المتحدة وسائر المنظمات الدولية والاقليمية .
 - ◆ وصياغة مشروعات ومبادرات مشتركة مع منظمة التجارة العالمية والأمم المتحدة وسائر المنظمات ، بالتعاون مع المسؤولين عن البرامج المعنيين .
 - ◆ وتنسيق الأنشطة المشتركة فيما بين البرامج واطاحة ما يلزم من أعمال المتابعة .
 - ◆ والاشتراك في المشاورات والمفاوضات مع المنظمات الأخرى بشأن التعهدات المشتركة والمسائل العملية محل الاهتمام المشترك .
 - ◆ وتوطيد التعاون والتنسيق مع الأوبوف لبث المعلومات عن حماية الابتكارات المتعلقة بالنباتات بموجب الملكية الفكرية وتنفيذ المادة ٢٧-٣(ب) من اتفاق تريبس .
 - ◆ وطرح الاقتراحات والصيغ وتقديم الدعم واقامة العلاقات بشأن الأنشطة التي تتناول قضايا المرأة والرجل في مختلف القطاعات المعنية داخل المنظمة وتمثيل الويبو في الاجتماعات والمؤتمرات الدولية الحكومية التي تعالج تلك القضايا .

البرنامج الفرعي ٢ - ٢

العلاقات الخارجية والتعاون مع المقر الرئيسي للأمم المتحدة

الأهداف :

- ◆ تعزيز روابط الويبو بصفة عامة مع حكومات الدول الأعضاء والأوساط المعنية بالملكية الفكرية وقطاع الأعمال والهيئات المهنية ، بما في ذلك الأمم المتحدة والأوساط الدبلوماسية في نيويورك .
- ◆ واثراء وعي الحكومات والمنظمات والهيئات المهنية المذكورة أعلاه وزيادة فهمها العملي لنظام الملكية الفكرية والخبرات المتاحة في الويبو .
- ◆ وجعل الويبو على اطلاع مستمر بما يهمها من تطورات في الهيئات التشريعية وسائر هيئات الأمم المتحدة وفي الأوساط الدبلوماسية في المقر الرئيسي للأمم المتحدة والأطراف المعنية الأخرى .

الخلفية

تستمر علاقات الويبو الخارجية في التطور من حيث النطاق والتعقيد والكثافة . وتتعامل الحكومات مع المنظمة بشأن مسائل السياسات والعمل والادارة بواسطة ممثليها الدبلوماسيين وموظفين آخرين منوطين بوظائف مختلفة في مجال السياسات والادارة . وتسعى الحكومات أيضا الى المزيد من الشفافية في أعمال الويبو واشترك أوثق في عمليات اتخاذ القرارات ووضع جداول الأعمال مما يتطلب اقامة صلات أوثق مع الحكومات . وتواجه الحكومات غير الممثلة في جنيف صعوبات خاصة في الحفاظ على علاقات عمل وثيقة مع الويبو وفي البقاء على اطلاع مستمر بالملكية الفكرية وعلاقتها بالقضايا العالمية الأخرى . وما فتئت علاقات الويبو مع الأوساط المعنية بالملكية الفكرية عامة تأخذ شكلا أكثر تطورا وتفاعلا . وينبغي بالتالي أن تهدف أنشطتها في مجال العلاقات الخارجية الى تعزيز الالتزام بالتشاور مع تشكيلة واسعة من الأطراف المعنية وتنسيقه بما يرسى أسس التواصل وتقبل آراء تلك الأطراف ووجهات نظرها . ويتيح مكتب الويبو في نيويورك موقعا استراتيجيا مفيدا لتعزيز حضور الويبو في المجتمع الدولي الى جانب الأوساط التجارية ومع الجمهور .

مؤشرات الأداء	النتائج المرقبة
<input type="checkbox"/> عدد البيانات وطبيعتها مما تم تقديمه في المراكز الدولية متعددة الأطراف والهيئات المهنية بشأن الملكية الفكرية .	١ - اقرار أكبر بأهمية نظام الملكية الفكرية في الأوساط الدبلوماسية وسائر المراكز الدولية متعددة الأطراف والهيئات المهنية .
<input type="checkbox"/> وعدد المراسلات والاتصالات وطبيعتها مما ورد من الأوساط الدبلوماسية أو الهيئات المهنية موضحا المزيد من الاقرار بأهمية نظام الملكية الفكرية .	

<p>□ عدد المراسلات والاتصالات وطبيعتها مما ورد بشأن المطالبة بزيادة اشتراك الويبو فيما يهتما من القضايا التي تتناولها المراكز الدولية والهيئات المهنية الأخرى .</p>	<p>٢ - فهم أعمق لدور الويبو في النهوض بنظام الملكية الفكرية .</p>
<p>□ عدد الحالات التي أدرجت فيها مشاغل معينة تم التعبير عنها في محافل دولية والأمم المتحدة في أنشطة برنامج الويبو . □ والمواد والنشرات الإعلامية التي تسلمها المسؤولون عن البرامج وتبرز اهتمام الهيئات التشريعية للأمم المتحدة بقضايا الملكية الفكرية .</p>	<p>٣ - اطلاع أحسن لدى المسؤولين عن البرامج على آثار عمل الهيئات التشريعية وسائر هيئات الأمم المتحدة في أنشطة الويبو وعلاقته بها .</p>

الأنشطة

- ◆ تنسيق برنامج للاجتماعات الإعلامية عن آثار بعض القضايا المستجدة في السياسات موجه للسلك الدبلوماسي وسائر الممثلين الحكوميين ، بما في ذلك برنامج زيارات الى جنيف موجه للمسؤولين عن وضع السياسات من حكومات البلدان النامية غير الممثلة في جنيف .
- ◆ وتنفيذ برنامج لاجتماعات اعلامية عن موضوعات معينة ونشر المعلومات الخاصة بسياسات المنظمة لفائدة المنظمات الدولية ومحافل رجال الأعمال والمنظمات غير الحكومية وسائر أطراف الأوساط المعنية بالملكية الفكرية .
- ◆ وتنظيم اجتماعات اعلامية شاملة ذات أهداف معينة واطاحة المعلومات للوفود والبعثات الدبلوماسية والموظفين الحكوميين والمنظمات غير الحكومية والجمهور بالتعاون مع سائر وحدات الأمانة ، واقامة العلاقات على مستوى السياسات مع قطاع الأعمال وسائر المنفعين بنظام الملكية الفكرية بواسطة مكتب الويبو في نيويورك .
- ◆ وتزويد المقر الرئيسي للويبو على نحو منتظم بالمعلومات عن التطورات في الهيئات التشريعية في الأمم المتحدة بشأن قضايا الملكية الفكرية .

البرنامج الفرعي ٢ - ٣

تقييم الأداء

الأهداف :
◆ النهوض بإدارة البرامج في المنظمة .
◆ وتعزيز وجهة أنشطة المنظمة وفعاليتها بالنسبة الى أهدافها .
◆ وزيادة اتساق برامج الويبو وتكاملها .

الخلفية في فترة السنتين ١٩٩٨ و ١٩٩٩ ، أدرج برنامج فرعي في البرنامج الرئيسي ٤ ("مكتب المراقبة الداخلية والانتاجية") للشروع في عملية التقييم . أما في فترة السنتين ٢٠٠٠ و ٢٠٠١ ، فقد تقرر فصل الأنشطة المتعلقة بتقييم أداء البرامج عن الأنشطة المدرجة في البرنامج الرئيسي ٤ . وحتى يكون البرنامج والميزانية من الأدوات الإدارية الفعالة في المنظمة ، فمن الجوهري أن يخضع لتقييم شامل ودقيق .

مؤشرات الأداء	النتائج المرقبة
□ نظام معمول به على مستوى البرامج لمتابعة برنامج العمل وتقييم النتائج على نحو مطرد ومنتظم .	١ - رصد أداء المسؤولين عن البرامج وتقييمه بانتظام .
□ معلومات دولية مستلمة من المسؤولين عن البرامج تفيد بأن قياس الأداء مطبق كأداة للإدارة وأن اجراءات التصحيح تتخذ حسب ما هو مناسب .	٢ - استخدام مؤشرات الأداء بشكل أكبر لقياس المنجزات بعلاقتها مع الأهداف .
□ علاقة وطيدة بين الأنشطة المقترحة والنتائج المرقبة والأهداف المنشودة في اطار البرنامج والميزانية .	٣ - زيادة في وجهة الأنشطة المنجزة بعلاقتها مع أهداف البرنامج .

- الأنشطة**
- ◆ مساعدة المسؤولين عن البرامج في التطوير التدريجي لنظام الويبو لتقييم أداء البرامج وتنقيح المؤشرات لتحسين قياس الأداء ، بما في ذلك إصدار مبادئ توجيهية وتوفير التدريب لمساعدتهم على انشاء نظامهم الداخلي .
 - ◆ وتقييم الأنشطة المنجزة ومدى بلوغ الأهداف المنشودة واقتراح تدابير للتصحيح ، بالتشاور مع المسؤولين عن البرامج .

- ♦ و اجراء تقييم معمق لبرامج وأنشطة مختارة .
- ♦ واعداد تقارير دورية للمدير العام والمسؤولين عن البرامج تبرز المجالات الهشة التي قد تستدعي اتخاذ تدابير للتصحيح أو قد تحتاج الى اهتمام كبار المسؤولين في الادارة .
- ♦ واعداد تقرير سنوي عن أداء البرنامج يقدمه المدير العام الى الدول الأعضاء .

البرنامج الفرعي ٢ - ٤

الأبحاث والتحليلات الاستراتيجية

الهدف :

- ♦ انشاء القدرة على اجراء أبحاث وتحليلات استراتيجية فعالة لحماية حقوق الملكية الفكرية وادارتها والانتفاع بها .

الخلفية

كان البرنامج الفرعي ٢-٦ في البرنامج والميزانية لفترة السنتين ١٩٩٨ و ١٩٩٩ يحمل عنوان "التوقعات الاقتصادية والأبحاث" . ويزيد البرنامج الفرعي الحالي من تركيز المنظمة على قدرتها على الاستجابة للمشكلات المطروحة والفرص المتاحة في مجال الملكية الفكرية ودراسة تلك المشكلات والفرص ثم وضع استراتيجيات مناسبة وتوجهات أو أنشطة جديدة للمنظمة . ويرمي هذا البرنامج الفرعي أيضا الى بناء القدرات وانشاء قاعدة معلومات لخدمة جهد لا ينقطع عن البحث عن المناهج الاستراتيجية وتحليلها . وتلك هي المناهج التي ينبغي للويبو والأوساط الدولية المعنية بالملكية الفكرية أن تنتظر فيها على الأجل المتوسط والطويل بغية تعزيز الحماية الدولية لحقوق الملكية الفكرية ووقوعها الاقتصادي والتكنولوجي والاجتماعي .

مؤشرات الأداء	النتائج المرقبة
□ قاعدة بيانات معدة ومعلومات مجمعة وتقارير صادرة عن الأبحاث والتحليلات الاستراتيجية .	١ - فهم أعمق للاتجاهات في الانتفاع بأنظمة الملكية الفكرية وأساس مفيد لتوقع التطورات المقبلة .
□ تغييرات في المنهج أو أسلوب العمل أو مستوى المهارة بما يدل على تلك القدرة المعززة .	٢ - قدرة معززة لمراعاة آثار التطورات الاجتماعية والاقتصادية والتكنولوجية في عمل الويبو .

<p>□ آليات وأنظمة خاصة معمول بها بما يوحى بتطوير قدرة أكبر .</p> <p>□ استجابة سريعة ومنتظمة للمطالبة بتلك التوقعات .</p>	<p>٣ - قدرة أكبر على توقع الاتجاهات والتطورات المقبلة في مجال الملكية الفكرية ووقعها على عمل الويبو .</p>
--	---

الأنشطة

- ◆ إجراء رصد منتظم بواسطة المواد المنشورة والاشترك في محافل واجتماعات عن التطورات السياسية والاقتصادية والتكنولوجية والقانونية قصد اتاحة تقارير دورية ودراسات تقييمية بشأن آثار تلك التطورات على السياسات المتعلقة بالتعاون الدولي في مجال الملكية الفكرية .
- ◆ وإجراء دراسات خاصة أو تنسيقها أو الأمر باعدادها عن آثار تطورات معينة فيما يتعلق بالسياسات .
- ◆ وتحليل الاتجاهات الوطنية والاقليمية والدولية في نشاط الملكية الفكرية وتحليل تطور أنظمة الحماية العالمية وخدماتها بما يمكن من توقع التطورات المقبلة .

ملخص مقارن للميزانية (بالآلاف الفرنكات السويسرية)

احتياجات الموظفين وتكلفتهم

سيقتضي تنفيذ الأنشطة الاضافية المتوقعة في هذا البرنامج الرئيسي وظيفة مهنية اضافية .

ملخص ميزانية البرنامج
(بالآلاف الفرنكات السويسرية)