# ПРЕДЛАГАЕМЫЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УПРАВЛЕНИЮ ИКТ И ИС

| **Рекомендации** | **Рекомендуемые действия** | **Актуальные рекомендации из числа «40 рекомендаций»**  |
| --- | --- | --- |
| Рекомендация 1:Ведомствам ИС рекомендуется иметь **стратегию в области ИКТ** – либо как часть стратегического организационного планирования, либо в качестве отдельного документа – включая меры по ее ежегодной оценке.  | 1. Ведомствам ИС следует разработать стратегию в области ИКТ в соответствии со своим организационным планированием;
2. ведомства ИС должны, по возможности, делиться информацией о своей стратегии в области ИКТ с другими ведомствами;
3. Международному бюро следует обеспечить форум для обсуждения ведомствами ИС стратегий в области ИКТ, включая их оценку и обновление.
 | Отсутствуют (новая рекомендация)  |
| Рекомендация 2:Ведомствам ИС следует обеспечивать доступность данных и документов по ИС для публикации и обмена с другими ведомствами ИС **в машиночитаемых полнотекстовых форматах** согласно соответствующим стандартам ВОИС.  | 1. Ведомствам ИС следует оцифровывать документы ИС на бумажных носителях или изображениях в машиночитаемые полнотекстовые форматы, по возможности структурированные форматы данных в XML или JSON согласно соответствующим стандартам ВОИС;
2. ведомствам ИС рекомендуется оказывать поддержку другим ведомствам ИС в переводе документов ИС в цифровой формат, включая обмен опытом и решениями по переводу документов в цифровой формат;
3. ведомствам ИС следует обмениваться данным и документами по ИС, а также публиковать и распространять их в форматах XML или JSON, следуя соответствующим стандартам ВОИС.
 | R3, R4, R13, R14, R16, R17 и R32 |
| Рекомендация 3:Ведомствам ИС следует обеспечить наличие **системы управления данными** с учетом организационной политики организации и соответствующей нормативно-правовой базы, а также проводить ее ежегодную оценку.  | 1. Ведомствам ИС следует обеспечивать создание и функционирование систем управления данными, включая стратегии и политику управления данными, а также политику и руководящие принципы защиты данных.
2. ведомствам ИС следует по возможности делиться информацией о своей системе управления данными или сопутствующими документами с другими ведомствами ИС;
3. ведомствам ИС рекомендуется обмениваться данными и документацией и распространять их без каких-либо препятствий и бесплатно или по минимальной стоимости.
 | R22 and R29 |
| Рекомендация 4:Ведомствам ИС следует оптимизировать существующие организационные модели, правовую базу и рабочие процессы, с тем чтобы сделать их пригодными для **цифровой эпохи**, действуя в сотрудничестве с внутренними и внешними заинтересованными сторонами на всех этапах.  | 1. Ведомствам ИС следует выявлять проблемы организационного характера, а также возможные и наилучшие цифровые решения для их устранения;
2. ведомствам ИС следует обеспечить общее понимание цифровой трансформации на организационном уровне, включая возможное и надлежащее использование новых технологий на основе соответствующего определения организационной модели и наиболее подходящих решений;
3. ведомствам ИС следует обеспечить разработку политики в отношении API и «облачных» технологий с учетом соответствующих внутренних нормативных актов и организационной политики для модернизации, автоматизации и оптимизации организационных процессов, включая обмен и распространение данных;
4. ведомствам ИС следует рассмотреть вопрос о целесообразности мер правового характера, направленных на поддержку цифровой трансформации, включая, в частности, следующие меры:
	1. разработка механизмов автоматизированного принятия решений;
	2. использование квалифицированной электронной подписи в сфере управления ИС.
 | R1, R2, R6, R36 и R39 |
| Рекомендация 5:Ведомствам ИС следует добиваться того, чтобы принятие возможных вариантов использования **блокчейна и искусственного интеллекта (ИИ)** основывалось на оценке рисков проекта, в том числе в отношении соответствующей организационной политики и нормативных актов, а также потенциального влияния решений на основе блокчейна и ИИ на их деятельность.  | 1. Ведомствам ИС следует изучать возможности для использования технологии блокчейн и делиться информацией о них;
2. ведомствам ИС следует изучать примеры использования инструментов и услуг на основе ИИ, включая широчайшие и общедоступные возможности генеративного ИИ по мере их развития, для выполнения таких функций, как поиск изображений, семантический поиск по текстам, классификация изображений и текстов, перевод и поддержка клиентов;
3. ведомствам ИС следует рассмотреть возможности совместного использования технологий и их предоставления в распоряжение небольших ведомств ИС для повышения качества и эффективности организационных процессов.
 | R7, R12 и R15 |
| Рекомендация 6:Следует поощрять сотрудничество ведомств ИС в разработке и использовании **общих эталонных архитектур ИКТ для ИС, включая решения и платформы** для повышения качества и эффективности организационных процессов, а также для обмена опытом.  | 1. Ведомствам ИС следует, по возможности, обмениваться своими технологическими пакетами, используемыми в других ведомствах ИС, а Международное бюро должно обеспечить форум и платформу для обмена, если это необходимо.
 | R10, R16, R21, R25, R28, R30, R31 и R34 |
| Рекомендация 7:Ведомствам ИС следует вносить вклад в **многосторонние или международные совместные проекты**, касающиеся данных по ИС, глобальных информационных систем и служб ИС, распространения данных по ИС и документации по ИС.  | 1. Ведомствам ИС следует принимать активное участие в совместных проектах, которые были утверждены или приняты к сведению КСВ, включая, в частности:
2. экспериментальный проект «Глобальный идентификатор»;
3. единый каталог API; и
4. предоставление ведомственных патентных досье в соответствии со стандартом ВОИС ST.37.
5. Ведомствам ИС рекомендуется предлагать многосторонние совместные проекты, а также участвовать в проектах, предлагаемых другими ведомствами ИС.
 | R8, R9, R11, R19, R23, R24, R35 и R40 |
| Рекомендация 8:Ведомствам ИС следует участвовать в разработке **стандартов ВОИС** и, если это возможно, в их реализации.  | 1. Ведомствам ИС рекомендуется назначать своих профильных экспертов в состав целевых групп КСВ;
2. ведомствам ИС рекомендуется информировать Международное бюро о положении дел с выполнением ими стандартов ВОИС и участвовать в обследованиях КСВ.
 | R20, R26, R27 и R33 |
| Рекомендация 9:Ведомствам ИС следует обеспечивать разработку **политики в области информационной безопасности** на основе передового опыта и ее ежегодную оценку.  | 1. Ведомствам ИС следует разрабатывать политику в области информационной безопасности и обеспечивать ее реализацию;
2. ведомствам ИС рекомендуется делиться информацией о своей политике в области информационной безопасности и о накопленном опыте, включая текущие проблемы и меры по их решению.
 | R36 и R37 |
| Рекомендация 10:Ведомствам ИС следует обмениваться опытом и информацией по планированию, управлению, реализации и оценке **проектов в области ИКТ**.  | 1. Ведомствам ИС следует обмениваться опытом, связанным с различными моделями реализации проектов в области ИКТ, включая:
2. реализацию проектов собственными силами; и
3. реализацию проектов с привлечением внешних поставщиков услуг.
 | Отсутствуют (новая рекомендация) |

[Конец приложения и документа]